

*В объединенный диссертационный совет 99.2.143.02 на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Костромской государственный университет», федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна»*

## **ОТЗЫВ НА АВТОРЕФЕРАТ**

диссертационной работы Шикова Юрия Алексеевича на тему «Разработка методов повышения эффективности производственного менеджмента предприятий текстильной и легкой промышленности в условиях цифровой трансформации», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. «Менеджмент»

**Актуальность диссертационного исследования.** В современных условиях на предприятиях текстильной и легкой промышленности управление производством является одним из важнейших элементов эффективного развития всей организации. Использование цифровых и информационных технологий дает большое преимущество современным компаниям в эффективной организации рабочего процесса. Ограничения и антироссийские санкции стимулировали переход многих организаций на управление предприятием и производством на основе данных. При этом выявлено много недостатков в производственном менеджменте и организации управления различными процессами, т.к. неопределенность в информации и данных, на основе которых должны приниматься решения была значительной. Учитывая вышеизложенные факты, можно с уверенностью сказать, что тема диссертационной работы Шикова Ю.А. является актуальной и своевременной.

**Новизна диссертационного исследования и его результатов.** В области применения и использования цифровых технологий существуют различные подходы. Однако методы, модели и критерии, представленные в диссертационной работе, отличаются сочетанием продуманности, многократного моделирования, тестирования

и апробирования. Они позволяют минимизировать затраты и исключить ошибки в процессе цифровой трансформации.

Новизна заключается в решении задачи повышения эффективности производственного менеджмента в процессе цифровой трансформации предприятий текстильной и легкой промышленности на основе разработанных методов управления и принятия управленческих решений с использованием сетецентрического подхода и инструментов анализа эффективности цифровизации на предприятиях отрасли с помощью DEA моделирования (Data Envelopment Analysis), что существенно увеличивает качество менеджмента и эффективность принятия управленческих решений.

**Теоретическая значимость** заключается в уточнении теоретических основ производственного менеджмента на предприятиях текстильной и легкой промышленности и принятия управленческих решений на основе сетецентрического подхода и объективных данных в процессе цифровой трансформации с учетом отраслевой специфики деятельности предприятий легкой и текстильной промышленности. Практическая значимость определяется прикладной направленностью основных положений диссертации, обоснованных в работе методов, критериев и моделей производственного менеджмента и принятия управленческих решений на предприятиях отрасли в процессе цифровой трансформации, доведенные до внедрения и программной реализации.

Согласно автореферату, **достоверность научных результатов** является обоснованной, опираясь на российские и международные исследования. Практическая значимость подтверждена внедрением результатов исследования на предприятиях г. Санкт-Петербург и значительными улучшениями различных показателей в деятельности организаций.

Из недостатков необходимо указать следующие:

- В работе представлен в основном технологический подход и отсутствует описание риск-ориентированных методов принятия решений, как наиболее эффективных механизмов их реализации.

- в разделе п. 4.1 автор представляет данные, отражающие анализ и верификацию эффективности производственного менеджмента в аспекте цифровой трансформации на предприятиях отрасли, но не указываются условия и ограничения.

Отмеченные замечания не являются ключевыми и не изменяют оценку результатов диссертационного исследования.

**Выводы.** Автореферат и представленное диссертационное исследование Шикова Ю.А. позволяют сделать вывод, что рассматриваемая диссертация является завершённой научно-квалификационной работой, выполненной на высоком научном уровне, которая соответствует п. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней» ВАК Министерства науки и высшего образования России, предъявляемым к диссертациям на соискание учёной степени кандидата экономических наук. Автор диссертации, Шиков Юрий Алексеевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. «Менеджмент».

Я, Моденов Анатолий Константинович, даю свое согласие на включение моих персональных данных в документах, связанных с работой диссертационного совета, а также размещение предоставленной информации в сети Интернет».

**Заведующий кафедрой экономической безопасности факультета экономики и управления Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет», доктор экономических наук, профессор**

**Моденов Анатолий Константинович**

15 мая 2026 года.

190005, Россия, Санкт-Петербург, 2-я Красноармейская ул., д. 4.  
Телефон +7 (812) 575-94-06. E-mail upik@spbgasu.ru

«15» 051 2026 г.