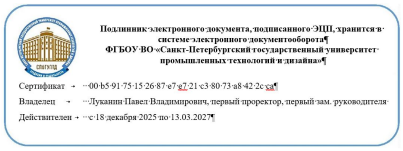
Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна»
(СПбГУПТД)

УТВЕРЖДАЮ
Директор ВШТЭ



Рабочая программа дисциплины

Б1.В.20 Контроллинг в логистике и управлении цепями поставок

Учебный план: ФГОС3++b230301-1_27-14.plx

Кафедра: 28 Маркетинга и логистики

Направление подготовки: (специальность) 23.03.01 Технология транспортных процессов

Профиль подготовки: (специализация) Логистика и управление транспортом

Уровень образования: бакалавриат

Форма обучения: очная

План учебного процесса

Семестр (курс для ЗАО)		Контактная работа обучающихся		Сам. работа	Контроль, час.	Трудоёмкость, ЗЕТ	Форма промежуточной аттестации
		Лекции	Практ. занятия				
7	УП	34	34	40	36	4	Экзамен
	РПД	34	34	40	36		
Итого	УП	34	34	40	36	4	
	РПД	34	34	40	36		

Санкт-Петербург
2026

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 23.03.01 Технология транспортных процессов, утверждённым приказом Минобрнауки России от 07.08.2020 г. № 911

Составитель (и):

Кандидат экономических наук, заведующий кафедрой	Назарова Анна Николаевна
Кандидат экономических наук, доцент	Царева Елена Сергеевна
Кандидат технических наук, доцент	Чирухин Владимир Александрович
От кафедры составителя: Заведующий кафедрой маркетинга и логистики	Назарова А.Н.
От выпускающей кафедры: Заведующий кафедрой	Назарова А.Н.
Методический отдел:	Фахретдинова А. Р.

1 ВВЕДЕНИЕ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1 Цель дисциплины: -изучение теоретических основ и овладение навыками интегрированного планирования и координации деятельности участников цепей поставок Изучение теоретических основ организации системы контроллинга логистических систем, формирование навыков применения принципов и стандартов финансового учета для последующей организации учетной политики и системы отчетности, обеспечивающих принятие сбалансированных управленческих решений.

1.2 Задачи дисциплины:

- рассмотрение концептуальных основ управления цепями поставок;
• раскрытие содержания планирования в цепях поставок;
• изучение содержания, принципов и методов интегрированного планирования;
• ознакомление с типами конфликтов в цепях поставок и с методами их разрешения;
• рассмотрение процесса интеграции планов в ЦП;
• рассмотрение процессов построения планов различных уровней;
• ознакомление с методами информационной поддержки и цифровыми системами интегрированного планирования;
• изучение организации бюджетного процесса и планирования логистических издержек
• в цепях поставок;
• рассмотрение контроллинга в качестве системной функции предприятия;
• изучение основных концепций контроллинга;
• исследование основных объектов контроллинга – затрат и результатов;
• ознакомление с содержанием процесса стратегического планирования логистики;
• рассмотрение особенностей контроллинга предприятий в цепях поставок;
• освоение инструментов оперативного и стратегического контроллинга и навыков их применения в логистической системе предприятия;
• овладение навыками формирования системы сбалансированных показателей предприятия;
• изучение принципов и стандартов финансового учета для формирования учетной политики и системы отчетности;
• формирование навыков управления затратами и принятия управленческих решений на основе данных управленческого учета;
• ознакомление с основами организации функций учета, планирования, анализа и контроля логистической деятельности компании.

