

В объединенный диссертационный совет 99.2.143.02 на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Костромской государственной академии управления», федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна»

ОТЗЫВ

научного руководителя на диссертационную работу на соискание ученой степени кандидата экономических наук Юлгушева Артура Мифтяховича на тему "Управление рисками организаций в условиях экономической нестабильности" по специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки)

Тема диссертации несомненно актуальна, что, в частности, связано высокой степенью неопределённости и нестабильности условий ведения бизнеса, обусловленными повышенными внешними рисками. Формализация и учёт уровней экономической нестабильности при выборе и реализации методов и инструментов управления рисками, включая идентификацию рисков, оценку рисков и выработку управляющих воздействий крайне важны для снижения вероятности возникновения рисков и тяжести их последствий. Эти аспекты управления рисками практически не освещены в научной литературе, что обуславливает актуальность, новизну, теоретическую и практическую значимость диссертационного исследования соискателя Юлгушева А. М.

Полученные в диссертационном исследовании результаты важны для дальнейшего развития экономической науки, поскольку открывают новые возможности по повышению эффективности управления рисками организаций - благодаря учёту при выборе и реализации методов управления тех уровней экономической нестабильности, которые выделены в соответствии с предложенной в работе авторской методикой.

Диссертационное исследование фокусируется на развитии методов риск-менеджмента в условиях экономической нестабильности и демонстрирует системный подход к увязке теоретических, методических и практических аспектов управления рисками с целями устойчивого развития, что соответствует современным вызовам и запросам управленческой практики. Работа предлагает целостный авторский инструментарий, включающий

концепцию адаптивного риск-менеджмента, количественный критерий оценки уровня нестабильности, адаптивный алгоритм управления рисками и соответствующие методические рекомендации, и обладает научной новизной, подтверждённой, в частности, циклом публикаций соискателя в рецензируемых изданиях и апробацией результатов на национальных и международных научно-практических конференциях.

Юлгушевым А. М. опубликовано 13 научных работ, 7 из которых представлены в изданиях, входящих в перечень рекомендованных ВАК первого и второго квартилей. Результаты диссертационного исследования соискателя апробированы на 6 международных и национальных научно-практических конференциях.

Особо следует отметить педагогический потенциал соискателя. Накопленный в ходе аспирантуры опыт научно-исследовательской и преподавательской работы, а также продемонстрированные коммуникативные и аналитические способности стали основанием для привлечения его к преподавательской деятельности в СПбУТУиЭ в качестве ассистента.

Юлгушев А. М. проявил самостоятельность и инициативность в решении проблемных вопросов диссертационного исследования, умение работать с различными информационными источниками, показал себя вдумчивым исследователем, свободно владеющим теоретическими знаниями и практическими навыками, а также необходимым инструментарием.

Высокий уровень его научной подготовки базируется на фундаментальном и последовательном академическом образовании. Соискатель с отличием окончил бакалавриат и магистратуру Санкт-Петербургского государственного технологического института (технического университета) по направлениям «Управление персоналом» и «Инновационный менеджмент», что заложило прочную междисциплинарную основу для его научной деятельности. Данная академическая база была развита в ходе обучения в аспирантуре в СПбУТУиЭ, которую он также завершил с отличными результатами, подтвердив способность к углублённой самостоятельной научно-исследовательской работе. Принимая во внимание изложенное, а также целеустремленность и нацеленность на достижения научно значимых результатов, считаю Юлгушева А. М. состоявшимся исследователем, а выполненное им диссертационное исследование обладающим значимой теоретической и практической ценностью.

С поставленными задачами диссертант успешно справился, проявив при этом высокую квалификацию. Работа имеет вид завершённого научного

исследования с четко определенными целью, задачами, объектом и предметом исследования. Полностью соответствует требованиям пунктов 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842 в действующей редакции.

Автор диссертации Юлгушев Артур Мифтяхович, по моему мнению, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки).

Научный руководитель
профессор кафедры управления социально-экономическими системами
ЧОУ ВО «Санкт-Петербургский университет технологий управления и
экономики»,
доктор экономических наук,
профессор

Кунин Владимир Александрович

«11» июня 2026 г.

ЧОУ ВО «Санкт-Петербургский университет технологий управления и
экономики»,
190020, Санкт-Петербург, Лермонтовский пр., 44
e-mail: v.kunin50@yandex.ru
Тел.: +7(921) 327-55-80



Юлгушев Артур Мифтяхович завершил

11.06.2026