В объединенный диссертационный совет 99.2.143.02
при СПбГУПТД и Костромском
государственном университете

ОТЗЫВ
на автореферат диссертации Макаренко Евгения Александровича «Методология управления рисками в системе контрактных отношений в условиях неопределенности внешней среды», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент

Проблема управления рисками контрактных отношений в современных условиях становится значительно сложнее, поскольку устойчивость исполнения обязательств зависит уже не только от финансового состояния конкретного поставщика или качества самого договора, но и от состояния цепей поставок, доступности ресурсов, работы логистической инфраструктуры, скорости изменения внешних условий и способности организации вовремя перестраивать свои процессы. По этой причине тема диссертационного исследования Е.А. Макаренко представляется актуальной и с научной, и с практической точки зрения.

Автор рассматривает контрактные отношения как систему, состояние которой меняется по мере поступления новой информации, изменения поведения участников и внешней среды, поэтому управление рисками не сводится к проверке контрагента на начальном этапе, а продолжается на протяжении всего периода взаимодействия сторон. Такой подход представляется обоснованным, поскольку даже надежный на момент заключения договора поставщик товаров, работ или услуг позднее может столкнуться с изменением рынка, нарушением сроков поставок, финансовыми ограничениями, санкциями или другими обстоятельствами, которые существенно могут изменить первоначальную картину риска.

Интересным представляется введение автором категорий темпоральности и казуальности риска, позволяющих учитывать не только вероятность и величину возможных потерь, но и период развития неблагоприятной ситуации, а также причины изменения ее параметров. На практике это имеет существенное значение, поскольку один и тот же риск на ранней стадии может быть устранен сравнительно небольшими усилиями, тогда как несвоевременная реакция способна привести уже к нарушению сроков реализации контракта, росту затрат или необходимости изменения всей схемы исполнения договора.

Практическая значимость данного исследования определяется тем, что предложенные решения могут использоваться не только при выборе контрагента, но и в процессе исполнения договора (контракта), когда появляется новая информация и первоначальная оценка требует пересмотра.

Вместе с тем отдельные положения работы требуют дополнительного обсуждения.

1. В автореферате основное внимание сосредоточено на непосредственных участниках контрактных отношений, однако в реальной цепи поставок надежность контрагента во многом зависит от его собственных поставщиков, перевозчиков, складской инфраструктуры и других связанных участников. Поэтому представляется полезным в дальнейшем расширить модель за счет учета риска распространения

нарушений по цепочке поставок, когда проблема у одного участника постепенно отражается на исполнении обязательств другими организациями.

2. Предлагаемая система предусматривает достаточно развитый контроль рисков, однако усиление контроля само по себе требует дополнительных затрат времени и ресурсов, а в отдельных случаях может усложнять и замедлять контрактный процесс. Поэтому при практическом применении методологии представляется важным учитывать соотношение между глубиной контроля, стоимостью предупредительных мер и тем экономическим эффектом, который дает снижение риска.

Указанные замечания не снижают общей положительной оценки исследования и скорее показывают возможные направления дальнейшего развития предложенной автором методологии.

Диссертационная работа Макаренко Евгения Александровича «Методология управления рисками в системе контрактных отношений в условиях неопределенности внешней среды» представляет собой завершенное исследование, в котором предложено системное решение важной научной задачи управления рисками контрактных отношений, а полученные результаты имеют теоретическое и практическое значение.

Работа соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора наук, а ее автор, Макаренко Евгений Александрович, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Я, Кудрявцева Светлана Сергеевна, даю свое согласие на включение моих персональных данных в документах, связанных с работой диссертационного совета, а также размещение предоставленной информации в сети Интернет.

д.э.н., доцент
Профессор кафедры «Логистики и управления»
Казанского национального исследовательского
технологического университета Кудрявцева С.С.

28.09.2026

Подпись Кудрявцевой С.С.
удостоверяю.
Начальник отдела
делопроизводства
ФГБОУ ВО «КНИТУ»
И.А. Храмова
09 2026 г.

Контактные данные:
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Казанский национальный исследовательский технологический университет»
420015, Российская Федерация, Республика Татарстан, г. Казань, ул. Карла Маркса, дом 68
Телефон: +7 (843) 238-56-94
E-mail: office@kstu.ru