

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ОБЪЕДИНЕННОГО ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА
99.2.143.02 СОЗДАННОГО НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО
ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО
УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «КОСТРОМСКОЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ» МИНИСТЕРСТВА НАУКИ И
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ,
ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ПРОМЫШЛЕННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И ДИЗАЙНА» МИНИСТЕРСТВА
НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, ПО
ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ
КАНДИДАТА НАУК

аттестационное дело № _____

решение диссертационного совета от 28.09.2026 г. № 16

О присуждении Легашову Максиму Александровичу, гражданину Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Использование методов искусственного интеллекта в управлении закупочной деятельностью государственного учреждения» по специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки) принята к защите 13 июля 2026 г. (протокол заседания № 13) объединенным диссертационным советом 99.2.143.02, созданным на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Костромской государственный университет» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, расположенного по адресу 156005, Костромская область, городской округ город Кострома, город Кострома, улица Дзержинского, дом 17/11, федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, расположенного по адресу 191186, г. Санкт-Петербург, ул. Большая Морская, д. 18, Приказ о создании объединённого диссертационного совета №259/нк от 26.03.2024 г., приказ о внесении частичных изменений №369/нк от 22.04.2025 г.

Соискатель Легашов Максим Александрович, 1979 года рождения, в 2001 году с отличием окончил Санкт-Петербургский государственный инженерно-экономический университет с присуждением квалификации «Экономист-

математик» по специальности «Математические методы и исследование операций в экономике», в 2002 году окончил Санкт-Петербургский государственный университет с присуждением квалификации «Юрист» по специальности «Юриспруденция». Справка № 06.03-19/122 о сдаче кандидатских экзаменов выдана 10 декабря 2025 г. ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет». С января 2023 г. по настоящее время работает проректором по экономике и финансам ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет».

Диссертация выполнена на кафедре проектного менеджмента и управления качеством ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет».

Научный руководитель - доктор экономических наук, профессор Головцова Ирина Геннадьевна, директор Института фундаментальных и прикладных исследований, профессор кафедры проектного менеджмента и управления качеством ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет».

Официальные оппоненты

Вертакова Юлия Владимировна - доктор экономических наук, профессор, Почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации, профессор кафедры маркетинга и брендинга федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский государственный гуманитарный университет» - дала положительный отзыв на диссертацию.

Князьнеделин Радислав Алексеевич - доктор экономических наук, главный научный сотрудник, руководитель контрактной службы федерального государственного бюджетного учреждения «33-й Центральный научно-исследовательский испытательный институт» Министерства обороны Российской Федерации - дал положительный отзыв на диссертацию.

Ведущая организация

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный экономический университет» (г. Екатеринбург). Отзыв положительный, подписан заведующим кафедрой менеджмента и предпринимательства, доктором экономических наук, доцентом Плахиным Андреем Евгеньевичем и утвержден проректором по научной работе и стратегическому развитию, доктором экономических наук, доцентом Ковалевым Валерием Евгеньевичем. В отзыве отмечены актуальность, научная новизна, теоретическая и практическая значимость, обоснованность и достоверность результатов исследования.

Публикации по теме диссертации

Соискатель имеет 6 опубликованных научных работ по теме диссертации; все 6 работ опубликованы в рецензируемых научных изданиях, включенных в

перечень ВАК. Общий объем публикаций составляет 2,19 п.л., авторский вклад - 1,97 п.л. Основные публикации:

1. Легашов М.А. Факторы развития платежных систем в России: цифровые валюты, искусственный интеллект и клиентский сервис // Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета. 2025. № 3(153). С. 78-81. EDN EKWGXL. 0,25 п.л. Авторский вклад 100 %.

2. Легашов М.А. Механизмы управления организацией: отечественный и зарубежный опыт // Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета. 2024. № 4(148). С. 161-167. EDN UMUOQX. 0,44 п.л. Авторский вклад 100 %.

3. Легашов М.А. Проблемы на пути широкомасштабного внедрения методов искусственного интеллекта в народное хозяйство и способы их преодоления в России // Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета. 2024. № 6-2(150). С. 59-62. EDN PBKКАА. 0,25 п.л. Авторский вклад 100 %.

4. Легашов М.А. Стоит ли ожидать очередную «зиму» искусственного интеллекта в скором времени // Петербургский экономический журнал. 2023. № 1. С. 43-50. EDN VZCHXR. 0,5 п.л. Авторский вклад 100 %.

5. Легашов М.А., Головцова И.Г. Основы и перспективы применения методов искусственного интеллекта в государственном управлении // Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета. 2023. № 6-2(144). С. 26-32. EDN YDQBRI. 0,44/0,22 п.л. Авторский вклад – 50%

6. Легашов М.А. Использование искусственного интеллекта банковским сектором России для сохранения лидирующих позиций в финансовых технологиях // Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета. 2022. № 6(138). С. 73-77. EDN EVDTZN. 0,31 п.л. Авторский вклад 100 %

Публикации отражают основные направления и результаты исследования: развитие механизмов управления организацией в условиях цифровой трансформации, проблемы и ограничения масштабного внедрения искусственного интеллекта, его применение в государственном управлении и финансово-экономических системах. Основные результаты исследования также апробированы в рамках выступлений на международных и экспертных мероприятиях в Санкт-Петербурге: Петербургском международном экономическом форуме 18-21 июня 2025 г., форуме «Развитие целевых капиталов в науке и высшем образовании: горизонт 2026» 19 мая 2026 г. и Петербургском международном экономическом форуме 3-6 июня 2026 г.

Отзывы на автореферат

На автореферат диссертации поступило 7 положительных отзывов. Содержащиеся в них замечания отнесены к дискуссионным, имеют уточняющий характер и сводятся к следующему:

1. доктор экономических наук, профессор О. В. Калинина (Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого) отметила необходимость дополнительного уточнения операциональных границ понятий

«метод искусственного интеллекта», «модель ИИ», «технология ИИ» и «система ИИ», а также правил отнесения гибридных решений к отдельным фасетам классификации;

2. кандидат экономических наук, доцент К. Я. Литвина (Российский государственный педагогический университет им. А.И. Герцена) предложила более подробно раскрыть правила совместной интерпретации различных фасет классификации в случаях неоднозначных или потенциально противоречивых сочетаний характеристик ИИ-решения, а также методический инструментарий согласования и приоритизации разнонаправленных требований заинтересованных сторон;

3. кандидат экономических наук К. С. Плис (Санкт-Петербургский государственный морской технический университет) указала на необходимость более полного раскрытия механизма определения весовых коэффициентов показателей технологической и организационно-кадровой зрелости и оценки устойчивости итогового результата к изменению весов;

4. доктор экономических наук, профессор А.У. Альбеков (Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)) отметил, что в системе рекомендаций целесообразно более подробно раскрыть влияние внешней правовой, бюджетной, инфраструктурной и рыночной среды на сценарий цифровой трансформации, выбираемый на основе соотношения цифровой и организационно-кадровой зрелости;

5. доктор экономических наук, профессор Л.А. Брагин (Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова) обратил внимание на то, что коэффициент согласованности, равный единице, может быть получен как при низком, так и при высоком уровне зрелости обеих подсистем, в связи с чем целесообразно четче определить правила совместной интерпретации коэффициента согласованности и абсолютных значений индексов технологической и организационно-кадровой зрелости;

6. кандидат экономических наук, доцент Ю.А. Мартынова (Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения) указала на необходимость более подробного описания процедуры определения весовых коэффициентов и их изменения при переходе учреждения к следующей стадии зрелости;

7. доктор экономических наук, доцент В.Н. Трегубов (Саратовский государственный технический университет имени Гагарина Ю.А.) отметил целесообразность более подробного раскрытия порядка апробации и верификации предложенной структуры процессов и модели системы управления закупочной деятельностью на государственных учреждениях различного функционального профиля, что позволило бы дополнительно подтвердить универсальность разработок.

Обоснование выбора официальных оппонентов и ведущей организации

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обоснован их научной и профессиональной компетентностью по проблематике

диссертационного исследования. Ю. В. Вертакова имеет публикации последних лет по вопросам искусственного интеллекта, цифровых инноваций, организационно-управленческого обеспечения цифрового развития и формирования цифровых компетенций. Р. А. Князьнеделин непосредственно осуществляет научную и практическую деятельность в сфере контрактной системы и государственных закупок; его публикации посвящены эффективности государственных закупок, государственному оборонному заказу, взаимодействию участников закупочных процессов, а также возможностям и рискам применения искусственного интеллекта. Представленные сведения подтверждают отсутствие у официальных оппонентов соавторства с соискателем по опубликованным работам, членства в диссертационном совете, рассматривающем диссертацию, и трудовых отношений с организацией, в которой выполнялась работа.

ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет» располагает научными кадрами и публикациями по профилю исследования в области менеджмента, эффективности закупочной деятельности, информационных систем закупок, искусственного интеллекта, цифровой трансформации, аудита и организационного управления, что подтверждает компетентность ведущей организации для оценки представленной диссертации.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

разработаны

- комплексный организационно-методический подход к использованию методов искусственного интеллекта в управлении закупочной деятельностью государственного учреждения, основанный на согласовании управленческих процессов, стадий цифровой зрелости, характеристик ИИ-решений и уровней организационно-кадровой готовности к их применению. Подход ориентирован на переход от фрагментарных цифровых инициатив к управляемой и воспроизводимой модели интеграции искусственного интеллекта в систему государственного управления;

- рекомендации по внедрению технологий искусственного интеллекта в систему государственных закупок, исходящие из необходимости сбалансированного развития цифровой инфраструктуры, компетенций персонала и организационных условий и предусматривающие управление изменениями, развитие цифровых ролей и компетенций, открытые коммуникации и непрерывное обучение;

- модель информационной системы управления закупочной деятельностью государственного учреждения в условиях цифровой трансформации, объединяющая архитектуру процессов, данных, программного обеспечения, интеграции, технологическую архитектуру и архитектуру информационной безопасности, и предусматривающая взаимодействие с внешними государственными информационными системами и распределение ролей пользователей;

- методика комплексной оценки эффективности внедрения технологий искусственного интеллекта в систему государственных закупок, охватывающая этапы диагностики, пилотирования, масштабирования и институционализации эффектов и объединяющая технологические, организационно-экономические, социально-управленческие, этико-нормативные и институциональные показатели;

- модель системы оценки целевого состояния, потенциала и эффективности использования технологий искусственного интеллекта в системе государственных закупок и сформирован алгоритм цифровой трансформации деятельности государственного учреждения, предусматривающий диагностику цифровой и организационно-кадровой зрелости, выбор управленческого сценария, реализацию, мониторинг, корректировку и ретроспективную оценку;

- модель системы управления закупочной деятельностью, в которой взаимосвязаны требования заинтересованных сторон, ресурсы, управленческие воздействия, процессы планирования, регламентации, осуществления, контрактации, контроля и оптимизации закупок и результаты деятельности государственного учреждения;

предложены

- фасетная классификация моделей и систем искусственного интеллекта, объединяющая функционально-целевые, алгоритмические и характеризующие развитие и зрелость признаки. Разграничены модель ИИ как математико-алгоритмическая основа решения и система ИИ как элемент управленческого процесса, включающий данные, технологическую инфраструктуру, пользователей, организационные условия и контекст применения;

- инструментарий количественной оценки согласованности технологического и организационно-кадрового развития на основе коэффициента согласованности, связывающего индекс технологической зрелости и индекс организационно-кадровой готовности. Инструментарий позволяет выявлять дисбалансы и выбирать направления корректирующего воздействия при планировании внедрения ИИ;

- структурированный состав процессов управления закупочной деятельностью государственного учреждения в логике жизненного цикла закупок и требований контрактной системы Российской Федерации;

доказана необходимость рассмотрения технологической зрелости и организационно-кадровой готовности как взаимосвязанных условий результативного внедрения искусственного интеллекта: технологическое опережение при недостаточной готовности персонала и управленческих процессов создает дополнительные риски, а высокая организационная готовность при слабой цифровой инфраструктуре ограничивает возможности масштабирования;

введено в рассмотрение авторское уточненное содержание понятия управления закупочной деятельностью государственного учреждения как целостной процессной системы, обеспечивающей удовлетворение потребностей учреждения в товарах, работах и услугах, необходимых для

предоставления государственных услуг, выполнения государственных функций и осуществления государственного контроля (надзора), с учетом требований заинтересованных сторон и нормативных ограничений контрактной системы.

Полученные результаты соответствуют направлениям паспорта научной специальности 5.2.6. Менеджмент: п. 26 «Управление организацией в контексте цифровой трансформации. Стратегии и методы цифровой трансформации бизнеса» и п. 27 «Управление данными в организации. Применение методов искусственного интеллекта и «больших данных» в менеджменте».

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

доказаны положения, позволяющие интерпретировать искусственный интеллект не только как технологический инструмент, но и как элемент управленческой архитектуры, результативность которого зависит от состояния данных, процессов, компетенций, организационных структур и механизмов принятия решений;

раскрыта взаимосвязь между этапами жизненного цикла государственных закупок, потенциальными областями применения ИИ и стадиями цифровой трансформации государственного учреждения, что создает основу для перехода от технического выбора ИИ-решений к их управленчески ориентированному применению;

применительно к проблематике диссертации результативно использованы

- положения теории менеджмента применительно к управлению организацией в условиях цифровой трансформации государственного сектора и внедрения искусственного интеллекта в закупочную деятельность;

- расширенный научно-методический аппарат управления цифровой трансформацией за счет совместного учета цифровой, технологической и организационно-кадровой зрелости, а также введения количественного инструмента оценки их согласованности;

изложены

- инструменты и процедуры согласования управленческих процессов, стадий цифровой зрелости, характеристик ИИ-решений, организационно-кадровой готовности к их применению;

изучены

- концепции институциональной экономики, теории управления и государственного администрирования, стратегического менеджмента;

- концепции системного, процессного и риск-ориентированного подходов в управлении предприятиями и учреждениями, цифровой трансформацией государственного сектора;

- теории искусственного интеллекта и его зрелости, а также принципы;

раскрыты

- существенные характеристики авторской фасетной классификации моделей и систем ИИ, обеспечивающей многомерное описание интеллектуальных решений, возможность их сопоставления с конкретными

управленческими задачами и условиями применения в системе государственных закупок.

проведена

- аналитическая оценка управляемой, воспроизводимой и институционально устойчивой модели интеграции искусственного интеллекта в систему государственного управления, с учетом требований контрактной системы и специфики публичного сектора.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

разработаны

- новые модели, алгоритм и методические рекомендации, которые могут использоваться государственными учреждениями, органами государственной власти, контрактными службами, подразделениями цифровой трансформации и проектными командами при выборе направлений применения ИИ, оценке готовности организации и планировании цифровых проектов;

- новая модель информационной системы, развиваемой или создаваемой при цифровой трансформации закупочной деятельности государственного учреждения, реализующая принцип системности в вопросах цифровой трансформации;

- новый алгоритм цифровой трансформации и коэффициент согласованности, создающие основу для диагностики дисбалансов между технологическим и организационно-кадровым развитием и выбора соответствующего сценария управленческого воздействия;

определены

- портреты коэффициента согласованности, уникальность которого состоит в том, что он используется для оценки сбалансированности развития как в масштабах государственного учреждения, так и в отдельных подразделениях, группах задач и проектах, что обеспечивает практическое применение подхода в системе стратегического и операционного управления внедрением ИИ;

- пути совершенствования производств новых материалов, решающие задачу повышения их конкурентоспособности;

созданы

- механизм практического применения феноменов памяти и запаздывания с целью оценки степени их осваиваемости и интегрируемости в производственную систему;

- инновационная модель информационной системы, применяемая при проектировании и развитии цифровой инфраструктуры закупочной деятельности с учетом архитектуры процессов и данных, параметров информационной безопасности, интеграции с внешними государственными информационными системами;

представлены

- методика комплексной оценки эффективности, позволяющая оценивать результаты ИИ-проектов не только на уровне пилота, но и при их

масштабировании и институционализации, связывая технологические результаты с организационно-экономическими и социально-управленческими эффектами;

- алгоритмы структурирования процессов закупочной деятельности и проектирования фасетной классификации ИИ, позволяющие формировать перечень потенциальных ИИ-инициатив по конкретным этапам закупочного цикла и задавать требования к данным, уровню автоматизации, интеграционным связям и ролям пользователей.

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

теория

- построена на современных представлениях, положениях и разработках, применяемых в менеджменте организации и цифровых процессах с градацией по целям и периодам процессов. Теоретические положения основаны на анализе отечественной и зарубежной научной литературы, нормативных правовых актов Российской Федерации, документов и материалов российских и международных организаций, а также стандартов в области управления, качества, данных, информационной безопасности и проектного управления;

- использует различные методы менеджмента организации, оптимизации и технологии цифровых процессов;

- полностью согласуется с опубликованными данными по теме диссертации;

идея базируется

- на синтезе направлений эволюции теории организации в части процессов, осуществляемых государственными учреждениями, применении и развитии методов оценивания базовых подсистем при разработке действенного механизма повышения их цифровой зрелости;

использованы

- комплекс взаимодополняющих методов, включающий системный и процессный подходы, экономический, сравнительный и структурный анализ, моделирование, графический и матричный анализ, элементы факторного анализа, фасетную классификацию, логическое обобщение и формализованное описание систем;

установлено

- соответствие результатов исследования передового отечественного опыта выдвинутым теоретическим положениям и практическим рекомендациям;

- логическая согласованность цели, задач, объекта, предмета и методического аппарата исследования обеспечила последовательный переход от теоретического анализа управления организацией и цифровой трансформации к разработке моделей, алгоритма, классификации и методики оценки эффективности;

- полученные положения сопоставлены с требованиями контрактной системы Российской Федерации, особенностями жизненного цикла

государственных закупок и современной практикой цифровой трансформации государственного сектора;

- основные научные результаты отражены в публикациях автора и прошли апробацию на научных и экспертных мероприятиях.

Личный вклад соискателя состоит в:

- самостоятельной постановке исследовательской проблемы, формировании цели, задач, объекта и предмета исследования, анализе теоретических, нормативных и методических источников;
- структурировании процессов управления закупочной деятельностью государственного учреждения и разработке модели системы управления закупочной деятельностью;
- разработке фасетной классификации моделей и систем искусственного интеллекта и их сопоставлении с управленческими задачами закупочного цикла;
- разработке модели оценки целевого состояния, потенциала и эффективности использования ИИ, алгоритма цифровой трансформации, индексов зрелости и коэффициента согласованности технологического и организационно-кадрового развития;
- формировании рекомендаций по внедрению ИИ, модели информационной системы управления закупочной деятельностью и методики комплексной оценки эффективности;
- интерпретации полученных результатов, формулировании научных выводов и практических рекомендаций, подготовке публикаций и апробации основных положений исследования.

Диссертация Легашова Максима Александровича на тему «Использование методов искусственного интеллекта в управлении закупочной деятельностью государственного учреждения» по актуальности, научной новизне и практической значимости соответствует требованиям пп. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013г. № 842 (в действующей редакции), предъявляемым к диссертациям на соискание степени кандидата экономических наук, так как является законченной научно-квалификационной работой, в которой на основании выполненных автором исследований содержится решение научной задачи по разработке научно-методического подхода к использованию методов искусственного интеллекта в управлении системой государственных закупок, имеющей значение для развития менеджмента в части управления данными и цифровой трансформацией государственных учреждений.

Диссертационная работа соответствует пунктам научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки): 26. Управление организацией в контексте цифровой трансформации. Стратегии и методы цифровой трансформации бизнеса; 27. Управление данными в организации. Применение методов искусственного интеллекта в менеджменте.

Автор диссертационного исследования Легашов Максим Александрович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки).

На заседании 28 сентября 2026 г. объединенный диссертационный совет 99.2.143.02 принял решение за решение научной задачи по разработке научно-методического подхода к использованию технологий искусственного интеллекта в управлении системой государственных закупок, имеющей значение для развития менеджмента в части управления цифровой трансформацией государственных учреждений, присудить Легашову Максиму Александровичу ученую степень кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки).

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 14 человек, из них 8 докторов наук по специальности рассматриваемой диссертации, участвовавших в заседании, из 20 человек, входящих в состав совета, дополнительно введены на разовую защиту 0 человек, проголосовали: за – 14 человек, против – нет, недействительных бюллетеней – нет.

Заместитель председателя объединенного
диссертационного совета 99.2.143.02
доктор экономических наук,
профессор

Марина Николаевна ТИТОВА

Ученый секретарь
объединенного диссертационного
совета 99.2.143.02
доктор технических наук,
доцент

Наталья Сергеевна КЛИМОВА

28.09.2026 г.