

Сведения об официальном оппоненте

по диссертации *Терновой Ярославны Олеговны* на тему: «*Динамическое внутрифирменное планирование на предприятиях легкой промышленности в условиях нестабильности внешней среды*» на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности), представленной к рассмотрению в диссертационном совете 99.2.143.02 на базе ФГБОУ ВО «Костромской государственный университет», ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна».

Полное наименование организации в соответствии с Уставом	Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Санкт Петербургский политехнический университет Петра Великого»
Сокращенное наименование организации в соответствии с Уставом	ФГАОУ ВО СПбПУ
Почтовый индекс, адрес организации	195251, г. Санкт Петербург, ул. Политехническая, д. 29
Ведомственная принадлежность	Министерство науки и высшего образования принадлежность Российской Федерации (Минобрнауки России)
Фамилия Имя Отчество (оф. оппонента), ученая степень, ученое звание	Бабкин Александр Васильевич, доктор экономических наук, профессор
должность (подразделение)	профессор высшей инженерно-экономической школы института промышленного менеджмента, экономики и торговли
шифр и название научной специальности, по которой защищался оф. оппонент	08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством
Телефон	+7(812) 534-73-31
Адрес электронной почты	babkin_av@spbstu.ru
Адрес официального сайта в сети «Интернет»	https://www.spbstu.ru/

Список основных публикаций оф. оппонента Бабкина Александра Васильевича по профилю диссертации Терновой Ярославны Олеговны, *на тему «Динамическое внутрифирменное планирование на предприятиях легкой промышленности в условиях нестабильности внешней среды»* на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности), представленной к рассмотрению в диссертационном совете 99.2.143.02 на базе ФГБОУ ВО «Костромской государственной академии культуры и искусств», ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна» в рецензируемых научных изданиях за последние 5 лет

1	Цыро, Д. Обоснование создания интеллектуальных промышленных предприятий для оптимизации производственных процессов / Д. Цыро, А. В. Бабкин // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2025. – Т. 2, № 6(159). – С. 70-80. – DOI 10.36871/ek.ur.p.r.2025.06.02.008.
2	Индустрия 6.0: создание прикладных инструментариев прорывного развития промышленных комплексов РФ / Н. Х. Сагателян, А. В. Бабкин, С. И. Корягин [и др.] // Техничко-технологические проблемы сервиса. – 2025. – № 2(72). – С. 45-57.
3	Бабкин А. В. Комбинированный подход к управлению проектами цифровой трансформации промышленных предприятий в контексте Индустрии 4.0 / А. В. Бабкин, А. Г. Ташкинов // Экономика промышленности. – 2025. – Т. 18, № 4. – С. 472-485. – DOI 10.17073/2072-1633-2025-4-1553.
4	Трапезникова, А. М. Вызовы и возможности риск-менеджмента в условиях цифровой трансформации предприятий промышленного комплекса России / А. М. Трапезникова, А. В. Бабкин, Ю. Н. Акимова // Вестник Академии знаний. – 2025. – № 4(69). – С. 541-544.
5	Стратегическое управление организацией в условиях цифровой трансформации: основные тенденции / И. И. Поняева, К. В. Кукушкин, О. И. Рождественский, А. В. Бабкин // Российский журнал менеджмента. – 2024. – Т. 22, № 3. – С. 333-369. – DOI 10.21638/spbu18.2024.301.
6	Фролов, К. В. Понятие и сущность цифровизации и цифровой трансформации на основе фундаментальных и прикладных аспектов системно-кибернетической теории / К. В. Фролов, А. В. Бабкин, А. К. Фролов // π-Economy. – 2024. – Т. 17, № 1. – С. 7-26. – DOI 10.18721/JE.17101.
7	International experience of adaptation and application of digital ecosystems by industrial enterprises and clusters / A. Babkin, L. Tashenova, D. Mamrayeva [et al.] // BIO Web of Conferences. – 2024. – Vol. 145. – P. 04048. – DOI 10.1051/bioconf/202414504048. –
8	Methodology for Economic Analysis of Highly Uncertain Innovative Projects of Improbability Type / A. Babkin, N. Kvasha, D. Demidenko [et

	al.] // Risks. – 2023. – Vol. 11, No. 1. – P. 3. – DOI 10.3390/risks11010003.
9	Бабкин, А. В. Многоуровневый матричный подход для стратегического управления формированием и реализацией гособоронзаказа промышленных экосистем / А. В. Бабкин, С. В. Михайлов, В. В. Михайлов // Вестник Академии знаний. – 2023. – № 1(54). – С. 37-44.
10	Бабкин, А. В. Инструментарий для оценки цифрового потенциала кибер-физического промышленного предприятия в условиях формирования Индустрии 5.0 / А. В. Бабкин, Х. Дин // Естественно-гуманитарные исследования. – 2023. – № 4(48). – С. 48-53.
11	Бабкин А. В. Факторы, влияющие на инновации предприятий в высокотехнологичной промышленности / А. В. Бабкин, Л. Чэнь // Цифровая трансформация экономических систем: теория и практика : монография. – Санкт-Петербург : Политех-Пресс, 2022. – С. 279-292. – DOI 10.18720/IEP/2022.6/20.

Дополнительно сообщаю, что:

- не являюсь соавтором соискателя в опубликованных печатных работах;
- не являюсь членом диссертационного совета, в котором планируется защита;
- не являюсь работником организации (в т.ч. совместителем), где выполнялась работа или работает руководитель соискателя.

Профессор высшей
инженерно-экономической школы
Санкт-Петербургского политехнического
университета Петра Первого
д.э.н., профессор

Подпись А.В. Бабкин

«6» апреля 2026 г.

