

В объединенный диссертационный совет 99.2.143.02 на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Костромской государственной университет», Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна»

"УТВЕРЖДАЮ"

Ректор ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического

приоритетного

Доктор экономических наук, профессор

Антохина Ю. А.

«А» мая 2026 г.

ОТЗЫВ

ведущей организации на диссертационную работу Шикова Юрия Алексеевича на тему: «Разработка методов повышения эффективности производственного менеджмента предприятий текстильной и легкой промышленности в условиях цифровой трансформации», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. «Менеджмент».

Актуальность темы диссертационного исследования

Отечественные предприятия текстильной и легкой промышленности в современных условиях рыночной экономики, последствий ограничений, антироссийских санкций и вследствие жесткой конкурентной борьбы вынуждены уделять повышенное внимание вопросам стратегического

развития. В связи с этим, ключевым фактором становится цифровая трансформация, которая консолидирует в себе всю совокупность возможностей предприятия реализовать производственный потенциал - это организационные, финансовые, технологические, научные, кадровые и другие ресурсы, которыми обладает промышленное предприятие. В этом аспекте важным становится использования современных методов менеджмента и принятия решений, отвечающих требованиям, предъявляемым к цифровым системам управления на производстве. Так, применение цифровых технологий в интеллектуальных системах поддержки принятия управленческих решений выступает фактором, способным оказать существенное влияние на экономический рост компаний, данный эффект достигается за счёт оптимизации производственных издержек, а также расширения доступности товаров и услуг для потребителей посредством формирования новых рынков и цифровых экосистем.

Внедрение современных информационных и сквозных технологий, цифровизация производственных процессов должны обеспечить технологический прорыв и формирование взвешенной стратегии инновационного развития отрасли, которая приведёт к повышению эффективности функционирования предприятий легкой промышленности и существенному увеличению её удельного веса в отечественной экономике.

В рамках проведенного диссертационного исследования разработаны методы и модели повышения эффективности производственного менеджмента и поддержки принятия управленческих решений предприятий текстильной и легкой промышленности в условиях цифровой трансформации, что приобретает особую значимость и актуальность в связи с действиями продолжающихся международных санкций.

Научная новизна диссертационного исследования полученных соискателем результатов

Научная новизна диссертационного исследования определяется совокупностью научных положений, полученных по результатам исследований в области повышения эффективности производственного менеджмента в процессе цифровой трансформации предприятий текстильной и легкой промышленности с помощью разработанных методов управления и принятия управленческих решений с использованием сетецентрического подхода и инструментов анализа эффективности цифровизации на предприятиях отрасли на основе DEA моделирования (Data Envelopment Analysis), что существенно увеличивает качество менеджмента и эффективность принятия управленческих решений. Шиковым Ю.А. получены следующие научные результаты:

1. Разработан метод управления и принятия управленческих решений в текстильной и легкой промышленности на основе сетецентрического подхода и объективных данных.

Метод определяет производственный менеджмент для повышения эффективности принятия управленческих решений на основе сетецентрического подхода и объективных данных на предприятиях текстильной и легкой промышленности.

Отличие данного научного результата от известных типовых сетевых принципов заключается в централизации структур предприятия путем использования всей информации для поддержания актуального состояния системы управления и применении сетецентрического подхода к управлению производственными процессами на предприятиях отрасли за счет сбора, анализа и использования объективных данных от различных источников и систем (ERP, MES, OLAP, SCADA и др.) с применением интеллектуальных технологий, облачных сервисов и промышленного интернета вещей.

2. Разработаны и предложены к практическому использованию метод и критерии оценки эффективности производственного менеджмента в процессе цифровой трансформации предприятий текстильной и легкой промышленности на основе DEA-моделирования с применением нечеткой кластеризации.

Метод определяет порядок и организацию процесса оценки эффективности производственного менеджмента в процессе цифровой трансформации предприятий текстильной и легкой промышленности на основе DEA-моделирования с применением нечеткой кластеризации с ориентиром на лидеров отрасли.

