## Министерство науки и высшего образования Российской Федерации федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

«Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна» (СПбГУПТД)

УТВЕРЖДАЮ				
Первый проректор, проректор по				
УР				
А.Е. Рудин				

### Рабочая программа дисциплины

**Б1.В.12** Особенности к

Особенности калькулирования и бюджетирования в сегментах бизнеса

Учебный план: 38.05.01 Экономическая безопасность бизнеса от 21.01.2025.plx

Кафедра: 5 Бухгалтерского учета и аудита

Направление подготовки:

(специальность)

38.05.01 Экономическая безопасность

Профиль подготовки:

Экономическая безопасность бизнеса

(специализация)

Уровень образования: специалитет

Форма обучения: очная

#### План учебного процесса

Семе		Контактная обучающих	•	Сам.	Контроль,	Трудоё	Форма
(курс для	•	Лекции	Практ. занятия	работа	час.	мкость, ЗЕТ	промежуточной аттестации
7	УП	32	32	43,75	0,25	3	20uo <del>z</del>
/	РПД	32	32	43,75	0,25	3	Зачет
Итого	УΠ	32	32	43,75	0,25	3	
Итого	РПД	32	32	43,75	0,25	3	

Составитель (и):		
доктор технических наук, Доцент	 Шарафутина Федоровна	Светлана
От кафедры составителя:	 Фрадина Татьяна	<b>a</b>
Заведующий кафедрой бухгалтерского учета и аудита	Ильинична	
От выпускающей кафедры:	 Фрадина Татьяна	3
Заведующий кафедрой	Ильинична	

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.05.01 Экономическая безопасность,

утверждённым приказом Минобрнауки России от 14.04.2021 г. № 293

Методический отдел:

#### 1 ВВЕДЕНИЕ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ

**1.1 Цель дисциплины:** сформировать компетенции обучающегося в области проведения внутренней аудиторской проверки и консультационного проекта.

#### 1.2 Задачи дисциплины:

- изучить состав, структуру показателей экономического субъекта для процессов калькулирования и бюджетирования в различных сегментах бизнеса;
- исследовать источники исходных данных, необходимых для расчета калькуляций и планового бюджета в различных сегментах бизнеса;
- проводить сбор и анализ исходных данных для расчета калькуляций и планового бюджета в различных сегментах бизнеса с целью принятия управленческих решений

#### 1.3 Требования к предварительной подготовке обучающегося:

Предварительная подготовка предполагает создание основы для формирования компетенций, указанных в п. 2, при изучении дисциплин:

Бухгалтерский учет

Бухгалтерский управленческий учет

#### 2 КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

## ПК-1: Способен руководить проведением внутренней аудиторской проверки и выполнением консультационного проекта

**Знать:** правила и требования к калькулированию и бюджетированию в различных сегментах бизнеса; методики и инструментарий планирования бюджета компании

**Уметь:** собирать и анализировать исходные данные, необходимые для расчета калькуляций и планового бюджета в различных сегментах бизнеса для принятия управленческих решений в сфере калькулирования и бюджетирования

**Владеть:** практикой составления отчетных калькуляций, калькуляций себестоимости продукции (работ, услуг), распределение косвенных расходов, начисление амортизации активов в соответствии с учетной политикой организаций различных сегментов бизнеса

#### 3 РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

	тр 3AO)	Контактн работа	іая		Инновац.	Форма
Наименование и содержание разделов, тем и учебных занятий	Семестр (курс для ЗАО)	Лек. (часы)	Пр. (часы)	СР (часы)	инновац. формы занятий	текущего контроля
Раздел 1. Роль калькулирования себестоимости продукции в экономике предприятия						
Тема 1. Себестоимость продукции, ее состав, виды Понятие «себестоимость» и «калькулирование». Законодательная и нормативная база, обеспечивающая нормативное регулирование формирования себестоимости продукции. Виды себестоимости Практическое занятие. Классификация затрат		2	2	4		
Тема 2. Классификация затрат на продукцию Понятие затрат на производство и их классификация по различным классификационным признакам. Характеристика затрат на производство по элементам затрат и статьям калькуляции. Классификация затрат в зависимости от решаемых управленческих задач: для расчета себестоимости продукции и полученной прибыли, для принятия управленческого решения и планирования; для контроля и регулирования. Практическое занятие. Классификация затрат	7	2	2	4		Т

Тема 3. Принципы, объект, методы калькулирования. Характеристика методов калькулирования по объектам учета затрат: попроцессный, попередельный и позаказный методы. Сущность и назначение, сфера применения методов. Учет и контроль издержек производства и продаж продукции по видам расходов. Учет и исчисление затрат по местам формирования и центрам ответственности. Учет и распределение затрат по объектам калькулирования. Проблемы распределения косвенных расходов. Маржинальный доход и методы списания постоянных расходов. Методы калькулирования как базы ценообразования. Характеристика методов калькулирования по полноте включения в себестоимость продукции: метод учета полной себестоимости и метод учета сокращенной себестоимости. Сравнительная характеристика методов полной себестоимости и «директ -костинг». Фактический и нормативный методы учета затрат и калькулирования. Метод учета фактических затрат и калькулирования себестоимости продукции. Практическое занятие. Отраслевые методы калькулирования.	4	4	1	3,7	5		
Тема 4. Калькулирование полной и сокращенной себестоимости. Деление затрат на переменные и постоянные. Калькулирование себестоимости по прямым переменным затратам. Затраты, включаемые в себестоимость продукции при применении метода «директ -костинг». Основные преимущества и недостатки системы «директ -костинг». Понятие нормативных затрат, принципы, организация и порядок их расчета. Виды норм. Нормативный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции.	2		2		4		

калькулирования себестоимости продукции. Особенности системы «стандарт -кост». Сравнительная характеристика нормативного метода учета затрат и системы «стандарт -кост». Практическое занятие. Нормативный метод. Система «Директ -костинг Раздел 2. Отраслевой учет затрат и методика калькулирования

2	2	4	
			Т

Тема 5. Методика составления отчётных калькуляций на основе данных управленческого учёта. Методика составления отчётных калькуляций на основе данных управленческого учёта: простая калькуляция, ступенчатая калькуляция, простая дифференцированная калькуляция, дополнительная и дополнительная дифференцированная калькуляция, суммарная дополнительная калькуляция, косвенная калькуляция. Современные технологии управления и калькулирования продукции, работ и услуг. Практическое занятие. Методика составления калькуляций по их видам и типам	2	2	4		
Тема 6. Организация учета затрат и себестоимости продукции в отдельных сегментах бизнеса. Особенности учета затрат и калькулирования себестоимости продукции в хлебопекарном производстве. Особенности учета затрат и калькулирования себестоимости продукции в кондитерском производстве. Особенности учета затрат и калькулирования себестоимости продукции в швейном производстве. Особенности учета затрат и калькулирования себестоимости продукции при оказании услуг в непроизводственной сфере. Номенклатура калькуляционных статей затрат. Практическое занятие. Учёт затрат в текстильной промышленности.	6	6	4	AC	
Раздел 3. Основы бюджетирования  Тема 7. Бюджетирование как форма текущего финансового планирования. Основы бюджетирования. Текущее финансовое планирование: цели, задачи, горизонт планирования. Бюджетирование как наиболее распространенная форма текущего финансового планирования. Сущность бюджетирования, преимущества и недостатки использования бюджетирования в финансовом планировании. Понятие бюджета. Виды и типы бюджетов. Классификация бюджетов компании. Классическое и скользящее бюджетирование. Сравнительная характеристика классического и скользящего бюджетирования. Основные достоинства и недостатки бюджетирования. Альтернативные виды текущего планирования (сметное планирование, планирование Веуопа Виајеting) Отраслевая специфика системы бюджетирования и управления денежными потоками. Практическое занятие. Классификация бюджетов. Анализ видов и типов бюджетов, соответствующих отраслевым особенностям	4	4	6	ГД	

Тема 8. Финансовая структура компании Основы управления по центрам финансовой ответственности. Виды ЦФО. Технология построения финансовой структуры. Практическое занятие. Формирование финансовой структуры организации	2	2	4		
Тема 9. Формирование генерального бюджета организации Внешние и внутренние факторы предприятия, влияющие на процесс бюджетирования. Структура генерального бюджета производственного предприятия. Операционные бюджеты. Бюджеты центров финансовой ответственности. Финансовые бюджеты. Инвестиционный бюджет. Бюджет движения денежных средств. Платежный календарь. Составление прогнозного бухгалтерского баланса на конец бюджетного периода. Расчет прогнозных коэффициентов финансового состояния и корректировка генерального бюджета на их основе. Гибкие и статические бюджеты. Практическое занятие. Составление отраслевых жёстких и гибких бюджетов затрат.	4	4	5		
Тема 10. Контроль исполнения бюджета Система контроля в процессе исполнения бюджета. План -факт анализ. Контроль ключевых показателей эффективности. Отчетность о выполнении бюджета на уровне компании и отдельных центров финансовой ответственности Практическое занятие. План - факт анализ. Формирование отчета о выполнении бюджета	4	4	5		
Итого в семестре (на курсе для ЗАО)	32	32	43,75		
Консультации и промежуточная аттестация (Зачет)	0,25				

Консультации и промежуточная аттестация (Зачет)		0,25		
Всего контактная работа и СР по дисциплине		64,25	43,75	

#### 4 КУРСОВОЕ ПРОЕКТИРОВАНИЕ

Курсовое проектирование учебным планом не предусмотрено

### 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

## 5.1 Описание показателей, критериев и системы оценивания результатов обучения5.1.1 Показатели оценивания

Код компетенции	Показатели оценивания результатов обучения	Наименование оценочного средства		
	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	Вопросы для устного собеседования		
ПК-1	Составляет калькуляции по объектам учета затрат.	Практико-ориентированное задание		
	Решает задачи бюджетирования по объектам затрат и предлагает управленческие решения по результатам анализа исполнения бюджетов			

#### 5.1.2 Система и критерии оценивания

Шкала оценивания	Критерии оценивания сформированности компетенций

	Устное собеседование	Письменная работа
Зачтено	Умение использовать теоретические знания для решения практических задач. Качество исполнения всех элементов практического задания полностью соответствует всем требованиям. Учитываются баллы, накопленные в течение семестра	
Не зачтено	Неспособность использовать теоретические знания для решения практических задач. Качество исполнения элементов практического задания не соответствует всем требованиям или практическое задание не выполнено. Учитываются баллы, накопленные в течение семестра	

# 5.2 Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности5.2.1 Перечень контрольных вопросов

№ п/п	Формулировки вопросов
	Семестр 7
1	Себестоимость продукции, структура, состав и виды
2	Себестоимость продукции и принципы её формирования
3	Роль калькулирования себестоимости продукции, работ, услуг в экономике предприятия
4	Законодательная и нормативная база, обеспечивающая нормативное регулирование формирования себестоимости продукции.
5	Принципы калькулирования, методы и способы калькулирования
6	Объекты учёта затрат и объекты калькулирования, их связь и взаимозависимость
7	Принципы группировки затрат на производство
8	Сводный учёт затрат на производство, его необходимость для калькулирования выпуска продукции, выполнения комплекса работ и услуг
9	Классификация затрат на продукцию, работы, услуги в разрезе основных задач управленческого учета
10	Калькулирование себестоимости и его связь с учётом затрат на производство
11	Типовая номенклатура калькуляционных статей затрат
12	Основные методы учета и калькулирования (позаказный, попередельный, попроцессный)
13	Сущность позаказного метода калькулирования и его особенности
14	Сущность попередельного метода калькулирования и его особенности
15	Сущность нормативного метода учёта затрат на производство и калькулирования продукции
16	Виды и типы калькуляций
17	Предварительные калькуляции, их виды
18	Временные методы учета и калькулирования (фактической себестоимости, нормативной
19	Организация учета изменений норм и составление нормативных калькуляций себестоимости продукции
20	Учёт отклонений от норм и порядок их отнесения на себестоимость продукции, работ, услуг
21	Отчётные калькуляции и методика их составления
22	Системы «Стандарт-кост» и «Директ-костинг»
23	Калькулирование себестоимости по прямым переменным затратам
24	Система учёта затрат по центрам ответственности и расчёт трансфертных цен
25	Калькулирование цеховой, производственной, полной себестоимости
26	Современные методы управления затратами и технологии калькулирования затрат и продукции, работ и услуг
27	Расчёт стоимости продукции по стадиям жизненного цикла
28	Метод калькулирования целевой себестоимости
29	Особенности калькулирования затрат и продукции при различных типах производств
30	Особенности учета затрат при оказании услуг в непроизводственной сфере
31	Особенности калькулирования себестоимости продукции при оказании услуг в непроизводственной сфере

32	Учет издержек производства и калькулирование себестоимости продукции в кондитерском производстве
33	Учет издержек производства и калькулирование себестоимости продукции в хлебопекарном производстве
34	Учет издержек производства и калькулирование себестоимости продукции в швейном производстве
35	Сущность бюджетирования и бюджета.
36	Виды бюджетов, составляемые в организации
37	Функция бюджета и общие принципы бюджетирования
38	Сбалансированная система показателей и её содержание
39	Генеральный бюджет организации и его составные части
40	Сущность и структура основного бюджета (мастер-бюджета) предприятия
41	Сущность и структура операционного бюджета.
42	Бюджеты затрат на производство и себестоимости продукции
43	Бюджет основных материальных затрат и принципы его составления
44	Бюджет трудовых затрат и порядок его формирования
45	Сметы косвенных затрат, их место и роль в генеральном бюджете организации
46	Сущность и структура финансового бюджета.
47	Порядок разработки и структура бюджета движения денежных средств
48	Расчёт показателей прогнозного баланса
49	Виды бюджетного контроля
50	Формирование отчета о выполнении бюджета

