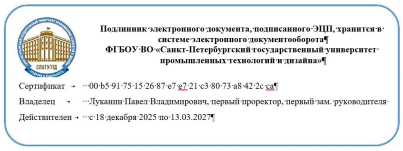
Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна»
(СПбГУПТД)

УТВЕРЖДАЮ
Директор ВШТЭ



Рабочая программа дисциплины

Б1.В.04 Организационно-производственная структура транспорта

Учебный план: ФГОС3++b230301-1_27-14.plx

Кафедра: 28 Маркетинга и логистики

Направление подготовки: (специальность) 23.03.01 Технология транспортных процессов

Профиль подготовки: (специализация) Логистика и управление транспортом

Уровень образования: бакалавриат

Форма обучения: очная

План учебного процесса

Семестр (курс для ЗАО)		Контактная работа обучающихся		Сам. работа	Контроль, час.	Трудоёмкость, ЗЕТ	Форма промежуточной аттестации
		Лекции	Практ. занятия				
4	УП	17	34	20,75	0,25	2	Зачет
	РПД	17	34	20,75	0,25	2	
Итого	УП	17	34	20,75	0,25	2	
	РПД	17	34	20,75	0,25	2	

Санкт-Петербург
2026

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 23.03.01 Технология транспортных процессов, утверждённым приказом Минобрнауки России от 07.08.2020 г. № 911

Составитель (и):

Кандидат экономических наук, заведующий кафедрой — Назарова Анна Николаевна

От кафедры составителя: — Назарова А.Н.
Заведующий кафедрой маркетинга и логистики

От выпускающей кафедры: — Назарова А.Н.
Заведующий кафедрой

Методический отдел: — Фахретдинова А. Р.

1 ВВЕДЕНИЕ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1 Цель дисциплины: Сформировать у обучающихся комплексное понимание организационно-производственных структур транспортных предприятий, их функций и взаимодействия, выработать навыки анализа и проектирования структур управления транспортом, а также развить способность к эффективному управлению производственными процессами в транспортной сфере.

1.2 Задачи дисциплины:

-изучить теоретические основы построения организационно-производственных структур транспортных предприятий;

-освоить базовые принципы процессного управления в деятельности транспортной организации;

-рассмотреть особенности взаимодействия подразделений транспорта при выполнении производственных задач;

-изучить нормативные требования к организации перевозок и документообороту;

научиться анализировать эффективность существующих структур управления;

-овладеть навыками проектирования организационных структур;

-сформировать понимание роли различных служб в управлении транспортным производством.

1.3 Требования к предварительной подготовке обучающегося:

Предварительная подготовка предполагает создание основы для формирования компетенций, указанных в п. 2, при изучении дисциплин:

2 КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

ПК-1: Способен организовывать логистическую деятельность по перевозке грузов в цепи поставок
Знать: -основы организационно-производственной структуры транспортных предприятий и функции их подразделений; -базовые принципы процессного управления в деятельности транспортной организации; -общие положения организации перевозок грузов и роли участников транспортного процесса; -основные нормативные правовые акты и правила перевозки грузов по видам транспорта; -назначение и виды транспортно-сопроводительных документов и корпоративных информационных систем
Уметь: ориентироваться в организационной структуре транспортного предприятия и распределении функций между подразделениями; -анализировать простые производственные ситуации, связанные с перевозкой грузов; -проверять корректность оформления основных транспортных документов; -использовать базовые функции корпоративных информационных систем для учета перевозок; -формировать простые отчеты по результатам выполнения перевозочного процесса.
Владеть: -навыками взаимодействия с подразделениями транспортной организации при выполнении перевозочного процесса; -навыками первичного планирования перевозки (выбор вида транспорта, определение последовательности операций); -навыками составления и систематизации базового комплекта транспортных документов; -навыками сбора и обобщения информации о движении грузов и этапах перевозки.
ПК-3: Способен осуществлять организацию и контроль перемещения и хранения товарно-материальный ценностей в цепях поставок
Знать: организационно-производственные структуры транспортных предприятий и их роль в управлении потоками ТМЦ в цепях поставок; -особенности взаимодействия подразделений транспорта (склад, терминал, транспортная служба) при перемещении и хранении ТМЦ; -принципы построения и функционирования транспортно-складских систем и узлов (терминалы, распределительные центры); -нормативные требования к организации перевозок, складирования и документооборота в транспортных организациях; -основы планирования материальных потоков и запасов с учетом производственной структуры транспорта.
Уметь: -организовывать процессы перемещения и хранения ТМЦ с учетом структуры транспортного предприятия; -распределять функции между подразделениями при выполнении транспортно-складских операций; -применять нормативную и технологическую документацию при организации перевозок и складирования; -планировать поставки и размещение ТМЦ с учетом пропускной способности транспортно-складских звеньев.
Владеть: -навыками координации работы подразделений транспортного предприятия при обработке материальных потоков; -навыками контроля движения и хранения ТМЦ на различных этапах транспортно-производственного процесса; -навыками оформления и проверки транспортно-сопроводительной документации в условиях реальной организационной структуры; -навыками расчета и обоснования потребности в запасах с учетом особенностей транспортной системы; -навыками разработки простых схем организации транспортно-складских процессов в цепях поставок.

3 СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование и содержание разделов, тем и учебных занятий	Семестр (курс для ЗАО)	Контактная работа		СР (часы)	Форма текущего контроля
		Лек. (часы)	Пр. (часы)		
Раздел 1. Основы организационно-производственной структуры	4				П
Тема 1. Единая транспортная система и ее структура изучение состава и структуры единой транспортной системы; анализ взаимодействия различных видов транспорта; рассмотрение принципов координации работы транспортных предприятий; изучение системы управления транспортом на федеральном уровне. Форма контроля: групповой опрос.		3	4	4	
Тема 2. Организационные структуры управления транспортом исследование типовых организационных структур транспортных предприятий; анализ функций основных подразделений; изучение принципов построения структур управления; рассмотрение особенностей структур по видам транспорта; оценка эффективности различных типов организационных структур.		3	4	3,75	
Тема 3. Производственные процессы на транспорте изучение основных производственных процессов транспортных предприятий; анализ взаимодействия производственных подразделений; рассмотрение технологических процессов на транспорте; изучение системы планирования производства; оценка эффективности производственных процессов.		3	6	3	
Раздел 2. Управление транспортным производством					З
Тема 4. Система управления транспортным предприятием изучение системы управления транспортным предприятием; анализ функций управления на транспорте; рассмотрение методов управления производством; изучение системы принятия управленческих решений; оценка эффективности системы управления.		3	8	3	

Тема 5. Документационное обеспечение перевозок изучение системы документооборота на транспорте; анализ транспортно-сопроводительных документов; рассмотрение порядка оформления перевозочных документов; изучение системы электронного документооборота; оценка эффективности документационного обеспечения.		3	8	3	
Тема 6. Оптимизация организационно-производственных структур изучение методов оптимизации структур управления; анализ факторов, влияющих на эффективность структур; рассмотрение способов совершенствования организационных структур; изучение методов оценки эффективности организационных изменений; разработка предложений по оптимизации структур.		2	4	4	
Итого в семестре (на курсе для ЗАО)		17	34	20,75	
Консультации и промежуточная аттестация (Зачет)		0,25			
Всего контактная работа и СР по дисциплине		51,25		20,75	

4 КУРСОВОЕ ПРОЕКТИРОВАНИЕ

Курсовое проектирование учебным планом не предусмотрено

5 БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ

Использование балльно-рейтинговой системы не предусмотрено.

6. ОПИСАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ, КРИТЕРИЕВ, СИСТЕМЫ И СРЕДСТВ ОЦЕНИВАНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ

6.1 Показатели оценивания

Код компетенции	Показатели оценивания результатов обучения
ПК-1	-обладает знаниями основ организационно-производственной структуры; - понимает принципы процессного управления; - применяет на практике навыки взаимодействия между подразделениями; -анализирует производственные ситуации.
ПК-3	-обладает знанием структур транспортных предприятий; принципов построения транспортно-складских систем; -способен применять навыки координации работы подразделений; - анализирует и принимает решения по организации процессов перемещения и хранения.

6.2 Система и критерии оценивания

Шкала оценивания	Критерии оценивания сформированности компетенций	
	Устное собеседование	Письменная работа
Зачтено	глубокое понимание материала, правильные ответы на вопросы;	
Не зачтено	существенные пробелы в знаниях; отсутствие логики.	

6.3 Типовые контрольные задания и/или иные материалы, используемые для оценки результатов обучения

6.3.1 Типовые контрольные вопросы

№ п/п	Формулировки вопросов
Семестр 4	
1	Структура единой транспортной системы.
2	Виды организационных структур на транспорте.
3	Функции основных подразделений транспортного предприятия.
4	Система управления транспортным предприятием.
5	Производственные процессы на транспорте.
6	Документационное обеспечение перевозок.
7	Взаимодействие видов транспорта.
8	Система планирования на транспортном предприятии.
9	Оптимизация организационно-производственных структур.
10	Особенности управления различными видами транспорта.
11	Нормативно-правовая база управления транспортом.
12	Принципы построения транспортно-складских систем.
13	Организация работы транспортного узла.
14	Система документооборота на транспорте.
15	Материальные потоки на транспортном предприятии.
16	Организация погрузочно-разгрузочных работ.
17	Система технического обслуживания транспорта.
18	Организация пассажирских перевозок.
19	Управление грузовыми перевозками.
20	Организация работы диспетчерской службы.
21	Система безопасности на транспорте.
22	Экологические требования к работе транспорта.
23	Экономические показатели работы транспортного предприятия.
24	Кадровое обеспечение транспортных предприятий.
25	Инновационные технологии в управлении транспортом.
26	Цифровые системы управления транспортом.
27	Организация международных перевозок.
28	Таможенное оформление грузов.
29	Страхование транспортных рисков.
30	Оценка эффективности работы транспортного предприятия.

6.3.2 Типовые тестовые задания

не предусмотрены

6.3.3 Типовые практико-ориентированные задания (задачи, кейсы)

Задание 1. Оптимизации структуры управления
Разработать оптимальную структуру управления для транспортного предприятия с учетом:
объема перевозок
количества транспортных средств
специфики работы

Задание 2. Организации перевозок
Проанализировать ситуацию с организацией перевозок и предложить меры по улучшению:
низкая производительность
частые простои
высокие затраты на топливо

Задание 3.
Рассчитать необходимое количество транспортных средств для выполнения заданного объема перевозок с учетом:
времени в пути
грузоподъемности
коэффициента использования

Задание 4.
Разработать проект организации работы транспортного предприятия:
структура управления
производственный процесс
система документооборота

6.4 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания результатов обучения

6.4.1 Условия допуска обучающегося к промежуточной аттестации и порядок ликвидации академической задолженности

Проведение промежуточной аттестации регламентировано локальным нормативным актом СПбГУПТД «Положение о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся»

6.4.2 Форма проведения промежуточной аттестации по дисциплине

Устная	+	Письменная		Компьютерное тестирование		Иная	

6.4.3 Особенности проведения промежуточной аттестации по дисциплине

подготовка к ответу - 20 минут

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

7.1 Учебная литература

Автор	Заглавие	Издательство	Год издания	Ссылка
7.1.1 Основная учебная литература				
Васильева, Е. А., Акканина, Н. В., Васильев, А. А.	Логистика	Саратов: Ай Пи Эр Медиа	2018	http://www.iprbookshop.ru/71566.html
Мишина, Л. А.	Логистика	Саратов: Научная книга	2019	http://www.iprbookshop.ru/81019.html
7.1.2 Дополнительная учебная литература				
Т.Р. Терешкина [и др.]	Логистика и управление цепями поставок [Текст] : монография	М-во образования и науки РФ, СПбГТУРП. - СПб. : СПбГТУРП	2011	http://nizrp.narod.ru/metod/kafmarkilog/2018_01_14_4.pdf

Чотчаева, М. М.	Основы транспортной логистики	Черкесск: Северо-Кавказская государственная гуманитарно-технологическая академия	2014	https://www.iprbookshop.ru/27215.html

7.2 Перечень профессиональных баз данных и информационно-справочных систем

АСУ ТК (Информационно-аналитическая система регулирования на транспорте). Разрабатывается ФГБУ «СИЦ Минтранса России». Даёт доступ к макроданным: транспортный паспорт регионов, мониторинг грузо- и пассажиропотоков, реестры объектов транспортной инфраструктуры, данные по грузообороту. Полезна для понимания структуры транспортного комплекса в целом.

Rail-Инфо. Специализированная система для железнодорожного транспорта. Содержит обширную нормативно-правовую базу (приказы Минтранса, документы РЖД, международные соглашения), номенклатуры грузов (ЕТСНГ, ГНГ), справочники железнодорожных станций (в том числе стран СНГ), информацию о правилах перевозки опасных грузов.

ГИС ЭПД (Государственная информационная система электронных перевозочных документов). Оператор — Минтранс России. Аккумулирует данные по электронным перевозочным документам (накладные, путевые листы). Помогает разобраться в современных цифровых процессах документооборота на транспорте, что напрямую связано с организационной структурой предприятий.

Базы транспортных компаний (например, ExportBase, RusBase). Содержат структурированные данные о юридических лицах: названия, регионы деятельности, виды перевозок (грузовые, пассажирские), иногда — контактные данные. Полезны для кейсов: анализ структуры конкретной компании, сравнение профилей перевозчиков, поиск примеров организаций для разбора на семинарах.

Отраслевые биржи и площадки (ATI.SU, Roolz, «Умная Логистика»). Это не классические справочники, но они демонстрируют современную организационную модель взаимодействия участников рынка (грузовладельцев, перевозчиков, экспедиторов). Через них можно изучать реальные цепочки поставок, логистические схемы и элементы производственной структуры в динамике.

7.3 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения

MicrosoftWindows 8

MicrosoftOfficeProfessional 2013

7.4 Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Аудитория	Оснащение
В*-112	Мультимедийное оборудование, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду.
Компьютерный класс	Мультимедийное оборудование, компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду