В объединенный диссертационный совет 99.2.143.02
на базе ФГБОУ ВО «Костромской государственный
университет» и ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский
государственный университет промышленных
технологий и дизайна»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Макаренко Евгения Александровича «Методология управления рисками в системе контрактных отношений в условиях неопределенности внешней среды», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент

В условиях, когда организации работают одновременно с большим количеством контрагентов, поставщиков и других участников, а сама внешняя среда меняется быстрее, чем успевают перестраиваться сложившиеся управленческие процедуры, риск все труднее рассматривать как отдельное событие, которое можно один раз оценить и затем просто контролировать. Поэтому тема диссертационного исследования Е.А. Макаренко представляется актуальной именно с позиции построения такой системы управления, которая способна не только фиксировать уже возникшие отклонения, но и замечать изменение ситуации на разных стадиях.

Автор рассматривает контрактные отношения как постоянно меняющуюся систему, в которой риск зависит не только от характеристик самого контрагента, но и от поведения участников рынка, его структуры, качества информации и изменений во внешней среде. Такой подход хорошо соответствует практике управления, поскольку формально надежный партнер при изменении условий может достаточно быстро перейти в другую категорию риска, а первоначально незначимое обстоятельство со временем превратиться в серьезное ограничение для исполнения обязательств по договору.

Предложенное представление риска через время, вероятность и потери логично развивает эту идею и делает оценку более пригодной для принятия решения. Руководителю важно понимать не только то, насколько велик риск, но и сколько времени остается для реакции и в какой момент дальнейшее ожидание начинает приносить больший ущерб, чем само вмешательство в процессы.

Практичным выглядит и сочетание статистических методов, экспертных оценок и анализа аномалий, поскольку в условиях неопределенности далеко не все ситуации можно описать накопленной статистикой. Часть угроз проявляется постепенно и подтверждается данными, часть выявляется специалистами на основании опыта, а некоторые изменения вообще появляются впервые, поэтому использование разных способов анализа в единой системе выглядит вполне оправданным.

В целом достоинством работы является попытка встроить управление рисками непосредственно в систему управления контрактными отношениями, а не оставить его в виде отдельной контрольной функции, такой подход позволяет связать мониторинг, оценку контрагентов, анализ внешних условий и последующую корректировку решений в единую последовательность управленческих действий.

Практическая значимость исследования заключается в возможности использовать предложенные решения при организации постоянного мониторинга контрактных рисков, оценке стейкхолдеров и разработке цифровых инструментов поддержки эффективных

управленческих решений.

Вместе с тем отдельные положения работы вызывают вопросы.

1. В автореферате подробно раскрыты методы выявления и оценки рисков, однако несколько меньше внимания уделено тому, как предлагаемая система должна быть встроена в организационную структуру предприятия: кто отвечает за мониторинг, кто принимает решение при превышении критического уровня риска и как должна происходить передача информации между подразделениями. Для практического использования методологии такое распределение ответственности могло бы иметь большое значение.

2. Использование накопленной информации о прошлых контрактах/договорах повышает обоснованность оценки, однако одновременно создает риск того, что система будет лучше распознавать уже известные проблемы, чем новые угрозы, ранее не встречавшиеся в данных. Поэтому дополнительного внимания требует механизм выявления слабых сигналов и ситуаций, в которых прошлый опыт уже перестает быть надежной основой для решения.

Высказанные замечания имеют дискуссионный характер и не снижают общей положительной оценки проведенного исследования.

Диссертационная работа Макаренко Евгения Александровича «Методология управления рисками в системе контрактных отношений в условиях неопределенности внешней среды» представляет собой завершенное научное исследование, в котором предложено комплексное решение задачи управления рисками контрактных отношений с учетом изменения внешней среды, поведения участников и возможностей современных аналитических инструментов.

Работа соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора наук, а ее автор, Макаренко Евгений Александрович, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Я, Сопилко Наталья Юрьевна, даю согласие на включение моих персональных данных в документы, связанные с работой диссертационного совета, и на размещение предоставленной информации в сети Интернет.

Доктор экономических наук,
доцент, декан Экономического факультета
Федерального государственного автономного
образовательного учреждения высшего образования
«Российский государственный гуманитарный университет» Сопилко Наталья Юрьевна

29.09.2026

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Российский государственный гуманитарный университет» (ФГАОУ ВО «РГГУ»)
Почтовый адрес: 125047, г. Москва, внутригородская территория (внутригородское муниципальное образование) города федерального значения муниципальный округ Тверской, пл. Миусская, д. 6, стр. 6.
Тел.: +7 (495) 250-68-60
Web сайт организации: https://www.rsuh.ru
e-mail: sopilko.nu@rggu.ru

Подпись Сопилко Н.Ю. заверяю
Заместитель директора Департамента кадров

29 СЕН 2026 Н.Н. Толстых