

В объединенный диссертационный совет 99.2.143.02
на базе федерального государственного бюджетного образовательного
учреждения высшего образования
«Костромской государственный университет»,
федерального государственного бюджетного образовательного
учреждения высшего образования
«Санкт-Петербургский государственный университет
промышленных технологий и дизайна»

Отзыв

На автореферат диссертации

**Юлгушева Артура Мифтяховича на тему: «Управление рисками
организаций в условиях экономической нестабильности»,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических
наук по специальности 5.2.6. - Менеджмент.**

Автор отзыва: Верзилин Дмитрий Николаевич, заведующий кафедрой менеджмента и экономики спорта, доктор экономических наук, профессор.

Рассмотрев автореферат диссертации Юлгушева Артура Мифтяховича, считаю необходимым отметить следующее.

1. **Актуальность и проблематика работы.** Исследование посвящено крайне востребованной в современных экономических условиях проблематике. Автор аргументированно показывает, что эпоха перманентной турбулентности, каскадных рисков и «чёрных лебедей» требует принципиально новых, адаптивных подходов к риск-менеджменту, выходящих за рамки классических рамочных стандартов. Соискатель чётко ставит задачу ликвидации разрыва между теорией и новой экономической реальностью, а дальнейшее решение поставленной задачи имеет огромное научное и практическое значение.

2. **Оценка содержания и результатов.** Автореферат демонстрирует высокую степень проработанности темы, логическую стройность и методологическую зрелость проведённого исследования. Ключевые научные результаты, изложенные в работе, носят комплексный и прикладной характер:

Разработана и дополнена иерархическая классификация рисков, в которую введён актуальный класс «Цифровые риски» и детализирована модель факторных рисков кадрового потенциала.

Предложена оригинальная методика интегральной оценки уровня экономической нестабильности, переводящая качественные вызовы среды в количественный, управляемый параметр.

Сформулирована и эмпирически проверена концепция адаптивного риск-менеджмента, представляющая собой важный шаг от статических моделей к динамическим системам, способным меняться в зависимости от внешних

условий. Разработанный алгоритм и матрица применимости методов являются ценным инструментарием для практиков.

Расширен инструментарий оценки за счёт адаптации модели диффузии Басса для анализа рисков устойчивого развития, что соответствует современным ESG-требованиям.

3. Работа обладает научной и практической ценностью. **Теоретическая значимость** исследования заключается в развитии методологических основ риск-менеджмента применительно к условиям нестабильности. **Практическая ценность** подтверждается наличием готовых к внедрению продуктов: методических рекомендаций, прототипов программного модуля, визуальных дашбордов, что свидетельствует о высокой степени апробации, проработанности материала и востребованности результатов.

4. В контексте высокой оценки работы, можно сформулировать **вопросы**, направленные на перспективу развития представленных в автореферате идей:

4.1. Как автор видит процедуру периодического пересмотра и корректировки весовых коэффициентов в методике оценки нестабильности?

4.2. Должен ли это быть регулярный пересмотр или инициируемый при наступлении определённых макроэкономических событий?

5. **Общие впечатления и выводы.** Автореферат полностью и адекватно отражает содержание диссертационного исследования. Диссертация Юлгушева Артура Мифтяховича является самостоятельным, завершённым научным исследованием, отвечающим требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям. Полученные результаты вносят существенный вклад в теорию и практику управления рисками.

Диссертация заслуживает высокой оценки и является научно-квалификационной работой, а её автор заслуживает присуждения искомой учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. - Менеджмент.

Я, Верзилин Дмитрий Николаевич, даю свое согласие на включение моих персональных данных в документы, связанные с работой диссертационного совета, а также на размещение предоставленной информации в сети Интернет.

Верзилин Дмитрий Николаевич
Профессор, доктор экономических
наук, заведующий кафедрой
менеджмента и экономики спорта

«27» 08 2026 г.

Организация: ФГБОУ ВО «Национальный государственный Университет
физической культуры, спорта и здоровья имени П.Ф. Лесгафта, Санкт-Петербург»
Почтовый адрес: 190121, г. Санкт-Петербург, Ул. Декабристов, д. 33
Тел.: +7 (812) 714-40-13
Сайт: lesgaft.spb.ru
E-mail организации: kanc@lesgaft.spb.ru
E-mail составителя: d.verzilin@lesgaft.spb.ru