Отличие данного научного результата от известных подходов заключается в применении и доработке DEA-моделирования математическим аппаратом нечеткой кластеризации предприятий отрасли, позволяющем максимально учитывать сложность цепочек создания ценности в текстильной и легкой промышленности, в том числе за счет вариативности параметров ресурсов.

3. Реализован инновационный метод принятия управленческих решений в процессе повышения эффективности производственного менеджмента на основе информационно-аналитической поддержки по вертикальным и горизонтальным связям.

Метод определяет порядок проектирования, разработки и использования информационно-аналитической системы управления производством на предприятиях отрасли.

Отличие данного научного результата от известных подходов в существенном различии иерархического и матричного управления в части ситуационной осведомленности и гибкости алгоритмов объективизации данных на предприятиях отрасли.

Представленные в работе методы, критерии и модели повышения эффективности менеджмента производственных процессов отраслевых предприятий на основе внедрения инноваций и современных

информационных технологий управления на основе сетецентрического подхода и объективных данных имеют ряд важных отличительных особенностей, которые можно считать новыми научными знаниями.

Теоретическая значимость диссертационного исследования

Теоретическая значимость диссертационного исследования заключается в уточнении теоретических основ производственного менеджмента на предприятиях текстильной и легкой промышленности и принятия управленческих решений на основе сетецентрического подхода и объективных данных в процессе цифровой трансформации с учетом отраслевой специфики деятельности предприятий легкой и текстильной промышленности и авторской формулировке понятия «сетецентрический подход» в производственном менеджменте.

Практическая ценность диссертационного исследования

Практическая значимость диссертационного исследования определяется прикладной направленностью основных положений диссертации, конструктивным характером предложенных методов и моделей производственного менеджмента и принятия управленческих решений на предприятиях отрасли в процессе цифровой трансформации, доведенных до внедрения и программной реализации.

Предложенные в диссертационной работе методы повышения эффективности принятия управленческих решений на предприятиях легкой промышленности, основанные на оптимизации плана выпуска швейной продукции по критерию максимизации прибыли, показали свою практическую применимость. В результате реализации оптимального производственного плана фабрика детской одежды «Салют» получила прибыль в размере 23,2 млн руб., тогда как при действующем плане данный

показатель составил 21,7 млн руб. Таким образом, применение разработанных методов обеспечило рост прибыли на 1,5 млн руб., или на 7%.

Разработанные методы нашли отражение в разработке и использовании программного обеспечения «Программный комплекс мониторинга и цифрового управления оборудованием промышленного предприятия» и даны рекомендации по использованию программы и поддержки принятия управленческих решений на промышленных предприятиях отрасли, что позволяет сократить время на подготовку, планирование и организацию производственных процессов.

Практическая полезность разработанных методов, моделей и программного обеспечения подтверждена справками о практическом использовании и внедрении на промышленных предприятиях и организациях Санкт-Петербурга (АО «Салют», ЗАО НПП «АНА», ООО «ПКФ «Петро-Васт», ООО «Системный код» и др.).

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций диссертационного исследования

Автор достаточно корректно использует известные научные методы обоснования полученных результатов и выводов. Диссертантом изучены и критически анализируются научные достижения и подходы других авторов по проблемам развития теории и практики производственного менеджмента на предприятиях легкой промышленности в условиях цифровизации экономики, ориентированной на знания, работу с большими данными, новые информационные и сквозные технологии, а также результаты экспертных опросов руководителей ведущих предприятий текстильной и легкой промышленности. Для подтверждения теоретических положений диссертантом проводятся экспериментальные исследования, целью которых

является практическое подтверждение теоретических положений разработанных методов.

Обоснованность результатов, выдвигаемых соискателем, основывается на согласованности экспериментальных данных, моделирование процессов управления на предприятиях отрасли и научных выводах. Основные научные результаты диссертационной работы докладывались на 10 международных и региональных научно-практических конференциях.

Полученные Шиковым Ю.А. научные результаты диссертационного исследования позволили решить рассмотренные проблемы и все поставленные задачи, а также повысить эффективность использования производственных, финансовых, кадровых, управленческих ресурсов на промышленных предприятиях отрасли. Предложенные автором модели позволили обеспечить эффективное управление ресурсами и снизить затраты на 7%, сократить время на подготовку, планирование и организацию производственных процессов на 9%, на разработку новой продукции на 4 %, что подтверждается справкой о практическом использовании результатов диссертации в деятельности ЗАО НПП «АНА».

Структура и объём диссертационной работы

Рецензируемая диссертация Шикова Ю.А. включает введение, четыре главы, заключение, список литературы из 190 наименований, 41 рисунок, 23 таблицы и 4 приложения. Общий объём работы составляет 192 страницы.

Содержание работы

Во **введении** обоснована актуальность исследования, сформулированы цель и задачи, раскрыты научная новизна, теоретическая и практическая значимость, представлены методы исследования, сведения об апробации и практической реализации результатов.

В первой главе проведен анализ направлений повышения эффективности производственного менеджмента предприятий текстильной и легкой промышленности в условиях цифровой трансформации. Автором рассмотрены факторы, влияющие на эффективность управления производством, определены основные проблемы и вызовы развития предприятий отрасли, а также раскрыты возможности применения цифровых технологий и искусственного интеллекта в управленческой деятельности.

Во второй главе разработан метод производственного менеджмента и принятия решений на основе сетецентрического подхода и использования объективных данных. Обосновано значение цифровых и информационных технологий для повышения качества управленческих решений и эффективности производственных процессов.

Третья глава диссертации посвящена разработке метода принятия управленческих решений в системе информационно-аналитической поддержки управления производством. Разработаны критерии эффективности производственного менеджмента, выполнено моделирование управленческих процессов, предложены проектные решения по созданию информационно-аналитической системы управления производством на предприятиях отрасли.

В четвертой главе рассмотрены вопросы оценки эффективности управления цифровой трансформацией, представлены результаты апробации и внедрения разработанных методов и моделей. Сформулированы рекомендации по использованию информационно-аналитической системы поддержки принятия управленческих решений.

Выводы четко обоснованы и полностью характеризуют полученные в диссертации научные результаты.

Диссертация отличается комплексным характером исследования, практической направленностью и учетом отраслевой специфики предприятий текстильной и легкой промышленности. Полученные

результаты могут быть использованы при совершенствовании производственного менеджмента, цифровизации управленческих процессов и повышении обоснованности принимаемых решений.

Автореферат соответствует содержанию диссертации и отражает ее суть в полном объеме. Основные результаты диссертационной работы опубликованы автором в 34 научных работах, в том числе в 11 статьях в журналах, индексируемых в МБЦ Scopus и «ВАК РФ» по специальности 5.2.6. «Менеджмент». В тексте диссертации имеется достаточное число рисунков и таблиц (таблиц – 23, рисунков – 41), облегчающих восприятие содержания работы.

Текст диссертации и автореферата написан на высоком научном уровне и вместе с тем, обладает высокой степенью детализации материала, снабжен достаточным объемом наглядных схем, рисунков, графиков. Данный аспект обеспечивает интерпретируемость результатов исследования и доступность изложения для широкого круга специалистов.

К неоспоримым достоинствам диссертационной работы Шикова Ю.А. следует отнести ее четкую структуризацию, выверенную методологическую проработку, логически строгую форму изложения материала и глубокое исследование проблем производственного менеджмента, на основании которых разработаны и внедрены оригинальные методы и модели, сетецентрический подход и программное обеспечение.

Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертационного исследования

Результаты проведенного диссертационного исследования рекомендуются к использованию в деятельности предприятий текстильной и легкой промышленности при совершенствовании систем производственного менеджмента, разработке и внедрении цифровых инструментов управления, а также при принятии управленческих решений в условиях цифровой трансформации.

Полученные результаты также могут быть использованы в образовательном процессе высших учебных заведений при преподавании дисциплин, связанных с производственным менеджментом, цифровой трансформацией предприятий, управлением бизнес-процессами и информационно-аналитическими системами поддержки принятия решений.

Высокий уровень теоретической и практической подготовки соискателя подтверждается глубоким владением предметной областью исследования, а также активным применением современных цифровых технологий, методов системного анализа, экономико-математического моделирования и инструментов информационно-аналитической поддержки управления. Тема и содержание диссертации соответствует паспорту научной специальности 5.2.6 Менеджмент.

Замечания по диссертации

1. В диссертации утверждается острая необходимость цифровой трансформации производства, но недостаточно полно отражены этапы и возможные сроки реализации;
2. непонятно, в чем отличия текстильной и легкой промышленности в аспектах технологической специфики, оказывающей существенное влияние на производственный менеджмент в процессе цифровой трансформации;
3. в третьей главе диссертации, автором предложена модель оптимизации плана выпуска швейной продукции по критерию максимума прибыли (стр. 88), но не учитывается нелинейность зависимости прибыли от объема выпуска;
4. автором диссертации не в полной мере учитываются внешние риски, оказывающие влияние на эффективность производственного менеджмента промышленных предприятий отрасли, которые важны в

современных условиях санкционного давления и усиления внутренней конкурентной борьбы;

5. в диссертационной работе при исследовании возможностей внедрения инновационных решений при управлении производством предусмотрено применение технологий искусственного интеллекта и машинного обучения, но не сделан вывод о том в каких процессах;
6. тексту диссертации и автореферата присущи отдельные стилистические недочёты, а также использование терминологии, не получившей широкого распространения в научном обороте, в ряде случаев материал изложен излишне подробно либо требует дополнительной аргументации и пояснений.

Поставленные вопросы и сделанные замечания не изменяют положительного мнения о диссертационной работе Ю.А. Шикова, результаты которой имеют большое научное и прикладное значение для развития текстильной и легкой промышленности.

Заключение и выводы

Диссертационная работа Шикова Юрия Алексеевича на тему: «Разработка методов повышения эффективности производственного менеджмента предприятий текстильной и легкой промышленности в условиях цифровой трансформации» по актуальности, научной новизне и практической значимости полностью отвечает требованиям пунктов 9-14 «Положения о присуждении учёных степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842 (с изменениями и дополнениями), предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, так как является законченной научно-квалификационной работой, в которой на основании исследований, самостоятельно выполненных автором, предложены и обоснованы организационно-экономические решения по

внедрению новых методов и критериев повышения эффективности производственного менеджмента в процессе цифровой трансформации предприятий текстильной и легкой промышленности с использованием сетецентрического подхода и инструментов анализа эффективности цифровизации на основе DEA моделирования (Data Envelopment Analysis), что вносит значительный вклад в развитие промышленных предприятий Российской Федерации путём повышения качества менеджмента и эффективности принятия управленческих решений. Автор диссертационной работы, Шиков Юрий Алексеевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. «Менеджмент».

Отзыв заслушан, обсужден и одобрен на заседании кафедры экономики высокотехнологичных производств 6 мая 2026 г. (Протокол № 10).

**Заведующий кафедрой экономики высокотехнологичных производств
ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный университет
аэрокосмического приборостроения», кандидат экономических наук,
доцент**

Романова И.В.

Контактные данные: Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения» (ГУАП), Министерство науки и высшего образования Российской Федерации. 190000, Россия, Санкт-Петербург, ул. Большая Морская, д. 67, лит. А., тел. (812) 571-24-90, эл. почта: info@guap.ru, сайт <https://guap.ru>

