

В объединенный диссертационный совет 99.2.143.02, на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Костромской государственной университет», федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Терновой Ярославны Олеговны на тему «Динамическое внутрифирменное планирование на предприятиях легкой промышленности в условиях нестабильности внешней среды», представленный на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)

В сфере планирования на промышленном предприятии производственные, инвестиционные и финансовые бюджеты формально взаимосвязаны в рамках единого бюджетного цикла. Однако при отклонении фактических показателей от плановых их оперативная корректировка осуществляется, как правило, без единой методики, учитывающей взаимное влияние всех параметров. На практике это означает, что изменение производственного задания влечет за собой необходимость пересмотра капитальных затрат и операционных расходов, баланса активов-пассивов, а также сдвиги в пересчетах поступлений и платежей.

Такая фрагментарность приводит к экономическим потерям. Принимается решение, экономически обоснованное в одной плоскости (например, увеличить выпуск), но не просчитанное в другой (например, влияние на потребность в оборотном капитале) и, как следствие, на кредитную нагрузку. В итоге плановая траектория последовательно «отклоняется» от фактической, а управленческие решения «догоняют» уже свершившиеся события.

Соответственно, возникает объективная потребность в такой инструментальной внутрифирменного планирования, который позволял бы на постоянной основе осуществлять не просто разрозненные корректировки отдельных бюджетов, а комплексную динамическую коррекцию всех взаимосвязанных параметров, сохраняя при этом экономическую обоснованность каждого принимаемого решения.

Диссертационное исследование Терновой Я.О. направлено на разработку именно такого инструментально-методического комплекса на примере легкой промышленности. Предлагаемый автором подход, основанный на нечетко-логическом прогнозировании и интегральной оценке устойчивости предприятия в координатах $RI-ROE$, позволяет в едином методическом ключе оценивать

последствия управленческих решений для всех ключевых составляющих финансово-экономической хозяйственной деятельности и осуществлять их сбалансированную корректировку в ответ на изменение внешних и внутренних условий.

Исследование сфокусировано на микроэкономическом уровне функционирования отрасли и отраслевом срезе, и решает задачи экономической оптимизации плановых траекторий предприятий в условиях неопределённости.

Научные положения, выносимые соискателем на защиту диссертации, в полной мере изложены в автореферате. Научная новизна диссертационного исследования заключается в разработке методического комплекса динамического внутрифирменного планирования, обеспечивающего экономическую устойчивость предприятий легкой промышленности в условиях нестабильности внешней среды. Автором предложены оригинальные модели и механизмы, основанные на аппарате нечеткой логики и комбинаторном анализе ответных реакций на внешние вызовы, что позволяет количественно оценить ожидаемую успешность проводимых изменений.

Основные положения диссертации доложены на международных и всероссийских конференциях, опубликованы в 13 научных работах общим объёмом 8,11 п.л. (в т.ч. 5 работ в изданиях из перечня ВАК, 1 работа в базе цитирования Scopus), что полностью соответствует установленным требованиям.

Вместе с тем, в работе имеется ряд дискуссионных моментов:

1. Из текста автореферата не понятно, каким образом реализуется алгоритмическое решение обратной задачи: от целевых значений показателей устойчивости и эффективности – к конкретным параметрам проектов. Не раскрыто, какие оптимизационные процедуры и критерии сходимости применяются для такой декомпозиции.
2. Механизм динамического планирования включает мониторинг и обратную связь, однако в автореферате не описаны процедуры восстановления плановой траектории предприятия после сильного внешнего шока (например, резкого роста цен или разрыва поставок).

Обозначенные вопросы носят дискуссионный характер и не влияют на общую положительную оценку научного исследования.

Диссертация соответствует паспорту заявленной научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, в части специализации «Экономика промышленности».

Считаю, что диссертационная работа Терновой Ярославны Олеговны «Динамическое внутрифирменное планирование на предприятиях легкой промышленности в условиях нестабильности внешней среды» соответствует требованиям, установленным действующей редакцией Положения о присуждении уче-

ных степеней, а ее автор достойна присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Я, Барсуков Дмитрий Петрович, даю свое согласие на включение моих персональных данных в документах, связанных с работой диссертационного совета, а также размещение предоставленной информации в сети Интернет.

Доктор экономических наук, профессор
профессор кафедры
военно-экономического обеспечения ВМФ
и военной экономики ВУНЦ Военно-Морского Флота
«Военно-морская академия имени
Адмирала Флота Советского Союза Н.Г. Кузнецова»

Дмитрий Петрович Барсуков

Дата: 15.05.2026

1 Подпись Барсукова Дмитрия Петровича заверено
НС

Контактные данные:

Дмитрий Петрович Барсуков

Место работы: Военный учебно-научный центр Военно-Морского Флота «Военно-морская академия имени Адмирала Флота Советского Союза Н.Г. Кузнецова».

Адрес: 197045, г. Санкт-Петербург, Ушаковская набережная, д. 17/1.

Тел. 8 (812) 431-92-74

Web-сайт: <https://vma.mil.ru/more/Kontakty>

Адрес электронной почты: vunc-vmf@mil.ru