

Министерство науки и высшего
образования Российской Федерации
(Минобрнауки России)

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ
БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ НАУКИ



**ИНСТИТУТ ПРОБЛЕМ
РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ
РОССИЙСКОЙ АКАДЕМИИ НАУК
(ИПРЕ РАН)**

190013, Санкт Петербург, ул. Серпуховская,
д.38

Тел.:(812) 316-4865, Факс: (812) 316-0521
E-mail:info@iresras.ru

ОКПО 02700144, ОГРН 1037851003574,
ИНН/КПП 7803072020/783801001

28.04.2026 № 14315-01-2115/185

В объединенный диссертационный совет
99.2.143.02, созданный на базе федерального
государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего
образования «Костромской государственной
университет», федерального государственного
бюджетного образовательного учреждения
высшего образования «Санкт-Петербургский
государственный университет промышленных
технологий и дизайна»

ОТЗЫВ НА АВТОРЕФЕРАТ

диссертации Терновой Ярославны Олеговны

«Динамическое внутрифирменное планирование на предприятиях легкой промышленности в условиях нестабильности внешней среды», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)

В стратегических документах Российской Федерации, включая Сводную стратегию развития обрабатывающей промышленности до 2030 года и Стратегию развития легкой промышленности до 2035 года, в числе приоритетов выделены следующие: обеспечение технологического суверенитета, импортозамещение критически важных ресурсов, повышение конкурентоспособности отечественной продукции и устойчивости промышленных предприятий к внешним шокам. Реализация указанных стратегических приоритетов требует пересмотра сложившегося инструментально-методического обеспечения внутрифирменного планирования на промышленных предприятиях. Государственные программы и отраслевые стратегии задают целевые ориентиры, однако их достижение в полной мере зависит от способности конкретных хозяйствующих субъектов оперативно адаптировать плановые решения к быстро меняющимся условиям внешней среды. Именно на уровне предприятия возникает разрыв между стратегическими задачами импортозамещения и технологического суверенитета с одной стороны, и реальными возможностями производственных систем гибко реагировать на ценовые, логистические и регуляторные шоки, с другой.

Переход к динамическому планированию обусловлен объективной потребностью промышленных предприятий в оперативной корректировке планов при изменении экономических параметров производства и сбыта. В данном контексте научная задача

разработки и внедрения целостного теоретико-методологического подхода, способного формализовать непрерывную корректировку плановых траекторий в условиях неопределённости, приобретает важное значение для обеспечения технологического суверенитета и экономического развития. Отсутствие в современной экономической науке унифицированного инструментария, интегрирующего возможности нечётко-логического прогнозирования, комбинаторного моделирования стратегических ответов и непрерывного мониторинга фазовых состояний предприятия, формирует существенный методологический разрыв, на преодоление которого и направлено представляемая к рецензированию работа.

Научная новизна диссертационного исследования обусловлена теоретико-методологическим переосмыслением подходов к внутрифирменному планированию в условиях фундаментальной неопределённости внешней среды. Автором предложен целостный инструментально-аналитический комплекс, обеспечивающий непрерывный мониторинг экономической устойчивости предприятия и оперативную корректировку плановых решений на основе нечеткого прогноза соотношения рисков и шансов. Научная новизна раскрывается в следующих положениях, выносимых на защиту:

1. предложена многомерная динамическая модель лёгкой промышленности, калиброванная на основе аппарата векторной авторегрессии. Показано системное доминирование ценовых импульсов над факторами производственно-технологической адаптивности, что обосновывает переход от ретроспективного бюджетирования к динамическим контурам планирования, способным снижать издержки несвоевременных решений.
2. представлена структурно-комбинаторная модель ответных реакций промышленного предприятия на систему экзогенных вызовов. В отличие от традиционных дескриптивных подходов, модель обеспечивает переход от дискретного ситуативного реагирования к системному конструированию экономически обоснованных сценариев трансформации.
3. разработан механизм динамического внутрифирменного планирования, функционирующий в координатном пространстве «индекс экономической устойчивости (RI) – рентабельность собственного капитала (ROE)», обеспечивающий решение прямой (прогнозно-оценочной) и обратной (оптимизационно-ресурсной) позиционирования предприятия.
4. описан методический подход к реализации динамического внутрифирменного планирования на основе аппарата нечётких множеств и теории возможностей, оперирующий показателем отношения шансов и рисков на микроуровне отдельных инвестиционно-инновационных проектов, агрегирующий его в интегральный коэффициент ожидаемой успешности изменений (L).

Совокупность предложенных в диссертации разработок позволяет сформировать качественно новый уровень научно-методического обеспечения внутрифирменного планирования.

Вместе с тем, следует отметить ряд замечаний, носящих рекомендательный характер и не снижающих научную и практическую ценность диссертационной работы:

1. В автореферате предложен механизм динамического пересмотра планов, однако не раскрыт алгоритм учёта одновременных ресурсных ограничений (по сырью, кадрам, оборудованию). Остаётся неясным, как система обеспечивает выполнение плана в условиях дефицита нескольких видов ресурсов одновременно.
2. В автореферате представлена структурно-комбинаторная модель ответов на вызовы, включающая 32 стратегические комбинации по пяти факторам, однако остается не понятным, каким образом формализуется процедура выбора между адаптационными

мерами и реинжинирингом бизнес-процессов в рамках предложенной комбинаторной модели.

Изложенные замечания не затрагивают методологического ядра исследования и не снижают его значимости.

Диссертационная работа соответствует паспорту научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности) по п. 2.7. «Бизнес-процессы на предприятиях и в отраслях промышленности. Теория и методология прогнозирования бизнес-процессов в промышленности» и п. 2.16 «Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах».

Таким образом, диссертационная работа Терновой Ярославны Олеговны представляет собой законченное самостоятельное научное исследование, в котором успешно решена научная задача, имеющее важное теоретическое и прикладное значение для современной экономики промышленности. Работа полностью соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации № 842 от 24.09.2013 г. (в действующей редакции), предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а её автор заслуживает присуждения искомой ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Я, Шматко Алексей Дмитриевич, даю свое согласие на включение моих персональных данных в документах, связанных с работой диссертационного совета, а также размещение предоставленной информации в сети Интернет.

и.о. директора Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения науки Институт проблем региональной экономики Российской академии наук
доктор экономических наук, профессор, член-корреспондент РАН

Алексей Дмитриевич Шматко

Дата: «28» апреля 2026 г.

Федеральное государственное бюджетное учреждение науки Институт проблем региональной экономики Российской академии наук, лаборатория комплексного исследования пространственного развития регионов
190013, г. Санкт-Петербург, ул. Серпуховская, д. 38
Тел.: + 7 (812) 3164865
e-mail: info@iresras.ru