

В объединённый диссертационный совет 99.2.143.02
на базе ФГБОУ ВО «Костромской государственный университет»
и ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный университет
промышленных технологий и дизайна»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Юлгушева Артура Мифтяховича
«Управление рисками организаций в условиях экономической
нестабильности»,

представленной на соискание учёной степени кандидата
экономических наук

по специальности 5.2.6. – Менеджмент

Автореферат диссертации А.М. Юлгушева представляет собой завершённое научное исследование, посвящённое одной из наиболее острых проблем современного менеджмента — построению адаптивных систем управления рисками в условиях перманентной макроэкономической турбулентности. Актуальность работы не вызывает сомнений: классические модели риск-менеджмента, ориентированные на относительно стабильную среду, демонстрируют свою ограниченность перед лицом каскадных эффектов, санкционных шоков и цифровых трансформаций.

Отличительной чертой диссертационного исследования является его ярко выраженная инженерно-управленческая направленность. Автор не ограничивается теоретическим осмыслением проблемы, а предлагает завершённый инструментальный комплекс, доведённый до уровня конкретных программных решений и визуальных форм представления данных. Именно этот аспект — цифровая инструментализация риск-менеджмента — выступает, на мой взгляд, наиболее сильной стороной работы.

Научная новизна и наиболее значимые результаты.

К наиболее значимым результатам исследования относятся уточнение иерархической классификации рисков организации; разработка шестистадийной методики интегральной оценки уровня экономической нестабильности; формирование концепции адаптивного риск-менеджмента, предусматривающей дифференцированное применение методов управления рисками в зависимости от состояния внешней среды.

Практическое развитие указанных положений представлено в виде формализованных механизмов идентификации и оценки рисков, десятифазного алгоритма управления, интерактивных дашбордов и программного модуля-конструктора. Самостоятельный научный интерес представляет также адаптация модели диффузии Басса к оценке отдельных рисков устойчивого развития.

Теоретическая и практическая значимость.

Теоретическая значимость работы заключается в развитии концепции адаптивного риск-менеджмента, в систематизации методов управления рисками применительно к условиям нестабильности, а также в обосновании принципа калибровки управленческого инструментария в зависимости от состояния внешней среды.

Практическая значимость подтверждается внедрением результатов в деятельность конкретных предпринимательских структур, наличием методических рекомендаций и программных прототипов.

Замечания и дискуссионные вопросы.

При общей высокой оценке диссертационной работы считаю необходимым высказать следующие замечания, которые носят характер научной дискуссии и могут быть учтены в дальнейших исследованиях:

1) В матрице применимости показано снижение роли ряда трудоёмких количественных методов при росте экономической нестабильности. Вместе с тем требует пояснения, каким образом при переходе к более оперативным качественным методам обеспечивается необходимая точность и обоснованность оценки рисков.

2) В разработанном алгоритме дальнейшая траектория управления зависит от признания полученного результата удовлетворительным либо неудовлетворительным. Однако критерии такой оценки раскрыты недостаточно подробно и требуют дополнительной конкретизации.

Указанные замечания носят дискуссионный характер, не затрагивают сути полученных результатов и не снижают общей высокой оценки диссертационной работы. Они скорее обозначают направления для дальнейшего развития предложенных автором подходов.

Заключение.

Диссертация Юлгушева Артура Мифтяховича «Управление рисками организаций в условиях экономической нестабильности» является завершённой научно-квалификационной работой, содержащей решение актуальной научной задачи в области управления рисками организаций. Работа обладает научной новизной, теоретической и практической значимостью и соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям. Юлгушев Артур Мифтяхович заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. – Менеджмент.

Я, Колесников Александр Михайлович, даю своё согласие на включение моих персональных данных в документах, связанных с работой диссертационного совета, а также размещение предоставленной информации в сети Интернет.

Профессор кафедры экономики высокотехнологичных производств
Федерального государственного автономного образовательного учреждения
высшего образования
«Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического
приборостроения»,
доктор экономических наук, профессор

А.М. Колесников

7 сентября 2026 г.

Контактная информация:

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения»

Почтовый адрес: 190000, Санкт-Петербург, ул. Большая Морская, д. 67, лит. А

Телефон: +7 (812) 710-65-10

Официальный сайт: <https://guap.ru>

Электронная почта: info@guap.ru

ГИАП ОКР	Подпись работника ГИАП	
	На	