1.3 Требования к предварительной подготовке обучающегося:

Предварительная подготовка предполагает создание основы для формирования компетенций, указанных в п. 2, при изучении дисциплин:

2 КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

ПК-3: Способен осуществлять организацию и контроль перемещения и хранения товарно-материальный ценностей в цепях поставок
Знать: Знать: -Основные показатели и инструменты контроллинга логистических процессов (затраты, запасы, оборачиваемость, уровень сервиса). -Методы планирования и контроля запасов ТМЦ с позиции эффективности цепи поставок. -Основы анализа отклонений в процессах поставок, складирования и транспортировки. -Возможности информационных систем для контроля и мониторинга логистических операций
Уметь: Уметь: -Рассчитывать и анализировать показатели эффективности перемещения и хранения ТМЦ (уровень запасов, оборачиваемость, издержки). -Выявлять отклонения в логистических процессах и интерпретировать их причины. -Оценивать эффективность планов поставок и складских операций на основе контрольных показателей. -Формировать простые отчеты контроллинга по логистическим операциям с использованием ИТ-систем. -Принимать обоснованные решения по корректировке параметров запасов и поставок.
Владеть: Владеть: -Навыками расчета и интерпретации ключевых показателей логистического контроллинга. -Навыками использования базовых инструментов контроллинга (отчеты, KPI, анализ отклонений) в управлении ТМЦ. -Навыками работы с информационными системами для мониторинга перемещения и хранения ТМЦ. -Навыками подготовки аналитических материалов для оценки эффективности цепей поставок. -Навыками участия в контроле исполнения планов поставок и управления запасами на уровне подразделения.

3 СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование и содержание разделов, тем и учебных занятий	Семестр (курс для ЗАО)	Контактная работа		СР (часы)	Форма текущего контроля
		Лек. (часы)	Пр. (часы)		
Раздел 1. Теоретические основы интегрированного планирования цепей поставок	7				О
Тема 1. Концептуальные основы управления цепями поставок. Содержание планирования в системе логистики и управлении цепями поставок		2	2	4	
Тема 2. Интегрированное планирование цепей поставок: содержание, принципы, методы, направления		2	2	4	
Тема 3. Стратегическое планирование цепей поставок		2	2	4	
Тема 4. Координация взаимодействия в цепях поставок. Основные типы и способы разрешения конфликтов в цепях поставок		2	2	4	
Тема 5. Тактическое и операционное планирование цепей поставок		2	2	4	
Раздел 2. Организационное и ресурсное обеспечение интегрированного планирования в цепях поставок					К
Тема 6. Информационная поддержка интегрированного планирования. Системы планирования и операционного учета		2	2	2	
Тема 7. Цифровые системы и технологии интегрированного планирования в цепях поставок		2	2	2	
Тема 8. Организация бюджетного процесса в логистике и управлении цепями поставок		2	2	2	
Тема 9. Организация планирования логистических издержек в цепях поставок		4	2	2	
Раздел 3. Контроллинг: содержание, виды, объекты					З

Тема 10. Контроллинг в системе менеджмента предприятия. Американская и немецкая модели контроллинга. Соотношение контроллинга и управления. Виды и задачи контроллинга.		2	2	2	
Тема 11. Затраты и результаты – основные объекты контроллинга. Управление затратами в структуре задач контроллинга. Визуализация затрат и результатов в системе контроллинга.		2	4	2	
Раздел 4. Контроллинг в системе логистики и управлении цепями поставок					
Тема 12. Формирование контроллинга в логистике и управлении цепями поставок. Общий контур процесса контроллинга логистики компании. Особенности контроллинга предприятий в цепях поставок.		2	2	2	
Тема 13. Планирование в системе логистического контроллинга. Классические измерители эффективности логистических систем. Сбалансированная система показателей. Система Хосин Канри.		2	2		
Тема 14. Анализ в системе логистического контроллинга. Уровни, виды и методы анализа логистики компании. GAP-анализ. Функционально-стоимостной анализ. Методы сценариев в контроллинге.		2	2	2	ДС,Пр,З
Тема 15. Учёт в системе логистического контроллинга. Основные принципы и стандарты финансового учета. Формирование учетной политики и финансовой отчетности организации.		2	2	2	
Тема 16. Контроль в системе логистического контроллинга. Примерные формы отчетов в системе логистического контроллинга.		2	2	2	
Итого в семестре (на курсе для ЗАО)		34	34	40	
Консультации и промежуточная аттестация (Экзамен)		2,5		33,5	
Всего контактная работа и СР по дисциплине		70,5		73,5	

4 КУРСОВОЕ ПРОЕКТИРОВАНИЕ

Курсовое проектирование учебным планом не предусмотрено

5 БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ

Использование балльно-рейтинговой системы не предусмотрено.

6. ОПИСАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ, КРИТЕРИЕВ, СИСТЕМЫ И СРЕДСТВ ОЦЕНИВАНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ

6.1 Показатели оценивания

Код компетенции	Показатели оценивания результатов обучения
ПК-3	Знать: -Основные показатели и инструменты контроллинга логистических процессов (затраты, запасы, оборачиваемость, уровень сервиса). -Методы планирования и контроля запасов ТМЦ с позиции эффективности цепи поставок. -Основы анализа отклонений в процессах поставок, складирования и транспортировки. -Возможности информационных систем для контроля и мониторинга логистических операций Уметь: -Рассчитывать и анализировать показатели эффективности перемещения и хранения ТМЦ (уровень запасов, оборачиваемость, издержки). -Выявлять отклонения в логистических процессах и интерпретировать их причины. -Оценивать эффективность планов поставок и складских операций на основе контрольных показателей. -Формировать простые отчеты контроллинга по логистическим операциям с использованием ИТ-систем. -Принимать обоснованные решения по корректировке параметров запасов и поставок. Владеть: -Навыками расчета и интерпретации ключевых показателей логистического контроллинга. -Навыками использования базовых инструментов контроллинга (отчеты, KPI, анализ отклонений) в управлении ТМЦ. -Навыками работы с информационными системами для мониторинга перемещения и хранения ТМЦ. -Навыками подготовки аналитических материалов для оценки эффективности цепей поставок. -Навыками участия в контроле исполнения планов поставок и управления запасами на уровне подразделения.

6.2 Система и критерии оценивания

Шкала оценивания	Критерии оценивания сформированности компетенций	
	Устное собеседование	Письменная работа
5 (отлично)	Обучающийся показывает всестороннее и глубокое знание основных понятий и принципов интегрированного планирования и контроллинга ЦП, грамотно отвечает на все поставленные вопросы.	
4 (хорошо)	Обучающийся показывает знание основных понятий и принципов интегрированного планирования и контроллинга ЦП, грамотно отвечает на все поставленные вопросы.	
3 (удовлетворительно)	Обучающийся показывает знание основных понятий и принципов интегрированного планирования и контроллинга ЦП, отвечает на часть поставленных вопросов.	
2 (неудовлетворительно)	Обучающийся не показывает знание основных понятий и принципов интегрированного планирования и контроллинга ЦП, не отвечает на все поставленные вопросы.	

6.3 Типовые контрольные задания и/или иные материалы, используемые для оценки результатов обучения

6.3.1 Типовые контрольные вопросы

№ п/п	Формулировки вопросов
Семестр 7	

1	Раскройте суть концептуальных основ управления цепями поставок.
2	Как организуется планирование логистических издержек в цепях поставок
3	Раскройте суть бюджетного процесса в логистике и управлении цепями поставок
4	В чем заключается суть информационной поддержки интегрированного планирования
5	В чем заключается тактическое и операционное планирование цепей поставок
6	Суть интеграции и оптимизации планов в цепях поставок
7	Причины возникновения конфликтов в цепях поставок и их разрешение
8	Раскройте суть стратегического планирования цепей поставок
9	Как Вы понимаете содержание интегрированного планирования ЦП?
10	Раскройте содержание основных инструментов и методов анализа логистического контроллинга
11	Охарактеризуйте основные инструменты и методы планирования в системе логистического контроллинга
12	Перечислите и раскройте содержание принципов управленческого учёта.
13	Раскройте содержание взаимосвязей между функциональными стратегиями логистических систем.
14	Перечислите группы ключевых показателей эффективности логистики.
15	В чём состоят особенности контроллинга цепей поставок?
16	Опишите общий контур процесса контроллинга логистики компании.
17	В чём заключаются основные этапы управления затратами в структуре задач контроллинга?
18	Сравните между собой модели контроллинга.
19	Раскройте содержание контроллинга в структуре менеджмента логистических систем.

6.3.2 Типовые тестовые задания

1. Что такое планирование
а) Вид деятельности.
б) Перспектива развития.
в) Вид управленческой деятельности, определяющий перспективу организации.
г) Состояние организации.

2. В чем заключается цель стратегического планирования
а) В формировании плана развития организации.
б) В долгосрочном обеспечении существования фирмы.
в) В расчетах финансовых ресурсов.
г) В планировании объемов работ.

3. Что наиболее точно характеризует эффект хлыста:
а) Ситуация, при которой изменения спроса потребителя приводят к отклонениям в планах других участников.
б) Ситуация, при которой незначительные изменения спроса потребителя приводят к значительным отклонениям в планах других участников.
в) Ситуация, при которой значительные изменения спроса потребителя приводят к незначительным отклонениям в планах других участников.
г) Ситуация, при которой изменения спроса потребителя не приводят к отклонениям в планах других участников.

4. Что не относится к основным причинам эффект хлыста:
а) Создание предприятиями дополнительных страховых запасов.
б) Уменьшение размеров партий поставок.
в) Отклонения от плановых сроков и объемов производства и поставок.
г) Увеличение размеров партий поставок.

5. При планировании производства и объема продаж первичными являются:
а) объемы закупаемого сырья;
б) сведения о спросе в розничных торговых точках;
в) сведения о продажах ключевым потребителям;
г) внутрипроизводственные процессы.

6. Основными функциями контроллинга являются:
а) учёт, анализ, планирование, контроль, координация;
б) организация, учёт, анализ, планирование, контроль, регулирование;
в) регулирование, координация, планирование, анализ, учёт;
г) учёт, анализ, планирование, контроль.

7. Оптимизационные решения в отношении затрат в первую очередь касаются:
а) регулируемых неэффективных затрат;
б) регулируемых эффективных затрат;

в) нерегулируемых неэффективных затрат;
г) нерегулируемых эффективных затрат.

8. Содержание концепции интегрированной логистики заключается в рассмотрении логистики:
а) как системного инструмента менеджмента, интегрированного информационным потоком для достижений целей бизнеса;
б) как уникального инструмента менеджмента, интегрированного финансовым потоком для достижений целей бизнеса;
в) как синтетического инструмента менеджмента, интегрированного материальным потоком для достижений целей бизнеса.

9. Стратегическая карта – это:
а) контрольный список стратегических целей и задач предприятия;
б) структурированная совокупность стратегических задач пред-приятия;
в) структурированная совокупность взаимосвязанных стратегических целей и задач предприятия;
г) взаимосвязанная совокупность индикаторов оценки деятельности предприятия.

10. Что из перечисленного относится к способам измерения ценности логистики?
а) модель стратегической прибыли;
б) матрица МакКинси;
в) анализ областей сбыта;
г) анализ общих логистических затрат.

6.3.3 Типовые практико-ориентированные задания (задачи, кейсы)

Не предусмотрены

6.4 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания результатов обучения
6.4.1 Условия допуска обучающегося к промежуточной аттестации и порядок ликвидации академической задолженности

Проведение промежуточной аттестации регламентировано локальным нормативным актом СПбГУПТД «Положение о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся»

6.4.2 Форма проведения промежуточной аттестации по дисциплине

Устная	+	Письменная		Компьютерное тестирование		Иная	

6.4.3 Особенности проведения промежуточной аттестации по дисциплине

Экзамен проводится в форме собеседования по билету, включающему два теоретических вопроса и тестовую задачу.

