

В объединенный диссертационный совет 99.2.143.02, созданный на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Костромской государственной университет», федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна»

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Терновой Ярославны Олеговны на тему «Динамическое внутрифирменное планирование на предприятиях легкой промышленности в условиях нестабильности внешней среды», представленный на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)

Автореферат диссертационного исследования Терновой Я.О. представляет собой систематизированное изложение результатов работы, посвящённой разработке инструментария динамического внутрифирменного планирования для предприятий легкой промышленности в условиях высокой внешней турбулентности. Материал автореферата структурирован, логически выстроен и полно отражает содержание рукописи диссертации.

Актуальность темы, заявленная в автореферате, обусловлена необходимостью перехода от статических схем бюджетирования к динамическим контурам планирования, способным обрабатывать непрерывно поступающие данные о конъюнктурных шоках, разрывах кооперационных цепочек и изменении потребительского спроса. В условиях цифровой трансформации промышленности и роста скорости принятия управленческих решений традиционные подходы демонстрируют системную неэффективность. Предложенный автором инструментарий ориентирован на формализацию процесса непрерывной корректировки плановых траекторий, что соответствует современным требованиям к экономической устойчивости реального сектора.

Исследование строго выдержано в парадигме экономики промышленности и соответствует пунктам 2.7 («Бизнес-процессы на предприятиях и в отраслях промышленности. Теория и методология прогнозирования бизнес-процессов в промышленности») и 2.16 («Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах») паспорта специальности 5.2.3.

Научная новизна, сформулированная в автореферате, отражает четыре положения, выносимых на защиту:

1. Многомерная динамическая модель отрасли на основе VAR-подобных связей, подтвердившая доминирование ценовых импульсов над производственно-технологическими факторами.

2. Структурно-комбинаторная модель ответных реакций предприятия на внешние вызовы, систематизирующая 32 стратегические комбинации по пяти экономическим измерениям.

3. Механизм динамического планирования в координатах RI–ROE с формализацией прямой и обратной задач экономического анализа.

4. Методический подход к реализации планирования на основе нечёткого прогноза с введением интегрального коэффициента ожидаемой успешности изменений (L), агрегирующего отношения шансов и рисков по портфелю проектов.

Методологический аппарат исследования сочетает системный и ситуационный подходы, аппарат нечётких множеств, методы статистического моделирования и теорию анализа рисков.

С позиции методологии экономических исследований и компьютерного моделирования представляет ценность, реализованный в работе человеко-машинный контур динамического планирования, где нечётко-логические алгоритмы не заменяют экспертное суждение, а структурируют входные данные для принятия управленческих решений. Интеграция специализированных программных модулей («1С: Анизотропия», «MAC.Resilience», «RISKS&CHANCES») в процесс ежемесячного мониторинга обеспечивает алгоритмическую воспроизводимость расчётов коэффициентов RI, ROE и L, что повышает прозрачность и проверяемость плановых процедур. При этом автор сохраняет экономическую интерпретируемость результатов. Математический аппарат служит инструментом формализации экспертных оценок, а не самоцелью, что полностью соответствует прикладному характеру исследования в рамках специальности 5.2.3 и требованиям к методологической обоснованности инструментов внутрифирменного планирования.

Результаты исследования апробированы через акты внедрения в ООО «ТК Иннотек» и ООО «Термопол». Разработанные модули мониторинга стратегических изменений и нечётко-логического прогнозирования могут быть использованы планово-экономическими службами промышленных предприятий для адаптации производственных программ. Основные положения диссертации опубликованы в 13 научных работах, включая 5 изданий из перечня ВАК и 1 публикацию в базе цитирования scopus, что соответствует установленным требованиям.

Вместе с тем, работа не свободна от ряда замечаний, а именно:

1. В работе не раскрыт вопрос об интеграции применённого программного решения «1С: Анизотропия», созданного с участием автора, с действующей на предприятии корпоративной информационной системой.

2. В работе введён термин «динамическое внутрифирменное планирование», однако его экономическое отличие от адаптивного планирования сформулировано преимущественно через временной горизонт корректировок. Представляется целесообразным дополнить дефиницию критериями ресурсной мобильности и альтернативных издержек перестройки плановых траекторий, что усилит методологическую строгость исследования.

Следует подчеркнуть, что изложенные наблюдения носят исключительно академический характер, не влияют на качество диссертационной работы и не сказываются на общей положительной оценке научного исследования.

Материал даёт достаточное основание для оценки научной новизны, теоретической и практической значимости работы в области экономики промышленности, полно и корректно отражает содержание и результаты.

Диссертация Терновой Я.О. «Динамическое внутрифирменное планирование на предприятиях лёгкой промышленности в условиях нестабильности внешней среды» выполнена в соответствии с требованиями установленными Положением о порядке присуждения учёных степеней, утверждённого Постановлением Правительства Российской Федерации

от 24 сентября 2013 года № 842, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Я, Путков Кирилл Александрович, даю свое согласие на включение моих персональных данных в документах, связанных с работой диссертационного совета, а также размещение предоставленной информации в сети Интернет.

И.о. заведующего кафедрой безопасности  
информационных технологий и компьютерных систем,  
Санкт-Петербургского государственного  
экономического университета  
кандидат экономических наук

Кирилл Александрович Путков

Контактные данные:

Путков Кирилл Александрович

Место работы: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Санкт-Петербургский государственный экономический университет",  
и.о. заведующего кафедрой безопасности информационных технологий и компьютерных систем

Адрес: Россия, 191023, город Санкт-Петербург, наб. канала Грибоедова, д. 30-32

Тел. +7 (812) 458-97-30.

Web-сайт: <https://unecon.ru/>.

Адрес электронной почты: K.putkov@yandex.ru

Подпись

удостоверяю:

Подпись руки заверяю  
начальник отдела кадров по работе