

В объединённый диссертационный совет 99.2.143.02
на базе ФГБОУ ВО «Костромской государственный
университет»
и ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный
университет промышленных технологий и дизайна»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы Юлгушева Артура Мифтяховича
«Управление рисками организаций в условиях экономической нестабильности»,
представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.6. – Менеджмент

Автореферат диссертации А.М. Юлгушева посвящён актуальной проблеме совершенствования управления рисками организаций в условиях макроэкономической турбулентности. Особую значимость работе придаёт то, что она не ограничивается локальными управленческими задачами, а выходит на уровень стратегического планирования социально-экономических систем. В условиях растущей неопределённости, когда традиционные подходы к прогнозированию и управлению дают сбой, возникает потребность в инструментах, позволяющих увязывать микроуровневые решения с макроэкономической динамикой. Предложенная автором концепция адаптивного риск-менеджмента отвечает этому запросу, предоставляя количественные критерии для согласования стратегий предприятий с состоянием внешней среды.

Научная новизна и значимые результаты. Среди полученных автором результатов наиболее важными, на мой взгляд, являются:

Методика интегральной оценки уровня экономической нестабильности, которая переводит качественные характеристики внешней среды в измеримый показатель. Это позволяет не только диагностировать текущую ситуацию, но и строить прогнозные сценарии, что крайне востребовано при разработке региональных и отраслевых стратегий развития. В отличие от существующих индексов, методика адаптивна и учитывает динамику девяти ключевых факторов, включая социальные индикаторы.

Концепция адаптивного риск-менеджмента, реализованная через матрицу применимости методов и 10-фазный алгоритм управления. Автор обоснованно доказывает, что эффективность риск-менеджмента зависит от своевременной смены инструментов при изменении уровня нестабильности. Это положение вносит вклад в теорию стратегического управления, поскольку связывает оперативные меры с долгосрочными целями организации через мониторинг внешней среды.

Включение в классификацию рисков социальных и кадровых факторов, а также рисков, связанных с инновационным потенциалом. Это расширяет представление об источниках нестабильности и делает предложенный подход применимым не только для бизнеса, но и потенциально для государственных структур, отвечающих за социально-экономическое развитие территорий.

Адаптация модели диффузии Басса для оценки риска снижения внимания общества к проблемам устойчивого развития. Данный инструмент может быть использован при формировании государственной политики в области ESG, что соответствует современным требованиям к управлению социально-экономическими процессами.

Теоретическая и практическая значимость. Теоретическая значимость исследования заключается в развитии методологии управления рисками с учётом макроэкономической динамики и в обосновании принципа адаптивности как базового элемента стратегического планирования. Практическая значимость подтверждается тем, что разработанные инструменты (методика оценки нестабильности, дашборды, алгоритм управления, программный модуль) могут быть использованы не только на уровне предприятий, но и при разработке региональных антикризисных программ, а также для оценки инвестиционной привлекательности территорий. Апробация на шести конференциях и публикации в ведущих рецензируемых изданиях подтверждают востребованность результатов.

Замечания и предложения. При высокой оценке работы выскажу следующие замечания, имеющие дискуссионный характер и указывающие на направления дальнейших исследований:

1) В автореферате представлена матрица применимости 20 методов риск-менеджмента для пяти уровней экономической нестабильности. Вместе с тем недостаточно ясно, на основании каких именно эмпирических данных и критериев были установлены конкретные балльные оценки применимости каждого метода. Проведённый автором опрос 302 работников обрабатывающей промышленности подтверждает общую связь между ростом экономической нестабильности и повышением потребности в методах управления рисками, однако представленные вопросы непосредственно не позволяют определить оценки применимости каждого из 20 методов по пяти уровням нестабильности. В связи с этим требуется дополнительное пояснение процедуры формирования и верификации значений, включённых в матрицу.

2) Разработанная методика интегральной оценки экономической нестабильности предполагает экспертное определение весовых коэффициентов девяти факторов. Однако из автореферата недостаточно ясно, каким образом обеспечивается устойчивость получаемой оценки к субъективности экспертов, какова процедура согласования экспертных мнений и предусмотрен ли пересмотр весов при изменении структуры экономики. Не раскрыты также периодичность актуализации коэффициентов и критерии, при которых организация должна проводить их повторную калибровку.

Указанные замечания не снижают общей высокой оценки диссертационной работы и носят рекомендательный характер, определяя перспективы дальнейших исследований.

Заключение. Диссертационная работа Юлгушева Артура Мифтяховича является завершённым, самостоятельным исследованием, в котором решена актуальная научная задача – разработка концепции, алгоритма и методических рекомендаций по адаптивному управлению рисками организаций в условиях экономической нестабильности. По актуальности, научной новизне, теоретической и практической значимости работа соответствует требованиям пп. 9–14 «Положения о присуждении учёных степеней»,

утверждённого Постановлением Правительства РФ № 842 от 24.09.2013 г. (в действующей редакции). Диссертация является научно-квалификационной работой, а её автор заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. – Менеджмент.

Я, Кузнецов Юрий Викторович, даю своё согласие на включение моих персональных данных в документах, связанных с работой диссертационного совета, а также размещение предоставленной информации в сети Интернет.

Доктор экономических наук, Почётный профессор СПбГУ,
профессор Кафедры управления и планирования социально-экономических процессов
Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего
образования

«Санкт-Петербургский государственный университет», Заслуженный работник высшей
школы РФ

Кузнецов Юрий Викторович

«02» сентября 2026 г.

Организация: Санкт-Петербургский государственный университет

Экономический факультет

Адрес: Россия, 191123, Санкт-Петербург,

ул. Чайковского, д.62

Телефон: (812)363-64-94

Email: econ@spbu.ru



ЮИ
А
Е

26