В объединенный диссертационный совет
99.2.143.02
при СПбГУПТД и Костромском
государственном университете

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Макаренко Евгения Александровича

«Методология управления рисками в системе контрактных отношений в условиях неопределенности внешней среды», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.6.«Менеджмент»

Современная экономика развивается в условиях высокой подвижности институциональной среды, изменения пространственной структуры рынков, усиления взаимозависимости хозяйствующих субъектов и роста числа факторов, способных нарушить устойчивость договорных связей. В этих условиях управление рисками контрактных отношений перестает быть локальной задачей контроля отдельных сделок и приобретает значение самостоятельного управленческого контура, связывающего стратегические цели организации, выбор контрагентов, оценку внешней среды и последующий мониторинг исполнения обязательств. В автореферате справедливо отмечается масштаб данной сферы: в 2025 году было проведено почти 4,4 млн контрактных процедур с начальной максимальной ценой свыше 20,3 трлн руб. Следовательно, даже относительно небольшое повышение качества риск-ориентированных управленческих решений способно иметь заметный экономический эффект.

Представленная работа отличается стремлением автора рассматривать риск не статично, а как процесс, разворачивающийся во времени и формирующийся под воздействием совокупности причин. С этой точки зрения заслуживает внимания введение в методологический аппарат категорий «темпоральность риска» и «казуальность риска». Данное положение, на мой взгляд, позволяет точнее отразить природу неопределенности в контрактных отношениях, поскольку одна и та же совокупность факторов способна иметь различную управленческую значимость в зависимости от момента возникновения, длительности воздействия и стадии исполнения обязательств. Логичным продолжением этого подхода является трехмерное представление риска в координатах «время — вероятность — потери», а также предложенный двухконтурный порог убыточности, разделяющий абсолютную и относительную оценку критичности последствий.

Необходимо отметить, что темпоральный подход в диссертации не остается исключительно теоретической конструкцией. Он включен в логику оценки надежности организаций, анализа накопления неблагоприятных факторов и формирования управленческого решения. Тем самым автор связывает категориальное развитие теории риска с прикладным инструментарием. Для исследований экономических систем, функционирующих в нестабильной среде, такой переход имеет принципиальное значение: сама по себе идентификация риска недостаточна, если не учитывается скорость его формирования, изменение интенсивности воздействия и возможность перехода системы из устойчивого состояния в критическое.

С позиции регионального управления существенный интерес представляет блок исследования, посвященный географической концентрации исполнителей и территориальным диспропорциям. Автор показывает, что концентрация участников контрактной системы в ограниченном числе территорий способна трансформироваться из отраслевой проблемы в фактор социально-экономической устойчивости регионов. В результате сокращается доступность отдельных услуг, снижается локальная конкурентность, возрастает зависимость заказчика от ограниченного круга исполнителей. Предложенные меры по учету региональной представленности, расширению конкурентной базы и снижению территориального доминирования соответствуют общей логике исследования и расширяют область применения результатов за пределы внутриорганизационного риск-менеджмента.

Важным является и институциональный аспект работы. Контрактные отношения рассматриваются автором как система взаимодействия заказчиков, исполнителей и иных

заинтересованных сторон, находящаяся под воздействием нормативных, конкурентных, информационных и поведенческих факторов. Такой подход позволяет анализировать не только риски отдельного участника, но и последствия изменения правил взаимодействия для всей системы. В частности, предложенные решения в области оценки рыночной концентрации, надежности контрагентов и информационной асимметрии могут быть использованы при совершенствовании механизмов предварительного отбора, мониторинга и регулирования контрактных отношений.

Практическая значимость исследования подтверждается разработкой программного инструментария, апробацией отдельных положений и ориентацией предложенной методологии на поддержку управленческих решений. Особенно важно, что автор не ограничивается описанием факторов риска, а формирует взаимосвязанный набор методов их идентификации, оценки и последующего реагирования. В совокупности это позволяет рассматривать представленную методологию как основу для построения адаптивной системы риск-менеджмента, учитывающей одновременно временные, институциональные и пространственные характеристики внешней среды.

Вместе с тем в порядке дальнейшего развития исследования представляется целесообразным более детально рассмотреть дифференциацию темпоральных параметров риска по типам регионов. Скорость накопления и реализации риска может зависеть от глубины регионального рынка, транспортной доступности, институциональной плотности и степени концентрации исполнителей. Введение соответствующих региональных поправочных параметров могло бы дополнительно расширить возможности предложенной методологии. Данное пожелание не снижает общей положительной оценки выполненного исследования и может рассматриваться как направление его дальнейшего развития.

Автореферат последовательно отражает основные положения диссертации, ее научную новизну, теоретическую и практическую значимость. Представленные результаты свидетельствуют о самостоятельном, завершенном исследовании крупной научной проблемы в области менеджмента. Диссертация Макаренко Евгения Александровича «Методология управления рисками в системе контрактных отношений в условиях неопределенности внешней среды» соответствует установленным требованиям, предъявляемым к докторским диссертациям, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.6.«Менеджмент».

Я, Осодоева Ольга Андреевна, даю согласие на включение моих персональных данных в документы, связанные с работой диссертационного совета, и на размещение предоставленной информации в сети Интернет.

Доктор экономических наук, профессор,
заведующая кафедрой «Экономика, организация
и управление производством» ФГБОУ ВО
«Восточно-Сибирский государственный
университет технологий и управления» О.А. Осодоева

24.09.2026г.

Контактные данные:
ФГБОУ ВО «Восточно-Сибирский государственный университет технологий и управления»
670000, Республика Бурятия, г. Улан-Удэ, ул. Ключевская, д. 40 В, строение 1
Телефон: (3012)43-14-15
E-mail: osodoeva_olga@mail.ru