

В объединенный диссертационный совет 99.2.143.02, созданный на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Костромской государственный университет», федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна»

ОТЗЫВ НА АВТОРЕФЕРАТ
диссертации Терновой Ярославны Олеговны
«Динамическое внутрифирменное планирование на предприятиях легкой промышленности в условиях нестабильности внешней среды», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)

Актуальность данного исследования обусловлена тем, что отрасль находится в состоянии структурной трансформации, вызванной необходимостью обеспечения технологического суверенитета и снижения критической зависимости от импортных поставок сырья, комплектующих и оборудования. Сохраняющееся внешнее санкционное давление и волатильность национальной валюты делают производство в России высокочрезвычайно затратным по сравнению с зарубежными конкурентами, что требует от предприятий не просто реактивного приспособления к изменяющимся условиям, а внедрения проактивных механизмов оперативной корректировки планов. Одновременно с этим легкая промышленность приобретает стратегическое значение не только как производитель потребительских товаров, но и как элемент обеспечения оборонного потенциала, что предъявляет повышенные требования к устойчивости и предсказуемости производственных систем.

Предприятиям легкой промышленности в современных условиях нестабильности внешней среды необходимо систематически проводить мониторинг изменений ключевых экономических показателей, адаптируя плановые решения к быстро меняющейся конъюнктуре рынков, логистическим ограничениям и регуляторным сдвигам. К одной из составляющих эффективного управления предприятием относится совершенствование системы внутрифирменного планирования таким образом, чтобы она позволяла не только фиксировать отклонения постфактум, но и прогнозировать успешность реализации проектов на предприятии до наступления отчетного периода, оперативно корректируя распределение ресурсов. Автор диссертационного исследования подчеркивает целесообразность дополнения теории и методологии внутрифирменного планирования разработкой научно-обоснованного инструментария, используемого для адаптации производственных процессов и подготовки практических рекомендаций по повышению экономической эффективности и устойчивости предприятий легкой промышленности в современных турбулентных условиях.

Предлагаемый в диссертации инструментально-методический комплекс динамического внутрифирменного планирования, основанный на нечетко-логическом аппарате и интегральной оценке устойчивости предприятия в координатах RI–ROE, позволяет органично дополнить классические подходы возможностью непрерывного мониторинга и упреждающего управления ресурсами, что особенно востребовано в отраслях с короткими производственными циклами, таких как легкая промышленность.

Основные научные результаты получены автором на основе корректного применения методов системного и ситуационного анализа, векторной авторегрессии (VAR-подобные модели), теории нечетких множеств и мягких вычислений. Методологическая база опирается на фундаментальные труды отечественных и зарубежных ученых в области стратегического планирования, реинжиниринга и экономической устойчивости. Использование официальных статистических данных Росстата и результатов апробации на реальных предприятиях (ООО «ТК Иннотек», ООО «Термопол») подтверждает достоверность полученных выводов. Автореферат выполнен на высоком научном уровне, логика изложения соответствует заявленной цели и задачам.

Наиболее существенные элементы новизны, представленные в автореферате, заключаются в следующем:

1. Построена многомерная VAR-подобная модель отрасли легкой промышленности, эмпирически доказывающая доминирование ценовых импульсов над производственно-технологическими факторами. Это меняет парадигму управления: от пассивного следования за ценами к динамическому планированию.
2. Разработана оригинальная классификация вызовов внешней среды и структурно-комбинаторная модель ответных реакций на эти вызовы, включающая 32 уникальные стратегические комбинации по пяти базовым параметрам (производство, товар, технология, финансирование, процедуры). Принципиальным является разграничение адаптации и реинжиниринга, что позволяет предприятию выбирать экономически обоснованную форму реагирования.
3. Предложен механизм динамического внутрифирменного планирования в координатах «устойчивость (RI) – эффективность (ROE)» с решением прямой и обратной задачи. Обратная задача (от желаемого положения в координатах RI-ROE к необходимым параметрам проектов) является проактивным инструментом целеполагания, что выгодно отличает разработки от большинства статических моделей.
4. Введен и обоснован интегральный коэффициент ожидаемой успешности изменений (L) на основе нечеткого прогноза. Использование нечетких треугольных чисел для описания прогнозных значений RI и ROE корректно учитывает специфику уникальных управленческих решений, для которых неприменим частотный вероятностный подход.

Теоретическая значимость работы заключается в развитии методологии динамического внутрифирменного планирования применительно к промышленным предприятиям. Практическая ценность подтверждена актами внедрения: разработанный механизм позволяет количественно связывать нечеткие внешние сигналы с конкретными решениями, а также минимизировать разрывы «план-факт» за счет регулярного (ежемесячного) мониторинга L-коэффициента.

В качестве дискуссионного момента следует отметить, что в работе применяется нечётко-логический аппарат, что обоснованно в условиях неопределённости. Вместе с тем в автореферате не поясняется, почему выбраны именно треугольные и трапециевидные функции принадлежности, и не анализируется чувствительность итоговых показателей к изменению формы этих функций. Уточнение данного вопроса повысило бы прозрачность методики.

Высказанные замечания носят рекомендательный характер и не снижают общей высокой оценки диссертационного исследования.

Диссертация Терновой Я.О. «Динамическое внутрифирменное планирование на предприятиях легкой промышленности в условиях нестабильности внешней среды» представляет собой завершённое научное исследование, соответствующее паспорту специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности). Автор самостоятельно решил важную научную задачу разработки экономически

обоснованного инструментально-мелодического комплекса динамического внутрифирменного планирования, обладающего теоретической новизной и практической значимостью для реального сектора экономики.

Диссертационная работа полностью соответствует требованиям п. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор, Терновая Ярославна Олеговна, заслуживает присуждения искомой ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Я, Курбанбаева Динара Фархадовна, даю свое согласие на включение моих персональных данных в документах, связанных с работой диссертационного совета, а также размещение предоставленной информации в сети Интернет.

Кандидат экономических наук, доцент
кафедры Медицинской информатики и
физики ФГБОУ ВО СЗГМУ
им. И.И. Мечникова Минздрава России

_____ Динара Фархадовна Курбанбаева

Дата: « 07 » 05 2026 г.

Контактные данные:

Курбанбаева Динара Фархадовна

Место работы: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Северо-Западный государственный медицинский университет имени И.И. Мечникова» Министерства здравоохранения Российской Федерации.

Должность: доцент кафедры Медицинской информатики и физики.

Адрес: 195067, Россия, г. Санкт-Петербург, Пискаревский пр., д. 47, 26 павильон, 4 этаж, к. 13.

Тел. 8 (812) 543-19-53

Web-сайт: <http://www.szgmu.ru/>

Адрес электронной почты: informatika@spbmapo.ru.

Подпись <u>Курбанбаевой Д.Ф.</u> заверяю
Ученый секретарь Университета <u>Т.Ф.</u>
« <u>6</u> »