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

7.1 Учебная литература

Автор	Заглавие	Издательство	Год издания	Ссылка
7.1.1 Основная учебная литература				
Г. Г. Левкин, Н. Б. Куршакова	Контроллинг и управление логистическими рисками : учебное пособие	Москва : Ай Пи Ар Медиа	2026	https://www.iprbookshop.ru/books/153596/details
И. Н. Дубина, Г. К. Кишибекова	Основы управления рисками : учебное пособие	Москва : Ай Пи Ар Медиа	2026	https://www.iprbookshop.ru/books/154216/details
С. А. Гусев, О. Б. Мизякина, И. Ю. Куверин, Д. Г. Блинов	Транспортное экспедирование и цифровая логистика: технологии, право, управление : учебное пособие	— Саратов : Саратовский государственный технический университет имени Ю.А. Гагарина, ЭБС АСВ	2026	https://www.iprbookshop.ru/books/161451/details
Г. Г. Левкин, Д. И. Заруднев	Управление цепями поставок : учебное пособие	Москва : Ай Пи Ар Медиа	2024	https://www.iprbookshop.ru/books/140605/details
В. В. Шамова, А. Ю. Кудряшов, Н. В. Загинайлова, Е. В. Кусова	Геоинформационные системы : учебное пособие	Новосибирск : Сибирский государственный университет водного транспорта	2023	https://www.iprbookshop.ru/books/148808/details

В. М. Бунеев	Теория транспортных процессов и систем. Грузовые речные перевозки : учебник	Новосибирск : Сибирский государственный университет водного транспорта	2023	https://www.iprbookshop.ru/books/148828/details
7.1.2 Дополнительная учебная литература				
Славина, Ю. А., Гусев, С. А., Игнатов, А. В., Ягузинская, И. Ю.	Менеджмент транспортных процессов	Саратов: Саратовский государственный технический университет имени Ю.А. Гагарина, ЭБС АСВ	2021	https://www.iprbookshop.ru/122628.html
Гальченко, Г. А., Попов, С. И., Марченко, Ю. В., Донцов, Н. С.	Информационные технологии на транспорте	Ростов-на-Дону: Донской государственный технический университет	2019	https://www.iprbookshop.ru/117707.html

7.2 Перечень профессиональных баз данных и информационно-справочных систем

Профессиональные базы данных

Росстат (раздел «Транспорт»). Здесь вы найдёте официальную статистику: объёмы перевозок грузов и пассажиров по видам транспорта, грузооборот, наличие транспортных средств, данные о происшествиях. Идеально для аналитической главы ВКР — чтобы показать масштаб проблемы и подкрепить выводы цифрами.

ЕГИС ОТБ (Единая государственная информационная система обеспечения транспортной безопасности). Система содержит данные в сфере транспортной безопасности: информацию об объектах инфраструктуры, транспортных средствах, мерах защиты. Полезна, если тема ВКР связана с безопасностью перевозок, оценкой рисков, нормативным обеспечением ОТБ.

egis-otb.ru +1

Отраслевые базы данных транспортных компаний и логистических операторов. Многие крупные игроки публикуют аналитические отчёты, кейсы, данные о маршрутах и эффективности процессов. Обращение к таким базам помогает изучить практику конкретных организаций и выявить лучшие решения для оптимизации.

Информационно-справочные системы

ATI.SU. Электронная площадка, где помимо поиска грузов и транспорта есть раздел с нормативными актами в сфере транспорта и логистики. Удобно, когда нужно быстро найти актуальный документ (например, свежую редакцию Правил перевозок грузов) прямо в процессе работы.

ati.su +1

conttrans.com. Специализированный ресурс с базой знаний по контейнерным перевозкам и логистике. В разделе «Нормативная база» собраны профильные законы, ГОСТы, постановления Правительства РФ (например, Постановление № 2200 о правилах перевозок грузов автомобильным транспортом).

Rail-Офис (модуль Rail-Инфо). Если в вашей теме есть железнодорожный компонент, этот модуль будет особенно полезен. Он содержит обширную нормативно-правовую базу по ж/д перевозкам, номенклатуры грузов, перечни станций.

IPR SMART. Электронно-библиотечная система, где собраны учебники, монографии, статьи и методические материалы по технологии транспортных процессов.

7.3 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения

MicrosoftWindows 8

MicrosoftOfficeProfessional 2013

7.4 Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Аудитория	Оснащение
Компьютерный класс	Мультимедийное оборудование, компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду
В*-112	Мультимедийное оборудование, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду.