

В объединенный диссертационный совет 99.2.143.02 на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Костромской государственной академии культуры и искусства», федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна»

### **О Т З Ы В НА АВТОРЕФЕРАТ**

**диссертации Шикова Юрия Алексеевича на тему «Разработка методов повышения эффективности производственного менеджмента предприятий текстильной и легкой промышленности в условиях цифровой трансформации», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. «Менеджмент»**

В диссертационной работе на основании тщательного и обширного анализа Шиковым Ю.А. определены основные направления повышения эффективности функционирования предприятий легкой промышленности в условиях цифровизации экономики, обоснованы используемые методы и модели производственного менеджмента, представлена система управления производством предприятий текстильной и легкой промышленности на основе сетецентрического подхода и объективных данных, что несомненно является актуальным в современных экономических условиях.

Автор достаточно корректно использует известные научные методы обоснования полученных результатов, выводов и рекомендаций использования разработанных методов и инструментов повышения эффективности функционирования предприятий текстильной и легкой промышленности в процессе информационно-аналитической поддержки производственного менеджмента.

Научная новизна диссертационного исследования заключается в решении задачи повышения эффективности производственного менеджмента в процессе цифровой трансформации на основе разработанных методов управления и принятия управленческих решений на предприятиях текстильной и легкой промышленности с

использованием сетецентрического подхода и инструментов анализа эффективности цифровизации на предприятиях отрасли на основе DEA моделирования (Data Envelopment Analysis), что существенно увеличивает качество менеджмента и эффективность принятия управленческих решений.

Содержание автореферата позволяет сделать вывод, что достоверность полученных результатов обеспечена корректным применением апробированных математических методов, сочетанием теоретических и экспериментальных методов исследования, данными экспериментальной оценки эффективности разработанных подходов и инструментов.

Практическая значимость диссертационного исследования и его результатов состоит в том, что разработанные методы и инструменты повышения эффективности предприятий легкой промышленности в определенной степени обобщены, что допускает возможность их применения не только в разнородных сегментах и субъектах отрасли, но и отчасти в других, смежных отраслях. Научные результаты диссертации могут быть использованы при разработке стратегии инновационного развития предприятий текстильной и легкой промышленности, а также в образовательном процессе при преподавании курсов «Производственный менеджмент», «Организация производства», «Теория отраслевых рынков», «Инновационно-инвестиционная деятельность предприятия» и др.

Апробация полученных автором научных результатов диссертации проходила на ведущих отраслевых предприятиях и организациях: ЗАО «Салют», ЗАО НПП «АНА», ООО «Системный код» и др.

По содержанию автореферата представляется необходимым отметить следующие недостатки:

- не совсем понятно, каким образом осуществляется интеграция предлагаемой автором информационно-аналитической системы с другими информационными системами предприятия, такими как ERP, CRM, HRM.
- при анализе факторов, препятствующих развитию предприятий отечественной текстильной и легкой промышленности, исследуются факторы без достаточной увязки их степени влияния друг на друга.

Указанные недостатки не являются определяющими для оценки результатов диссертационного исследования в целом.

Содержание автореферата позволяет сделать вывод о том, что рассматриваемая диссертация является единолично выполненной автором завершенной научно-квалификационной работой по актуальности и новизне, высокому научному уровню проведенных исследований отвечает требованиям п.9-14 «Положения о присуждении ученых степеней» ВАК Министерства образования и науки Российской Федерации, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор Шиков Юрий Алексеевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 «Менеджмент».

Я, Селиванова Людмила Андреевна, даю свое согласие на включение моих персональных данных в документах, связанных с работой диссертационного совета, а также размещение предоставленной информации в сети Интернет».

***Заведующий кафедрой «Национальной экономики и организации производства» государственного автономного образовательного учреждения высшего образования Ленинградской области «Гатчинский государственный университет», кандидат экономических наук, старший научный сотрудник***

***Селиванова Людмила Андреевна***

21.05.2026 года

188300, Россия, Ленинградская область, г. Гатчина, ул. Рощинская, д. 5,  
+7(813)71 42-009, [kaf-nac@gief.ru](mailto:kaf-nac@gief.ru)

Подпись Людмилы Андреевны Селивановой ЗАВЕРЯЮ: