



**ЗАКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
НАУЧНО-ПРОИЗВОДСТВЕННОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ**

«АНА»

ИНН 7813015503/ КПП 781301001

✉ 197198, Санкт-Петербург, Малый проспект П.С., д. 5
E-mail: ana@ana.spb.ru

О Т З Ы В

**на автореферат диссертации Шикова Юрия Алексеевича
«Разработка методов повышения эффективности производственного менеджмента предприятий текстильной и легкой промышленности в условиях цифровой трансформации», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. «Менеджмент»**

Тема диссертации является важной и актуальной. Представленное диссертационное исследование существенно обновляет и углубляет научное знание относительно повышения эффективности процессов управления производством предприятий текстильной и легкой промышленности. Выделяются следующие направления.

Первое связано с разработкой и совершенствованием методов и моделей производственного менеджмента предприятий текстильной и легкой промышленности в условиях цифровой трансформации.

Важным для отрасли является исследование и разработка метода управления и принятия управленческих решений в текстильной и легкой промышленности на основе сетецентрического подхода и объективных данных, метода и критериев оценки эффективности производственного менеджмента в процессе цифровой трансформации предприятий текстильной и легкой промышленности на основе DEA-моделирования с применением нечеткой кластеризации, метода принятия управленческих решений в процессе повышения эффективности производственного менеджмента на основе информационно-аналитической поддержки по вертикальным и горизонтальным связям.

Особый интерес представляет программный комплекс мониторинга и цифрового управления оборудованием промышленного предприятия. Свидетельство о регистрации программы для ЭВМ RU 2024689122 от 04.11.2024. Это программное обеспечение позволяет обеспечить эффективную работу экспертам, технологам, руководителям и специалистам предприятий по принятию управленческих решений, реализации инновационного потенциала и стратегий перспективного развития и проектов по импортозамещению, что позволяет минимизировать возможные риски и ошибки при управлении производством.

Научная новизна диссертационного исследования состоит в решении задач повышения эффективности производственного менеджмента на предприятиях текстильной и легкой промышленности на основе разработанных методов управления и принятия управленческих решений с использованием сетецентрического подхода и инструментов анализа эффективности цифровизации на предприятиях отрасли на основе DEA моделирования (Data Envelopment Analysis), что существенно увеличивает качество менеджмента и эффективность принятия управленческих решений.

Теоретическая значимость полученных научных результатов заключается в уточнении теоретических основ производственного менеджмента на предприятиях текстильной и легкой промышленности и принятия управленческих решений на основе сетецентрического подхода и анализа объективных данных, а также авторской формулировке понятия «сетецентрический подход» в производственном менеджменте.

Автореферат диссертации Ю.А. Шикова дает представление об авторе исследования, как о подготовленном, квалифицированном специалисте, способным решать сложные научно-производственные задачи отрасли и страны. Использование целого комплекса методов

☎ Тел./факс (812) 235-54-60, 235-70-12

ОГРН 1027806872136, р/с 40702810018000001315 в ОАО «Банк ВТБ Северо-Запад»
к/с 3010181020000000791, БИК 044030791, ОКПО 20820107, ОКВЭД 18.21

подтверждает достоверность полученных результатов.

К сожалению, текст автореферата не позволил полностью оценить достоинства и недостатки, тем не менее, хотелось бы порекомендовать автору при изложении основных результатов исследования раскрыть не только содержательные, но и организационные компоненты исследуемых процессов производственного менеджмента предприятий текстильной и легкой промышленности. Это позволило более наглядно представить механизм внедрения разработанных методов и моделей.

Высказанное замечание не снижает значимости проделанной работы, которая вносит значительный вклад в разработку проблемы повышения эффективности промышленных предприятий отрасли и экономику страны.

Таким образом, отмечая несомненную актуальность и новизну рецензируемого диссертационного исследования, подтверждая положительное и продуктивное решение соискателем поставленных задач, обращая внимание на теоретическую и практическую значимость исследования Ю.А. Шикова, считаю, что диссертация «Разработка методов повышения эффективности производственного менеджмента предприятий текстильной и легкой промышленности в условиях цифровой трансформации», отвечает требованиям п. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней ВАК Российской Федерации, а автор диссертационного исследования Шиков Юрий Алексеевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. «Менеджмент».

Я, Цегельник Александр Борисович, даю свое согласие на включение моих персональных данных в документах, связанных с работой диссертационного совета, а также размещение предоставленной информации в сети Интернет».

Генеральный директор ЗАО НПП «АНА»

А. Б. Цегельник

13 мая 2026 года.

