

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

В объединенный диссертационный совет 99.2.143.02

на базе ФГБОУ ВО «Костромской государственной университет»

и ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Юлгушева Артура Мифтяховича на тему
«Управление рисками организаций в условиях экономической нестабильности»,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.6. – Менеджмент

Автореферат отражает результаты самостоятельного исследования, посвященного совершенствованию управления рисками организаций в условиях экономической нестабильности. Тема является значимой для современной теории менеджмента, поскольку изменчивость внешней среды требует управленческих решений, обеспечивающих адаптацию организаций и устойчивость их развития.

Ключевым результатом работы является предложенная автором концепция адаптивного риск-менеджмента, предусматривающая выбор инструментов управления рисками с учетом уровня экономической нестабильности. В этом проявляется научная новизна исследования: риск-менеджмент рассматривается не как набор разрозненных процедур, а как управленческая модель, способная изменяться в зависимости от состояния внешней среды.

Положительной оценки заслуживает ориентация исследования на развитие системы принятия управленческих решений. Автор связывает идентификацию и оценку рисков, методику определения уровня экономической нестабильности, матрицу применимости методов и алгоритм управления рисками в единую логическую конструкцию, что придает работе заверченный характер.

Практическая значимость диссертационного исследования определяется возможностью использования его результатов при совершенствовании корпоративных систем управления рисками, разработке внутренних регламентов и реализации программ организационного развития. Предложенный подход может быть востребован руководителями организаций, сталкивающихся с необходимостью быстрой управленческой реакции на внешние изменения.

Замечания и пожелания:

1. В автореферате представлена концепция адаптивного риск-менеджмента, предусматривающая применение различных методов управления рисками в зависимости от уровня экономической нестабильности. Вместе с тем недостаточно

подробно раскрыт механизм актуализации предложенной матрицы применимости методов при появлении новых факторов внешней среды, способных существенно изменить условия деятельности организаций.

2. Отдельные положения автореферата могли бы быть изложены более компактно. Некоторые предложения отличаются стилистической перегруженностью, что затрудняет восприятие отдельных результатов исследования. Данное замечание носит исключительно редакционный характер.

Высказанные замечания не снижают общей положительной оценки работы. Автореферат позволяет получить целостное представление о содержании диссертации. Диссертация Юлгушева Артура Мифтяховича является завершённой научно-квалификационной работой и соответствует критериям, установленным пунктами 9–14 Положения о присуждении учёных степеней, утверждённого постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842 (в действующей редакции), а её автор заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. – Менеджмент.

Я, Растова Юлия Ивановна, даю свое согласие на включение моих персональных данных в документы, связанные с работой диссертационного совета, а также на размещение предоставленной информации в сети Интернет.

Профессор кафедры менеджмента и инноваций
Факультета управления и бизнеса
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный
экономический университет»
доктор экономических наук, профессор

Растова Юлия Ивановна

Россия, 191023, г. Санкт-Петербург,
наб. канала Грибоедова, д. 30–32, литер А
«25» 08 2026 г.



Организация: федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет»
Почтовый адрес: Россия, 191023, г. Санкт-Петербург, наб. канала Грибоедова, д. 30–32, литер А
Тел.: +7 (812) 458-97-30
Сайт: unecon.ru
E-mail организации: rector@unecon.ru
E-mail составителя: Rastova.yu@unecon.ru