В объединенный диссертационный совет 99.2.143.02
на базе ФГБОУ ВО «Костромской государственный
университет» и ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский
государственный университет промышленных
технологий и дизайна»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Макаренко Евгения Александровича «Методология управления рисками в системе контрактных отношений в условиях неопределенности внешней среды», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент

Контрактные отношения сегодня все реже можно рассматривать как взаимодействие только двух сторон, поскольку даже сравнительно простой контракт обычно связан с поставщиками, подрядчиками, финансовыми организациями, логистической инфраструктурой, государственными институтами и другими участниками, поэтому нарушение на одном участке достаточно быстро начинает отражаться на всей системе взаимодействий. В этом отношении тема диссертационного исследования Е.А. Макаренко представляется актуальной, особенно в условиях высокой изменчивости внешней среды, санкционного давления и ограниченности ресурсов для замены контрагентов.

Автор рассматривает риск не как разовое неблагоприятное событие, которое можно оценить до заключения контракта и затем считать эту оценку неизменной, а как характеристику контрактных отношений, меняющуюся вместе с состоянием стейкхолдеров, рынком и широким перечнем внешних условий. Предложенный подход хорошо соответствует современным реалиям, т.к. надежность контрагента сегодня и его способность исполнить обязательства через несколько месяцев (а иногда и лет) могут заметно отличаться.

Удачным выглядит сочетание статистических методов, экспертных оценок и анализа аномалий, поскольку в текущей действительности далеко не всегда существует достаточный объем данных для применения только количественных методов, а экспертная оценка, в свою очередь, неизбежно зависит от опыта специалиста ее осуществляющего, использование же нескольких подходов позволяет частично компенсировать ограничения каждого из них.

Практический интерес представляет предложенная система оценки контрагентов, в которой учитывается совокупность характеристик организации, такой подход особенно важен в условиях нестабильной внешней среды и актуальной санкционной составляющей, когда формально благополучная компания может оказаться сильно зависимой от одного какого-либо ресурса или доступа к внешнему рынку (или продуктам/услугам).

Практическая значимость данного исследования связана с возможностью использовать предложенные в работе решения для оценки действующих контрагентов (стейкхолдеров), мониторинга исполнения госконтрактов и раннего выявления изменений, способных повлиять на результат их исполнения, а также ретроспективного анализа состоявшихся контрактов/договоров.

Вместе с тем, отдельные положения рассматриваемой работы требуют дополнительного обсуждения.

1. В современных сетевых формах взаимодействия снижение риска для одного участника может увеличить риск для другого, поэтому требует уточнения механизм согласования решений между сторонами с различающимися интересами.

2. При наличии внешних ограничений менее рискованная альтернатива может просто отсутствовать, поэтому важно различать высокий риск как результат неудачного выбора и высокий риск как следствие отсутствия доступных вариантов для принятия решений.

Высказанные замечания имеют дискуссионный характер и не снижают общей положительной оценки проведенного исследования.

Диссертационная работа Макаренко Евгения Александровича «Методология управления рисками в системе контрактных отношений в условиях неопределенности внешней среды» представляет собой завершенное научное исследование, в котором предложен комплексный подход к управлению рисками контрактных отношений с учетом поведения участников, состояния рынка и изменения внешней среды.

Работа соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора наук, а ее автор, Макаренко Евгений Александрович, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Доктор экономических наук, доцент
Заведующий кафедрой менеджмента и предпринимательства
ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет»

16.10.2026

Плахин Андрей Евгеньевич

Подпись д-ра экон. наук, доцента Плахина А.Е., заверяю

Ученый секретарь ученого совета _____ Е.А. Надеина

Я, Плахин Андрей Евгеньевич, даю согласие на включение моих персональных данных в документы, связанные с работой диссертационного совета, и на размещение предоставленной информации в сети Интернет.

Контактные данные:
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный экономический университет», 620144, Российская Федерация, Уральский федеральный округ, Свердловская область, г. Екатеринбург, ул. 8-е Марта/Народной воли, 62/45; телефон: (343) 283-12-51; электронная почта: apla@usue.ru