В объединенный диссертационный совет 99.2.143.02 на базе ФГБОУ ВО «Костромской государственный университет» и ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна»

ОТЗЫВ
на автореферат диссертации Макаренко Евгения Александровича
«Методология управления рисками в системе контрактных отношений в условиях неопределенности внешней среды», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент

Проблема управления рисками сама по себе не является новой для менеджмента, однако условия, в которых сегодня принимаются управленческие решения, заметно изменились, поскольку организации одновременно сталкиваются с высокой скоростью внешних изменений, ростом объема информации, усложнением взаимодействия между участниками рынка и необходимостью принимать решения тогда, когда полной информации еще нет и, скорее всего, не будет. Именно поэтому попытка Е.А. Макаренко рассмотреть риск не как отдельное неблагоприятное событие, а как изменяющийся элемент системы контрактных отношений представляется актуальной и заслуживающей внимания.

Автор исходит из того, что контрактные отношения не заканчиваются в момент подписания договора (контракта), а продолжают меняться в процессе его исполнения, причем вместе с ними меняются и риски, поскольку меняется состояние контрагента, рыночная ситуация, поведение заинтересованных сторон и доступная для принятия решений информация. Такой подход представляется вполне логичным, поскольку первоначально принятое решение не может считаться правильным на протяжении всего периода исполнения договора (контракта) только потому, что в момент его принятия оно основывалось на имеющихся данных.

Интерес представляет интеллектуальная система риск-менеджмента, которая позволяет использовать накопленную информацию о ранее реализованных договорах (контрактах), формировать риск-профили участников данных отношений и уточнять оценки по мере поступления новых данных. На мой взгляд, сильная сторона этого решения состоит не столько в использовании искусственного интеллекта как такового, сколько в создании постоянной обратной связи, когда новая информация не просто фиксируется, а должна приводить к пересмотру ранее сделанных выводов и, при необходимости, к изменению управленческих решений или алгоритмов.

Практический интерес имеет предложенная автором система оценки контрагентов, в которой надежность организации определяется не по одному формальному признаку, а по совокупности характеристик. Такой подход выглядит более реалистичным, поскольку ни кредитный рейтинг, ни размер капитала, ни продолжительность работы на рынке сами по себе не могут полностью описать способность организации исполнить конкретный договор (контракт).

В целом автору в своей работе удалось связать в одной методологии достаточно разные элементы: оценку контрагентов, изменение риска во времени, структуру рынка, поведение заинтересованных сторон и цифровые инструменты анализа. На мой взгляд, именно системность здесь является одним из наиболее важных результатов, поскольку в реальном управлении проблемы редко возникают строго в пределах одной функциональной области и обычно требуют пересмотра сразу нескольких взаимосвязанных решений и алгоритмов принятия тех или иных решений.

Практическая ценность данной работы определяется возможностью применять предложенные решения не только до заключения договора (контракта), но и в процессе его исполнения, когда появляется новая информация и необходимо понять, насколько первоначальная оценка все еще соответствует реальной ситуации. Наличие программной реализации части результатов автора показывает, что предложенный подход может быть использован не только как теоретическая конструкция.

Вместе с тем некоторые положения исследования вызывают вопросы.

- В работе используется большое количество показателей, индексов и рейтингов, однако любая количественная модель неизбежно упрощает реальную ситуацию. Поэтому желательно более четко определить границы их применения, особенно когда небольшое изменение исходных данных способно изменить итоговую оценку риска.
- Предложенная система хорошо выявляет изменение риска, но менее подробно показано, что должно происходить после получения такого сигнала: кто принимает решение, какие процессы меняются и как оценивается результат данных принятых мер. Более четкое описание этого механизма усилило бы практическую часть работы.

Высказанные замечания имеют дискуссионный характер и не снижают общей положительной оценки работы, поскольку относятся скорее к дальнейшему развитию предложенной системы и ее применению в конкретных организациях.

Диссертационная работа Макаренко Евгения Александровича «Методология управления рисками в системе контрактных отношений в условиях неопределенности внешней среды» представляет собой завершенное научное исследование, в котором предложен комплексный подход к управлению рисками контрактных отношений, учитывающий изменение внешней среды, поведение участников и возможности современных информационно-аналитических инструментов.

Работа соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора наук, а ее автор, Макаренко Евгений Александрович, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Я, Митенков Алексей Владимирович, даю свое согласие на включение моих персональных данных в документах, связанных с работой диссертационного совета, а также размещение предоставленной информации в сети Интернет.

Д.э.н., к. филос.н., доцент,
директор Института экономики и управления
Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский технологический университет «МИСИС»

_____ / Алексей Владимирович Митенков

01.10.2026г

Подпись Митенкова А.В.
Заверяю
Зам. начальника отдела кадров Кузнецова А.Е.
«01» 10 2026 г.

Почтовый адрес, телефон и адрес электронной почты организации:
Национальный исследовательский технологический университет «МИСИС»
119049, Москва, Ленинский просп., д. 4, стр. 1
+7 (495) 955-00-32
kancela@misis.ru