

### **ОТЗЫВ НА АВТОРЕФЕРАТ**

**диссертации Шикова Юрия Алексеевича на тему «Разработка методов повышения эффективности производственного менеджмента предприятий текстильной и легкой промышленности в условиях цифровой трансформации», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. «Менеджмент»**

В диссертационном исследовании решается научная задача по разработке, исследованию и внедрению новых методов и критериев повышения эффективности производственного менеджмента на основе применения сетецентрического подхода и информационно-аналитической системы принятия управленческих решений в процессе цифровой трансформации на предприятиях текстильной и лёгкой промышленности. Актуальность работы соискателя не вызывает сомнений, тем более, для исследования эффективности производственного менеджмента предприятий текстильной и легкой промышленности используются современные методы статистического анализа и экспертных оценок, имеющие неоспоримые преимущества перед существующими методами, которые по мнению многих экспертов не отличаются точностью и носят исключительно субъективный характер.

Предприятия отрасли, реализующие инновации без эффективного управления производством, должной оценки эффективности цифровой трансформации производства и анализа конкурентоспособности не могут осуществлять успешную финансово-хозяйственную деятельность и быть прибыльными. Диссертантом предложена оригинальный метод производственного менеджмента для повышения эффективности принятия управленческих решений на основе сетецентрического подхода и объективных данных.

Новизна диссертационного исследования и его результатов заключается в разработке и внедрении комплекса современных методов управления и принятия управленческих решений на предприятиях текстильной и лег-

кой промышленности с использованием сетецентрического подхода и инструментов анализа эффективности цифровизации на предприятиях отрасли на основе DEA моделирования (Data Envelopment Analysis), что существенно увеличивает качество менеджмента и эффективность принятия управленческих решений.

Исследованные подходы, разработанные автором методы, модели и алгоритмы позволяют реализовать острую потребность в разработке понятных механизмов цифровой трансформации производственных и управленческих процессов на промышленных предприятиях отрасли. Тем самым, решить многолетние проблемы и осуществить планы по повышению эффективности производственного менеджмента.

Важным достоинством работы является практическая значимость результатов диссертационных исследований для отрасли и страны, подтвержденные справками, актами внедрения и специально созданным программным обеспечением.

По содержанию автореферата можно сделать следующие замечания:

1. Из текста автореферата не понятно в результате какого анализа делается вывод, что если предприятие не использует цифровые технологии, либо использует в ограниченном объеме, то как правило, неконкурентоспособно.
2. В четвертой главе делается недостаточно обоснованный вывод о том, что чисто экономические методы оценивая эффективности цифровой трансформации не дают объективную оценку реальной ситуации.

Эти замечания не являются определяющими для оценки результатов всего диссертационного исследования.

Проведенные Шиковым Ю.А. исследования свидетельствуют о том, что автор в полной мере владеет методами научного анализа, обладает высоким уровнем подготовленности к проведению глубоких научных изысканий, имеет широкую эрудицию в области теории и практики производственного менеджмента, в аспекте функционирования промышленных предприятий текстильной и легкой промышленности в сложных условиях цифровой трансформации.

Уровень научной подготовки, о котором свидетельствуют представленные к защите результаты исследований и автореферат, позволяют считать, что рассматриваемая диссертация является единолично выполненной автором завершенной научно-квалифицированной работой, которая соответствует всем требованиям п. 9-14 «Положения о присуждении учёных степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842 (с изменениями и дополнениями), предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук ВАК РФ, а ее автор Шиков Юрий Алексеевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. «Менеджмент».

Я, Файзрахманов Рустам Абубакирович, даю свое согласие на включение моих персональных данных в документах, связанных с работой диссертационного совета, а также размещение предоставленной информации в сети Интернет».

**Заведующий кафедрой информационных технологий и автоматизированных систем ФГАОУ ВО «Пермский национальный исследовательский политехнический университет», доктор экономических наук, профессор**

**Файзрахманов Р.А.**

Диссертация защищена по специальности 08.00.13 - «Математические и инструментальные методы экономики»

614990, Пермский край, г. Пермь, Комсомольский проспект, д. 29.  
Эл. почта: Fayzrakhmanov@gmail.com, тел. тел. 8-342-239-13-54

Подпись профессора Файзрахманов Р.А. ЗАВЕРЯЮ

15.05.2026г.