

УТВЕРЖДАЮ  
Первый проректор, проректор по  
УР

\_\_\_\_\_ А.Е. Рудин

## Рабочая программа дисциплины

**Б1.В.07**

Бухгалтерский управленческий учет

Учебный план: 38.05.01 Экономическая безопасность бизнеса от 21.01.2025.plx

Кафедра: **5** Бухгалтерского учета и аудита

Направление подготовки:  
(специальность) 38.05.01 Экономическая безопасность

Профиль подготовки: Экономическая безопасность бизнеса  
(специализация)

Уровень образования: специалитет

Форма обучения: очная

### План учебного процесса

Семестр (курс для ЗАО)	Контактная работа обучающихся		Сам. работа	Контроль, час.	Трудоёмкость, ЗЕТ	Форма промежуточной аттестации	
	Лекции	Практ. занятия					
6	УП	34	34	111,75	0,25	5	Зачет
	РПД	34	34	111,75	0,25	5	
Итого	УП	34	34	111,75	0,25	5	
	РПД	34	34	111,75	0,25	5	

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.05.01 Экономическая безопасность, утвержденным приказом Минобрнауки России от 14.04.2021 г. № 293

Составитель (и):

Доцент

\_\_\_\_\_

Денисова  
Ивановна

Елена

От кафедры составителя:

Заведующий кафедрой бухгалтерского учета и аудита

\_\_\_\_\_

Фрадина Татьяна  
Ильинична

От выпускающей кафедры:

Заведующий кафедрой

\_\_\_\_\_

Фрадина Татьяна  
Ильинична

Методический отдел:

\_\_\_\_\_

## 1 ВВЕДЕНИЕ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ

**1.1 Цель дисциплины:** сформировать компетенции обучающегося в области методологии и организации бухгалтерского управленческого учета предпринимательской деятельности, подготовке и представлению полной информации руководству в целях управления предприятием, контроля и оценки результатов его работы, планирования и координации развития предприятия.

### 1.2 Задачи дисциплины:

- проанализировать роль международных стандартов аудита в современном мире;
- сформировать знания о содержании управленческого учета, его принципах и назначении;
- обеспечить усвоение теоретических основ исчислений затрат и результатов производственной деятельности организаций, учета издержек по видам, местам формирования и объектам калькулирования, использования методов бухгалтерского управленческого учета для получения показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов;
- сформировать представление о современных системах производственного учета, и особенностях их применения на предприятиях различных отраслей

### 1.3 Требования к предварительной подготовке обучающегося:

Предварительная подготовка предполагает создание основы для формирования компетенций, указанных в п. 2, при изучении дисциплин:

Бухгалтерский учет

Внеэкономическая деятельность организации (предприятия)

Бухгалтерский финансовый учет

Налоги и налогообложение

Менеджмент

## 2 КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

<b>ПК-1: Способен руководить проведением внутренней аудиторской проверки и выполнением консультационного проекта</b>
<b>Знать:</b> сущность, особенности и критерии бухгалтерского управленческого учёта, общие принципы его построения; основные понятия, термины и категории, используемые в управленческом учёте, основные модели учёта затрат на производство продукции (работ, услуг); методы и способы
<b>Уметь:</b> организовать проверку правильности и эффективности ведения управленческого учета, систематизировать данные о затратах на производство и продажи, использовать полученные сведения для принятия управленческих решений.
<b>Владеть:</b> методами организации проверки службой внутреннего аудита достоверности управленческого учета затрат по центрам ответственности и бюджетирования, анализа и принятия управленческих решений.

## 3 РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Наименование и содержание разделов, тем и учебных занятий	Семестр (курс для ЗАО)	Контактная работа		СР (часы)	Инновац. формы занятий	Форма текущего контроля
		Лек. (часы)	Пр. (часы)			
Раздел 1. Теоретические основы управленческого учета	6					Т
Тема 1. Сущность управленческого учета и основные этапы его развития. Цель, задачи и функции бухгалтерского управленческого учета. Этапы развития управленческого учета. Характеристика состояния управленческого учета на современном этапе. Практическое занятие. Сущность и этапы развития управленческого учета. Характеристика состояния управленческого учета на современном этапе		2	2	6		

<p>Тема 2. Система бухгалтерского управленческого учета. Составные элементы и структура системы управленческого учета. Объект, предмет и методы бухгалтерского управленческого учета. Учетная политика для целей управленческого учета. Связь системы управленческого учета с системой бухгалтерского финансового учета. Классификация систем управленческого учета. Методы, используемые в управленческом учете</p> <p>Практическое занятие. Системы управленческого и финансового учетов в контуре бухгалтерского учета. Сравнение видов учета</p>		2	2	8	АС	
<p>Тема 3. Характеристика бухгалтерской управленческой информации. Виды управленческой информации. Понятие бухгалтерской управленческой отчетности и ее состав. Качественные характеристики управленческой отчетности. Показатели управленческой отчетности. Пользователи отчетности. Требования к отчетности</p> <p>Практическое занятие. Форматы бухгалтерских управленческих отчетов.</p>		2	2	10		
<p>Раздел 2. Затраты предприятия и их классификация</p>						Т

<p>Тема 4. Сущность затрат и классификация их по признакам. Понятие затрат на производство и их классификация по различным классификационным признакам. Характеристика затрат на производство по элементам затрат и статьям калькуляции. Классификация затрат в зависимости от управленческих задач: для расчета себестоимости продукции и полученной прибыли, для принятия управленческого решения и планирования; для контроля и регулирования. Затраты как один из важнейших объектов управленческого учета. Организация учета производственных затрат.</p> <p>Практическое занятие. Системы учета и калькулирования затрат</p>		4	4	12		
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	---	---	----	--	--

<p>Тема 5. Системы учета затрат. Виды систем учета затрат и калькулирования. Методы калькулирования по объектам учета затрат. Сущность и назначение, сфера применения методов. Методы калькулирования как базы ценообразования. Характеристика методов калькулирования по полноте включения в себестоимость продукции: метод учета полной себестоимости и метод учета сокращенной себестоимости. Сравнительная характеристика методов полной себестоимости и «директ-костинг». Фактический и нормативный методы учета затрат и калькулирования. Сфера их применения</p> <p>Практическое занятие. Методы калькулирование затрат Сравнительная характеристика методов калькулирования затрат.</p>		4	4	12	АС	
Раздел 3. Методы учета затрат						
<p>Тема 6. Учет затрат по объектам калькулирования и система «директ-костинг».</p> <p>Деление затрат на переменные и постоянные. Поведение затрат. Затраты, включаемые в себестоимость продукции при применении метода «директ-костинг». Понятие маржинального дохода. Отчет о прибылях и убытках при маргинальном подходе и при учете полных затрат. Порядок расчета операционной прибыли. Экономическая и бухгалтерская модели анализа зависимости «затраты-объем-прибыль». Критическая точка безубыточности и планирование прибыли. Основные преимущества и недостатки системы «директ-костинг».</p> <p>Практическое занятие. Система директ-костинг Отчет о прибылях и убытках при маргинальном подходе и при учете полных затрат</p>		4	4	11		Т
<p>Тема 7. Нормативный учет затрат и система «стандарт-костинг».</p> <p>Понятие нормативных затрат, принципы, организация и порядок их расчета. Виды норм. Нормативный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции. Особенности системы «стандарт-костинг». Сравнительная характеристика нормативного метода учета затрат и системы «стандарт-костинг». Анализ отклонений в системе «стандарт-костинг». Порядок списания отклонений и учетные записи в системе «стандарт-костинг».</p> <p>Практическое занятие. Нормативный метод затрат и система «стандарт-костинг».</p>		4	4	11		

<p>Тема 8. Учет затрат по объектам учета и местам формирования издержек. Характеристика методов калькулирования по объектам учета затрат: попроцессный, попередельный и позаказный методы. Учет и исчисление затрат по местам формирования и центрам ответственности Практическое занятие. Учет затрат по центрам ответственности. Определение центров ответственности в части материального обеспечения хозяйственных процессов и по обеспечению организации трудовыми ресурсами</p>	4	4	11		
<p>Раздел 4. Бюджетирование и контроль затрат</p>					
<p>Тема 9. Понятие и сущность бюджета и бюджетирования. Функции бюджета. Виды бюджетов. Операционный бюджет производственного предприятия, последовательность составления от бюджета продаж до отчета о прибыли. Бюджет денежных средств. Планирование поступлений и платежей. Принципиальная схема бюджета. Контроль и анализ деятельности предприятия (анализ исполнения бюджета). Формирование гибкого бюджета. Использование результатов CVP-анализа в управлении. Условия применения CVP - анализа. Принципы эффективного бюджетирования. Сущность, значение и правила построения сегментарной отчетности. Виды основных отчетов, и порядок их составления. Практическое занятие. Составление бюджетов.</p>	2	2	8		

<p>Тема 10. Контроль и анализ деятельности предприятия (анализ исполнения бюджета). Формирование гибкого бюджета. Использование результатов CVP-анализа в управлении. Условия применения CVP - анализа. Принципы эффективного бюджетирования. Сущность, значение и правила построения сегментарной отчетности. Виды основных отчетов, и порядок их составления. Практическое занятие. Составление бюджетов.</p>	2	2	3,75		
<p>Раздел 5. Роль бухгалтерского управленческого учета в принятии управленческих решений</p>					
<p>Тема 11. Управленческий анализ как элемент бухгалтерского управленческого учета. Управленческий анализ как элемент бухгалтерского управленческого учета, его роль в информационном обеспечении менеджмента организации. Практическое занятие. Управленческий анализ как элемент системы управленческого учета.</p>	1	1	10		Т

Тема 12. Управленческие решения, процесс их принятия. Процесс принятия управленческих решений. Модели принятия управленческого решения. Количественные и качественные факторы, принимаемые во внимание при принятии управленческих решений. Использование релевантного подхода при принятии решений. Анализ безубыточности производства. Планирование ассортимента продукции при наличии лимитирующего фактора. Принятие решений по ценообразованию. Решения о реструктуризации бизнеса. Решения о капиталовложениях. Практическое занятие. Модели принятия управленческих решений.					
	3	3	9		
Итого в семестре (на курсе для ЗАО)	34	34	111,75		
Консультации и промежуточная аттестация (Зачет)	0,25				
<b>Всего контактная работа и СР по дисциплине</b>	68,25		111,75		

#### 4 КУРСОВОЕ ПРОЕКТИРОВАНИЕ

Курсовое проектирование учебным планом не предусмотрено

#### 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

##### 5.1 Описание показателей, критериев и системы оценивания результатов обучения

##### 5.1.1 Показатели оценивания

Код компетенции	Показатели оценивания результатов обучения	Наименование оценочного средства
ПК-1	Излагает сущность, особенности и критерии бухгалтерского управленческого учёта, общие принципы его построения; основные понятия, термины и категории, используемые в управленческом учёте, основные модели учёта затрат на производство продукции (работ, услуг); методы и способы	Вопросы для устного собеседования Практико-ориентированное задание
	Правильно применяет методические аспекты учетной политики предприятия для целей управленческого учета, формирует управленческие отчеты, объясняет взаимосвязь основных показателей организует проверку правильности и эффективности ведения управленческого учета, систематизировать данные о затратах на производство и продажи, использовать полученные сведения для принятия управленческих решений. Использует методы организации проверки службой внутреннего аудита достоверности управленческого учета затрат по центрам ответственности и бюджетирования, анализа и принятия управленческих решений.	Практико-ориентированное задание

##### 5.1.2 Система и критерии оценивания

Шкала оценивания	Критерии оценивания сформированности компетенций	
	Устное собеседование	Письменная работа
Зачтено	Полный, исчерпывающий ответ, явно демонстрирующий глубокое понимание предмета и широкую эрудицию в оцениваемой области. Критический, оригинальный подход к материалу. Критическое и разностороннее рассмотрение вопросов, свидетельствующее о значительной самостоятельной работе с источниками. Учитываются баллы, накопленные в течение семестра	

Не зачтено	Неспособность ответить на вопрос без помощи экзаменатора. Незнание значительной части принципиально важных элементов дисциплины. Многочисленные грубые ошибки. Не учитываются баллы, накопленные в течение семестра	
------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

## 5.2 Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности

### 5.2.1 Перечень контрольных вопросов

№ п/п	Формулировки вопросов
Семестр 6	
1	Принятие долгосрочных инвестиционных решений.
2	Принятие решений по управлению активами.
3	Планирование ассортимента продукции при наличии лимитирующего фактора.
4	Использование данных управленческого учета для анализа и обоснования решений на разных уровнях управления.
5	Объекты, методы и задачи управленческого анализа, его место в системе экономического анализа предпринимательской деятельности
6	Бюджетирование в управленческом учете.
7	Учет по полной себестоимости. Система «Стандарт-костинг».
8	Учет отклонений фактических затрат от нормативных, как средство контроля над затратами.
9	Нормативный метод учета затрат и калькулирования затрат. Понятие нормативных затрат и организация нормативного учета затрат в организациях.
10	Методы списания постоянных затрат и маржинальный доход.
11	Учет по сокращенной себестоимости. Система «Директ-костинг», постоянные и переменные затраты.
12	Методы определения точки безубыточности.
13	Основные показатели анализа безубыточности.
14	Цели и задачи анализа безубыточности.
15	Отраслевые методы учета затрат и калькулирования себестоимости (позаказный, попередельный, попроцессный).
16	Учет и начисление затрат по местам формирования и центрам ответственности.
17	Управленческий учет по, центрам ответственности, центрам бюджетирования.
18	Методы калькулирования, как базы ценообразования.
19	Учет и контроль издержек производства и продаж продукции по видам расходов.
20	Основные модели учета затрат. Выбор и проектирование систем учета и контроля затрат в организации
21	Себестоимость продукции и расходы отчетного периода и особенности их учета.
22	Роль бухгалтерского управленческого учета в информационном обеспечении менеджмента организации
23	Элементы производственных затрат и их характеристика.
24	Понятие и терминология классификации издержек
25	Сущность, назначение и принципы управленческого учета
26	Показатели управленческой отчетности.
27	Понятие и состав бухгалтерской управленческой отчетности.
28	Пользователи бухгалтерской управленческой отчетности и основные требования к качеству отчетности.
29	Учетная политика для целей управленческого учета.
30	Методы, используемые в управленческом учете.
31	Сравнительная характеристика управленческого и финансового учета.
32	Отчет о прибылях и убытках при маржинальном подходе.
33	Отчет о прибылях и убытках при методе учета полных затрат.
34	Основные принципы формирования управленческого баланса, методика его анализа.
35	Основные принципы формирования отчета о прибылях и убытках, методика его анализа.
36	Понятие бюджетов. Бюджетное планирование. Сущность, функции, виды бюджетов
37	Банкротство предприятия, методика его прогнозирования по данным управленческого учета.
38	Формирование генерального бюджета.
39	Роль бухгалтера-аналитика в управленческом учете

### 5.2.2 Типовые тестовые задания

Не предусмотрено

### 5.2.3 Типовые практико-ориентированные задания (задачи, кейсы)



1. Показатели затрат и результатов деятельности ремонтного цеха и гаража, оказывающих, в том числе, взаимные услуги, за период:

1. Первичные валовые затраты ремонтного цеха 40 000 д.е., гаража 50 000 д.е.;

2. Объем деятельности ремонтного цеха 4 000 часов ремонта, в том числе 200 часов -ремонт гаража;

3. Объем транспортных услуг гаража 100 000 тонно-км, в том числе для ремонтного цеха – 5 000 тонно- км.

Требуется: определить себестоимость часа ремонта и тонно-километра, а также конечную величину затрат этих подразделений математическим методом с учетом взаимного оказания услуг

2. Предприятие из одинаковых исходных материалов изготавливает три различных вида продукции А, Б и С. Расходы на одну тонну продукции В составляют половину, а на одну тонну продукта С – 1,6 части продукции А. Выпущено 1 000 т каждого вида продукции при общих затратах 3 255 000 д.е.

Требуется: рассчитать себестоимость 1 т. продукции С.

3. Приобретено определенного вида сырье для производства продукции в следующей последовательности: 1 партия – 630 кг по цене 60 руб. за килограмм; 2 партия – 520 кг по цене 78 руб. за килограмм. Отпущено в производство 740 кг сырья.

Требуется: оценить в стоимостном выражении отпуск сырья в производство и их остаток на складе организации.

### 5.3 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, владений (навыков и (или) практического опыта деятельности)

#### 5.3.1 Условия допуска обучающегося к промежуточной аттестации и порядок ликвидации академической задолженности

Проведение промежуточной аттестации регламентировано локальным нормативным актом СПбГУПТД «Положение о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся»

#### 5.3.2 Форма проведения промежуточной аттестации по дисциплине

Устная

Письменная

Компьютерное тестирование

Иная

#### 5.3.3 Особенности проведения промежуточной аттестации по дисциплине

На подготовку студенту дается 1 час. Обучающийся должен ответить на 2 теоретических вопроса и решить задачу.

## 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 6.1 Учебная литература

Автор	Заглавие	Издательство	Год издания	Ссылка
<b>6.1.1 Основная учебная литература</b>				
Леонова, Л. А.	Бухгалтерский управленческий учет	Таганрог: Таганрогский институт управления и экономики	2020	<a href="https://www.iprbooks.hop.ru/108075.html">https://www.iprbooks.hop.ru/108075.html</a>
Соломенникова, Е. А., Прищенко, Е. А.	Управленческий учет	Новосибирск: Новосибирский государственный университет	2022	<a href="https://www.iprbooks.hop.ru/128148.html">https://www.iprbooks.hop.ru/128148.html</a>
<b>6.1.2 Дополнительная учебная литература</b>				
Гришанова, С. В.	Бухгалтерский управленческий учет	Ставрополь: Секвойя	2020	<a href="https://www.iprbooks.hop.ru/121724.html">https://www.iprbooks.hop.ru/121724.html</a>
Сёмина, И. В.	Управленческий учет	Москва: Российский университет транспорта (МИИТ)	2020	<a href="https://www.iprbooks.hop.ru/116006.html">https://www.iprbooks.hop.ru/116006.html</a>
Макарова, Н. В.	Управленческий учет в организации	Самара: Самарский государственный технический университет, ЭБС АСВ	2020	<a href="https://www.iprbooks.hop.ru/105247.html">https://www.iprbooks.hop.ru/105247.html</a>

### 6.2 Перечень профессиональных баз данных и информационно-справочных систем

Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам. Раздел. Информатика и информационные технологии» [Электронный ресурс]. URL: [http://window.edu.ru/catalog/?p\\_rubr=2.2.75.6](http://window.edu.ru/catalog/?p_rubr=2.2.75.6)

Электронно-библиотечная система IPRbooks [Электронный ресурс]. URL: <http://www.iprbookshop.ru/>

Компьютерная справочно-правовая система КонсультантПлюс [Электронный ресурс]. URL: <http://www.consultant.ru>

### 6.3 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения

1С:Предприятие 8. Комплект для обучения в высших и средних учебных заведениях. Продажа по договору с учебными заведениями об использовании в учебном процессе по заявкам

MicrosoftOfficeProfessional

Microsoft Windows

Microsoft Office Standart Russian Open No Level Academic

Microsoft Windows Home Russian Open No Level Academic Legalization Get Genuine (GGK) + Microsoft Windows Professional (Pro – профессиональная) Russian Upgrade Open No Level Academic

Microsoft Windows Professional Upgrade Академическая лицензия

СПС КонсультантПлюс

**6.4 Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

Аудитория	Оснащение
Учебная аудитория	Учебная мебель, доска, переносное мультимедийное оборудование: проектор, экран, ПК с лицензионным программным обеспечением.