

В объединенный диссертационный совет 99.2.143.02
на базе «Костромской государственной университет» и
«Санкт-Петербургский государственный университет
промышленных технологий и дизайна»

О Т З Ы В

**на автореферат диссертации Шикова Юрия Алексеевича на тему
«Разработка методов повышения эффективности производственного
менеджмента предприятий текстильной и легкой промышленности
в условиях цифровой трансформации», представленной на соискание
ученой степени кандидата экономических наук по специальности
5.2.6. «Менеджмент»**

В условиях санкций предприятия текстильной и легкой промышленности должны стать локомотивом экономического развития регионов и обеспечить планы импортозамещения основных видов отраслевой продукции. Разработка, исследование и внедрение новых методов и критериев повышения эффективности производственного менеджмента и принятия управленческих решений в процессе цифровой трансформации становится важнейшей задачей развития отрасли. Проблемы повышения эффективности и конкурентоспособности предприятий текстильной и легкой промышленности являются актуальнейшей задачей развития экономики страны. Поэтому актуальность избранной диссертантом темы не вызывает сомнений.

Автором проведено исследование проблем и вызовов функционирования, развития и управления промышленными предприятиями отрасли в условиях цифровой трансформации, в результате рекомендовано использовать и внедрять в производство современные информационные системы и технологии. На сегодняшний день, реализуемый комплекс мер по цифровизации производства в отрасли оставляет желать лучшего. Санкции западных государств и ограничительные меры, дают шанс предприятиям легкой промышленности нарастить объемы производства, провести технологическую модернизацию и цифровизацию производства. Предполагаются и воздействия на инвесторов с целью активизации их деятельности, стимулирование развития рынка посреднических услуг и улучшение финансовой среды в отрасли.

Научные результаты диссертации могут быть использованы при разработке стратегии инновационного развития промышленных предприятий отрасли, а также при разработке перспективных бизнес-планов, кредитовании, получении грантов, предоставления оборудования в лизинг, заключении инвестиционных договоров и др.

В результате исследования основных подходов к производственному менеджменту предприятий текстильной и легкой промышленности установлено, что при внедрении современных цифровых и информационных технологий важное место занимают информационно-аналитической системы управления производством.

Достоверность данных, на основании которых принимаются управленческие решения, должны быть объективными и получены от информационных

систем и цифрового оборудования, что является большой проблемой и определяет важность диссертационного исследования.

По содержанию автореферата имеются следующие замечания и вопросы, не снижающие ценности и значимости полученных результатов:

1. В чем необходимость при анализе и обобщении возможностей цифровизации предприятий легкой промышленности разработки единых критериев, которые позволили бы определить готовность предприятия к цифровым изменениям в менеджменте.

2. Для более подробной и всесторонней оценки эффективности управленческих решений применяются только функциональные и обеспечивающие параметры анализа, без учета параметров экономической целесообразности и риска.

Работа базируется на достаточном количестве примеров и проведена на высоком научном уровне. Представленные методы, модели и критерии, результаты и выводы диссертационной работы Шикова Ю.А., а также разработанное программное обеспечение, может быть актуальным и интересным предприятиям других отраслей промышленности.

Содержание автореферата позволяет сделать вывод о том, что рассматриваемая диссертация является единолично выполненной автором завершенной научно-квалифицированной работой, которая соответствует всем требованиям ВАК РФ, предъявляемым к диссертациям, а ее автор Шиков Юрий Алексеевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. «Менеджмент».

Я, Славнецкова Людмила Владимировна, даю свое согласие на включение моих персональных данных в документах, связанных с работой диссертационного совета, а также размещение предоставленной информации в сети Интернет.

Заведующий кафедрой «Производственный менеджмент»,
СГТУ имени Гагарина Ю.А., к.э.н., доц.

Славнецкова Людмила Владимировна
08.05.2026

Кандидатская диссертация защищена по специальности 08.00.05 - «Экономика и управление народным хозяйством».

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Саратовский государственный технический университет имени Гагарина Ю.А.»
410054, г. Саратов, ул. Политехническая, 77
Тел. 8 (8452) 99-85-48; 8 (8452) 99-85-60; e-mail: slavnetskovalv@sstu.ru

Подпись Славнецковой Людмилы Владимировны ЗАВЕРЯЮ:

✓

08.05.2026