

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Терновой Ярославны Олеговны на тему: **«Динамическое внутрифирменное планирование на предприятиях легкой промышленности в условиях нестабильности внешней среды»**, представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)

В условиях нестабильности внешней среды обеспечение экономической устойчивости и конкурентоспособности как национальной экономики, так и экономических субъектов выступает одной из ключевых задач, стоящих перед государством.

На современном этапе развитие отечественной экономики, в том числе и отраслей легкой промышленности характеризуется наличием целого ряда проблем, в числе которых, как отметил соискатель, целесообразно отметить такие, как технологическое отставание, продолжающаяся зависимость от импорта сырья, наличие дисбаланса между спросом и предложением (с. 3 автореферата). Данные проблемы определяют необходимость пересмотра устоявшихся подходов к системе управления, внутрифирменного планирования, которые в условиях изменений внешней конъюнктуры уже не могут оптимально решать задачу ресурсного обеспечения и достижения оптимальных финансовых результатов.

Проведенное Терновой Я.О. диссертационное исследование характеризуется наличием научной новизны, при этом автором диссертации выполнена серьезная научная работа, состоящая в разработке инструментально-методического комплекса динамического внутрифирменного планирования для предприятий легкой промышленности. Судя по содержанию автореферата, диссертационная работа хорошо структурирована с четким обозначением цели и задач исследования, характеризуется логической последовательностью в изложении материала, а также значимостью результатов исследования.

Достаточно интересными представляются результаты, полученные соискателем в части оценки состояния легкой промышленности России, позволившие выявить и обосновать ключевые системные проблемы отрасли (с. 7 автореферата). В результате автором была разработана многомерная

динамическая модель отрасли легкой промышленности России на основе VAR-подобных связей. Разработка данной модели позволило сделать в т. ч. вывод о системном доминировании ценовых импульсов над факторами производственно-технологической адаптивности отрасли, обосновывающее использование динамического подхода к внутрифирменному планированию.

Заслуживает внимания разработанная Терновой Я.О. структурно-комбинаторная модель ответных реакций предприятия на внешние вызовы, что позволяет формировать экономически обоснованные решения в рамках динамического внутрифирменного планирования, а также эффективно осуществлять прогнозирование и планирование в целях адаптации реализуемых бизнес-процессов.

Соискателем сделан вклад в разработку механизма динамического внутрифирменного планирования для предприятий легкой промышленности на базе методического подхода к оценке эффективности и экономической устойчивости исследуемого сектора. При этом полученные результаты достигнуты с учетом методики позиционирования предприятия в фазовом пространстве RI-ROE.

Оформление автореферата соответствует установленным требованиям, все необходимые структурные элементы (степень разработанности темы исследования, цель, задачи, объект и предмет исследования, теоретическая и практическая значимость, научная новизна и проч.) раскрыты обстоятельно и содержательно.

Однако автореферат работы не лишен определенных дискуссионных моментов. В автореферате не нашли должного освещения отдельные вопросы, связанные с наличием таких факторов уязвимости исследуемой отрасли, как, например, кадровый дефицит, высокая импортозависимость.

Также из содержания автореферата не совсем понятно, какие результаты получены ООО «ТК Иннотек» и ООО «Термопол» в результате внедрения системы мониторинга стратегических и оперативных изменений, разработанных соискателем.

Тем не менее, несмотря на данные замечания, необходимо сделать вывод, что автор представил к защите законченное самостоятельное научное исследование, которое содержит инструментарий для решения актуальных экономических задач развития предприятий легкой промышленности.

На основании изложенного представляется, что диссертация Терновой Ярославны Олеговны на тему: «Динамическое внутрифирменное планирование на предприятиях легкой промышленности в условиях нестабильности внешней среды» отвечает критериям, предусмотренным Положением о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. № 842. Исследование, выносимое на публичную защиту, представляет собой самостоятельно выполненную, завершенную научно-квалифицированную работу, в которой на основании выполненного автором

исследования разработаны новые теоретические положения, являющиеся научным достижением, направленным на решение важной проблемы в области обеспечения устойчивого развития реального сектора экономики, имеющей вместе с тем и социально-экономическое значение.

С учетом изложенного полагаю, что Терновая Ярославна Олеговна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Я, Митрохин Владимир Владимирович, даю свое согласие на включение моих персональных данных в документах, связанных с работой диссертационного совета, а также размещение представленной информации в сети Интернет.

Кандидат экономических наук, доцент
декан факультета экономики и финансов
ЧОУ ВО «Московский университет
имени С.Ю. Витте



Митрохин Владимир Владимирович

Адрес: 115432, г. Москва
2-й Кожуховский проезд, 12, стр. 1
тел.: (499) 116-33-27
e-mail: info@muiv.ru

дата: 11 мая 2026 г.

Сторлиц Митрохина В.В. удостоверяю