Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна»
(СПбГУПТД)

УТВЕРЖДАЮ
Директор ВШТЭ

Подлинник электронного документа, подписанного ЭЦП, хранится в системе электронного документооборота
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна»
Сертификат → 00 b5 91 75 15 26 87 e7 a7 21 c3 80 73 a8 42 2c ca
Владелец → Лукашин Павел Владимирович, первый проректор, первый зам. руководителя
Действителен → с 18 декабря 2025 по 13.03.2027

Рабочая программа дисциплины

Б1.В.07 Малый бизнес в секторе логистики

Учебный план: ФГОС3++b230301-1_27-14.plx

Кафедра: 28 Маркетинга и логистики

Направление подготовки: (специальность) 23.03.01 Технология транспортных процессов

Профиль подготовки: (специализация) Логистика и управление транспортом

Уровень образования: бакалавриат

Форма обучения: очная

План учебного процесса

Семестр (курс для ЗАО)		Контактная работа обучающихся		Сам. работа	Контроль, час.	Трудоёмкость, ЗЕТ	Форма промежуточной аттестации
		Лекции	Практ. занятия				
5	УП	17	17	37,75	0,25	2	Зачет
	РПД	17	17	37,75	0,25	2	
Итого	УП	17	17	37,75	0,25	2	
	РПД	17	17	37,75	0,25	2	

Санкт-Петербург
2026

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 23.03.01 Технология транспортных процессов, утверждённым приказом Минобрнауки России от 07.08.2020 г. № 911

Составитель (и):

старший преподаватель	Алексеева Т.Н.
Кандидат экономических наук, заведующий кафедрой	Назарова А.Н.
От кафедры составителя: Заведующий кафедрой маркетинга и логистики	Назарова А.Н.
От выпускающей кафедры: Заведующий кафедрой	Назарова А.Н.
Методический отдел:	Фахретдинова А. Р.

1 ВВЕДЕНИЕ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1 Цель дисциплины: формирование у обучающихся системных знаний и практических навыков в области организации и управления малым бизнесом в сфере логистики, а также развитие компетенций по созданию и развитию логистических предприятий малого бизнеса.

1.2 Задачи дисциплины:

-сформировать понимание особенностей организации малого бизнеса в логистической сфере;
-изучить основы процессного управления в малых логистических компаниях;
-освоить принципы построения логистических процессов в малом бизнесе;
-развить навыки разработки бизнес-планов логистических предприятий;
-научить применять нормативные требования в деятельности малого бизнеса;
-сформировать умение работать с транспортно-сопроводительной документацией;
-обучить основам страхования и претензионной работы в малом бизнесе;
-развить навыки планирования и организации логистических процессов.

1.3 Требования к предварительной подготовке обучающегося:

Предварительная подготовка предполагает создание основы для формирования компетенций, указанных в п. 2, при изучении дисциплин:

2 КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

ПК-1: Способен организовывать логистическую деятельность по перевозке грузов в цепи поставок
Знать: -виды и условия страхования грузов и ответственности перевозчика в цепях поставок (в т.ч. с учетом условий INCOTERMS); -страховые риски при перевозках различными видами транспорта и их влияние на качество логистической услуги; -порядок заключения договоров страхования, структуру страхового полиса и страхового покрытия; -правовые основы урегулирования страховых случаев и претензионной работы в транспортной деятельности; -роль страхования в системе управления качеством логистических услуг и снижении потерь в цепи поставок.
Уметь: -идентифицировать и оценивать страховые риски при организации перевозки грузов; -выбирать оптимальные условия страхования в зависимости от требований клиента и условий поставки (INCOTERMS); -оформлять страховую документацию и первичные документы при наступлении страхового случая; -взаимодействовать со страховыми компаниями и участниками перевозочного процесса при урегулировании убытков; -анализировать причины страховых случаев и предлагать меры по повышению качества логистического сервиса.
Владеть: -навыками оформления страховых полисов и сопровождения договоров страхования в логистической деятельности; -навыками ведения претензионной работы с учетом страхового покрытия и распределения ответственности сторон; -навыками анализа страховой статистики для выявления проблем качества логистических услуг;
ПК-3: Способен осуществлять организацию и контроль перемещения и хранения товарно-материальный ценностей в цепях поставок
Знать: -основные понятия логистики в малом бизнесе; -роль перевозки и хранения товаров; -участников логистических процессов малого предприятия; -общие принципы организации перемещения товаров; -основы оформления документов в малом бизнесе.
Уметь: -ориентироваться в логистической деятельности малого предприятия; -находить и использовать необходимую информацию; -выполнять простые операции с товарами (приемка, хранение, отпуск); -работать с типовыми документами по образцу; -использовать базовые цифровые средства в работе.
Владеть: -начальными навыками работы с товарами в малом бизнесе; -навыками выполнения простых логистических операций; -навыками работы с документами; -навыками взаимодействия с участниками процесса; -базовыми навыками применения логистических знаний в малом бизнесе.

3 СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование и содержание разделов, тем и учебных занятий	Семестр (курс для ЗАО)	Контактная работа		СР (часы)	Форма текущего контроля
		Лек. (часы)	Пр. (часы)		
Раздел 1. Понятие малого предприятия в секторе логистики.	5				Р
Тема 1. История развития малого бизнеса. Социально -экономические основы возникновения и развития малого бизнеса. Что представляет собой МП как технико-экономическая и социальная система. Малый бизнес в логистике.		2	1	2	
Тема 2. Экономические и организационные особенности МП. Особенности и сферы применения малого бизнеса. Ускоренное развитие малого бизнеса в первой половине XXI века. Взаимосвязь малого бизнеса и научно-технического прогресса. Доля малого бизнеса в экономике высокоразвитых стран (США, Япония, Германия, Франция, Великобритания) и их влияние на структуру занятости населения. Малый бизнес в экономике современной России и Северо- Западного региона РФ.Сущность и значение малого предпринимательства в развитии экономики.Малый бизнес в логистике.		2	1	2	
Раздел 2. Организационно-правовая формы малого бизнеса в секторе логистики.					О
Тема 3. Критерии отнесения к предприятиям малого бизнеса. Формы создания, регулирования и контроля малых предприятий с образованием юридического лица. Создание индивидуального предприятия.		2	1	4	
Тема 4. Новые формы организации малого бизнеса-самозанятость. Социальное предпринимательство.		2	2	4	
Тема 5. Правовые и экономические условия образования и функционирования малых предприятий. Юридическое оформление МП. Алгоритм создания предприятия малого бизнеса.		2	2	4	
Тема 6. Unut экономика. Бизнес-модели. Бизнес модель Канвас в логистическом предприятии малого бизнес.		2	2	4	

Раздел 3. Налогообложение малого бизнеса. Государственная поддержка малого бизнеса в секторе логистики .					
Тема 7. Общая система налогообложения (ОСН). Упрощенная система налогообложения (УСН). Основные положительные и отрицательные моменты при ОСН и УСН. ЕСН при УСН и ОСН. Единый налог на вмененный доход (ЕНВД) для малых предприятий. Налогообложение МП. Более подробное изучение главы 26 НК РФ. Основные отличия в системах налогообложения для МП. Как правильно выбрать ту или иную систему налогообложения. Расчет ЕНВД для различных видов деятельности малого предприятия.		2	2	4	О
Тема 8. Программы поддержки малого и среднего бизнеса. Инфраструктура программ поддержки среднего и малого бизнеса.		2	2	8	
Раздел 4. Формирование инфроструктуры малого бизнеса. Доходность малого бизнеса.					
Тема 9. Особенности состава и отбора кадров для МП. Структура управления для микропредприятий и МП. Функции управления малым бизнесом.		1	2	2	П
Тема 10. Доходность малого бизнеса SWOT анализ.			2	3,75	
Итого в семестре (на курсе для ЗАО)		17	17	37,75	
Консультации и промежуточная аттестация (Зачет)		0,25			
Всего контактная работа и СР по дисциплине		34,25		37,75	

4 КУРСОВОЕ ПРОЕКТИРОВАНИЕ

Курсовое проектирование учебным планом не предусмотрено

5 БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ

Использование балльно-рейтинговой системы не предусмотрено.

6. ОПИСАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ, КРИТЕРИЕВ, СИСТЕМЫ И СРЕДСТВ ОЦЕНИВАНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ

6.1 Показатели оценивания

Код компетенции	Показатели оценивания результатов обучения
ПК-1	-обладает знаниями основ процессного управления и организации деятельности малого предприятия; -оперирует навыками разработки бизнес-планов логистических услуг; -способен проанализировать логистические ситуации и принимать организационные решения; проверять корректность оформления транспортно-сопроводительной документации;
ПК-3	знание видов и условий страхования грузов в логистических операциях; понимание страховых рисков при организации перевозок; владение знаниями о порядке заключения договоров страхования; умение идентифицировать и оценивать страховые риски; способность выбирать оптимальные условия страхования; навыки оформления страховой документации;

	умение взаимодействовать при урегулировании страховых случаев; владение навыками ведения претензионной работы; способность анализировать причины страховых случаев. понимание роли страхования в управлении качеством услуг

6.2 Система и критерии оценивания

Шкала оценивания	Критерии оценивания сформированности компетенций	
	Устное собеседование	Письменная работа
Зачтено	Обучающийся показывает всестороннее и глубокое знание основных понятий в области малого бизнеса, организации и управления малого бизнеса в логистике.	
Не зачтено	Обучающийся допустил существенные ошибки в ответе на вопросы преподавателя.	

6.3 Типовые контрольные задания и/или иные материалы, используемые для оценки результатов обучения

6.3.1 Типовые контрольные вопросы

№ п/п	Формулировки вопросов
Семестр 5	
1	Критерии отнесения к малым предприятиям (МП) в РФ и зарубежных странах.
2	История развития малого бизнеса.
3	Признаки классификации МП.
4	Требования к организации и эффективному функционированию малых предприятий.
5	Социально-экономические основы возникновения и развития малого бизнеса.
6	Что представляет собой МП как технико-экономиеская и социальная система.
7	Экономические и социальные особенности МП в логистике.
8	Особенности и сферы применения малого бизнеса.
9	Ускоренное развитие малого бизнеса в первой половине XXI века.
10	Взаимосвязь малого бизнеса и научно-технического прогресса.
11	Доля малого бизнеса в экономике разных стран.
12	Малый бизнес в экономике современной России и Северо-Западного региона.
13	Сущность и значение малого предпринимательства в развитии экономики.
14	Малый бизнес в логистике.
15	Формы создания, контроля и регулирования малых предприятий. с образованием юридического лица.
16	Создание индивидуального предприятия.
17	Новые формы организации малого бизнеса (самозанятость).
18	Социальное предпринимательство.
19	Правовые и экономические условия образования и функционирования малых предприятий.
20	Юридическое оформление МП.
21	Алгоритм создания предприятия малого бизнеса в логистике.
22	Налогообложение малого бизнеса.
23	Государственные и региональные программы и поддержка малого бизнеса.
24	Особенности состава и отбора кадров для МП.
25	Функции управления малым бизнесом.
26	Доходность малого бизнеса. SWOT анализ.
27	Unit-экономика.
28	Бизнес-модели.
29	Бизнес-модель Канвас в логистических предприятиях малого бизнеса.

6.3.2 Типовые тестовые задания

не предусмотрены

6.3.3 Типовые практико-ориентированные задания (задачи, кейсы)

Задание 1. «Считать или не считать: краш-тест для маршрута»

Вы открываете бизнес по грузоперевозкам на одном фургоне (грузоподъемность 3 тонны). Постоянные расходы (аренда бокса, страховка, налоги) — 60 000 руб./мес. Появилась заявка: перевезти 2 тонны груза на 400 км туда и обратно (итого 800 км). Клиент предлагает 16 000 руб. за рейс.

Данные :

· Расход топлива: 18 л/100 км (дизель, 60 руб./л).

· Трасса платная: 1 200 руб. туда и 1 200 руб. обратно (обязательно).

· Амортизация и износ резины: 5 руб./км.

· Зарплата водителя (сдельщина): 3 000 руб. за эту поездку.

Задание

1. Рассчитайте «грязную» прибыль за этот конкретный рейс (выручка минус переменные затраты).

2. Рассчитайте реальную прибыль с учетом того, что вы должны «отбить» свою долю постоянных расходов. Нормальным считается, если на 1 рейс приходится не более 10% от постоянных затрат (т.е. 6 000 руб.).

3. Управленческое решение: Соглашаетесь на рейс за 16 000 руб. или даете контрпредложение? Аргументируйте цифрами.

4. (Усложнение): Водитель сообщил, что обратно можно взять попутный груз за 8 000 руб., но это увеличит время в пути на 4 часа и расход топлива на 10%. Как изменится ваше решение?

Задание 2. «Аутсорсинг или свой склад: Битва экселем»

Небольшая транспортная компания возит стройматериалы. Сейчас вы снимаете склад временного хранения (СВХ) у стороннего оператора за 25 000 руб./мес. (аренда + охрана). Но клиенты жалуются, что из-за очередей на этом складе ваш фургон теряет 2 часа в день (простой).

Появилось предложение арендовать свой бокс на окраине за 55 000 руб./мес., но зато с круглосуточным доступом и весами.

Данные:

· У вас 1 фургон. Стоимость часа работы фургона (ваша упущенная выгода) = 2 500 руб. (или 3 500 руб. в «час пик»).

· Новый склад требует единовременных вложений на ремонт и стеллажи — 120 000 руб.

· Средняя загрузка фургона: 22 рабочих дня в месяц.

· На старом складе простой — 2 часа * 22 дня = 44 часа потерь.

Задание (Кейс-решение):

1. Посчитайте явные (бухгалтерские) потери от простоев на старом складе за месяц (умножьте 44 часа на 2 500 руб.).

2. Сравните эту цифру с разницей в аренде (55 000 - 25 000 = 30 000 руб.). На первый взгляд, переезд выгоден. Но вспомните про инвестиции (120 000 руб.).

3. Рассчитайте срок окупаемости вложений в новый склад за счет экономии на простоях.

4. Дилемма: Если вы переедете на новый склад, у вас появится свободное место. Туда можно принимать чужой груз на ответственное хранение по цене 500 руб./паллето-место в сутки. Но для этого нужно нанять кладовщика (+20 000 руб./мес.). Вопрос: Сколько паллето-мест нужно сдать в аренду на новом складе, чтобы перекрыть расходы на кладовщика и сделать переезд абсолютно безубыточным?

6.4 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания результатов обучения

6.4.1 Условия допуска обучающегося к промежуточной аттестации и порядок ликвидации академической задолженности

Проведение промежуточной аттестации регламентировано локальным нормативным актом СПбГУПТД «Положение о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся»

6.4.2 Форма проведения промежуточной аттестации по дисциплине

Устная	+	Письменная		Компьютерное тестирование		Иная	

6.4.3 Особенности проведения промежуточной аттестации по дисциплине

Время, отводимое на подготовку ответа, составляет не более 30 мин. в это время входит подготовка ответа на теоретический вопрос и решение теста.

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

7.1 Учебная литература

Автор	Заглавие	Издательство	Год издания	Ссылка
7.1.1 Основная учебная литература				
Славина, Ю. А., Гусев, С. А., Игнатов, А. В., Ягузинская, И. Ю.	Менеджмент транспортных процессов	Саратов: Саратовский государственный технический университет имени Ю.А. Гагарина, ЭБС АСВ	2021	https://www.iprbookshop.ru/122628.html
В. М. Бунеев	Теория транспортных процессов и систем. Грузовые речные перевозки : учебник	Новосибирск : Сибирский государственный университет водного транспорта	2023	https://www.iprbookshop.ru/books/148828/details
Е. Ю. Семчугова, А. А. Костенко ; под редакцией В. В. Зырянова.	Экономика перевозочного процесса : учебное пособие	Ростов-на-Дону : Донской государственный технический университет	2025	
7.1.2 Дополнительная учебная литература				
Захарова, Н. А.	Страхование и риски на автомобильном транспорте	Саратов: Ай Пи Эр Медиа	2019	http://www.iprbookshop.ru/81320.html
Агешкина, Н. А.	Организация перевозок грузов на особых условиях (автомобильный транспорт)	Саратов: Ай Пи Эр Медиа	2019	http://www.iprbookshop.ru/80596.html

7.2 Перечень профессиональных баз данных и информационно-справочных систем

Электронно-библиотечная система IPRbooks[Электронный ресурс]. URL: http://www.iprbookshop.ru/

Электронная библиотека ВШТЭ СПБ ГУПТД [Электронный ресурс]. URL: http://nizrp.narod.ru

Электронно-библиотечная система «Айбукс» [Электронный ресурс]. URL: https://www.ibooks.ru/

Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам. Раздел. Информатика и информационные технологии» [Электронный ресурс]. URL: http://window.edu.ru/catalog/?p_rubr=2.2.75.6

База данных Минэкономразвития РФ «Информационные системы

Министерства в сети Интернет» [Электронный ресурс]. URL: http://economy.gov.ru/minec/about/systems/infosystems/

База программных средств налогового учета [Электронный ресурс]. URL: https://www.nalog.ru/rn39/program/

База программных средств налогового учета [Электронный ресурс]. URL: https://www.nalog.ru/rn39/program/

База открытых данных Минтруда России [Электронный ресурс]. URL: https://rosmintrud.ru/opendata

Федеральный образовательный портал «Экономика Социология Менеджмент» [Электронный ресурс]. URL: http://ecsocman.hse.ru

7.3 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения

MicrosoftWindows 8

MicrosoftOfficeProfessional 2013

7.4 Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Аудитория	Оснащение
Лекционная аудитория	Мультимедийное оборудование, специализированная мебель, доска
Учебная аудитория	Мультимедийное оборудование, специализированная мебель, доска