#### 5.2.2 Типовые тестовые задания

Не предусмотрено

#### 5.2.3 Типовые практико-ориентированные задания (задачи, кейсы)

- 1. В бюджете организации имеются следующие показатели: удельные переменные затраты-4 тыс.руб, постоянные затраты-100 тыс.руб, целевая прибыль 300 тыс.руб. и целевой выпуск продукции 100 штук. Рассчитать цену реализации. обеспечивающую достижение бюджетных параметров
- 2. Рассчитать бюджет продаж организации, если по данным коммерческой службы прогноз продаж изделия А составит 5тыс ед, изделия Б 1тыс ед. Цена единицы изделия А-600 руб, изделия Б-800 руб
- 3. Оценить выполнение планового показателя прибыли центром финансовой ответственности. Фактические показатели в млн руб: выручка 500,переменные затраты 200, постоянные затраты 190.Утвержденный бюджет в млн руб: выручка 642, переменные затраты 198, постоянные затраты 248
- 4. Бюджет движения денежных средств содержит следующие показатели в тыс руб: остаток денежных средств на начало периода 30, поступление от продаж 3 800, выплаты на операционные нужды 3600. Привлечение кредита 215, погашение кредита 215, выплата процентов по кредиту 36 Определить остаток денежных средств на конец периода. Оценить качество данного бюджета при условии, что минимальное сальдо на конец периода должно равняться 185 тыс руб
- 5.3 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, владений (навыков и (или) практического опыта деятельности)
- 5.3.1 Условия допуска обучающегося к промежуточной аттестации и порядок ликвидации академической задолженности

Проведение промежуточной аттестации регламентировано локальным нормативным актом СПбГУПТД «Положение о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся»

о.о. 2 Форма проведения промежуточной аттестации по дисциплине										
Устная	+	Письменная		Компьютерное тестирование		Иная				

#### 5.3.3 Особенности проведения промежуточной аттестации по дисциплине

На подготовку студенту отводится 1 час. Обучающийся должен ответить на 2 теоретических вопроса и решить практическую задачу.

#### 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

#### 6.1 Учебная литература

Автор	Заглавие	Издательство	Год издания	Ссылка			
6.1.1 Основная учебная литература							

Куманеева, М. К.	Бюджетирование на предприятии	Кемерово: Кузбасский государственный технический университет имени Т.Ф. Горбачева	2023	https://www.iprbooks hop.ru/135097.html
Загривная И. У.	Бюджетирование, как элемент системы управленческого учета	Санкт-Петербург: СПбГУПТД	2019	http://publish.sutd.ru/ tp_ext_inf_publish.ph p?id=2019399
Виткалова, А. П.	Внутрифирменное бюджетирование	Москва: Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа	2019	http://www.iprbooksh op.ru/83131.html
6.1.2 Дополнительна	я учебная литература			
Загривная И. У.	Бюджетирование. Практические занятия. Контрольная работа	СПб.: СПбГУПТД	2017	http://publish.sutd.ru/ tp_ext_inf_publish.ph p?id=2017182
Сиротина Л. К.	Бюджетирование	СПб.: СПбГУПТД	2017	http://publish.sutd.ru/ tp_ext_inf_publish.ph p?id=2017624
Сиротина Л. К.	Бюджетирование. Контрольная работа	СПб.: СПбГУПТД	2017	http://publish.sutd.ru/ tp_ext_inf_publish.ph p?id=2017625
Кисель, Т. Н., Гриник, О. Д.	Бюджетирование на предприятии	Москва: Московский государственный строительный университет, ЭБС АСВ	2017	http://www.iprbooksh op.ru/72581.html

#### 6.2 Перечень профессиональных баз данных и информационно-справочных систем

Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам. Раздел. Информатика и информационные технологии» [Электронный ресурс]. URL: http://window.edu.ru/catalog/?p\_rubr=2.2.75.6

Электронно-библиотечная система IPRbooks [Электронный ресурс]. URL: http://www.iprbookshop.ru/ Компьютерная справочно-правовая система КонсультантПлюс [Электронный ресурс]. URL: http://www.consultant.ru

#### 6.3 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения

1C:Предприятие 8. Комплект для обучения в высших и средних учебных заведениях. Продажа по договору с учебными заведениями об использовании в учебном процессе по заявкам

MicrosoftOfficeProfessional

Microsoft Windows

Microsoft Office Standart Russian Open No Level Academic

Microsoft Windows Home Russian Open No Level Academic Legalization Get Genuine (GGK) + Microsoft Windows Professional (Pro – профессиональная) Russian Upgrade Open No Level Academic

СПС КонсультантПлюс

## 6.4 Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Аудитория	Оснащение							
	Специализированная обучающихся; ПК с лиц мультимедиа проектор	цензионны	рабочее м программ			и НОСН	рабочие ное оборудо	места ование: