

## ОТЗЫВ

научного руководителя о работе соискателя ученой степени кандидата экономических наук Легашова Максима Александровича, соискателя кафедры проектного менеджмента и управления качеством

Диссертационная работа на тему: «Использование методов искусственного интеллекта в управлении закупочной деятельностью государственного учреждения», выполненная Легашовым Максимом Александровичем, посвящена актуальной и научно значимой проблематике, находящейся на пересечении вопросов цифровой трансформации государственного управления, развития контрактной системы и внедрения технологий искусственного интеллекта в управленческую практику. В условиях роста объема данных, усложнения закупочных процедур, необходимости повышения прозрачности использования бюджетных средств и качества управленческих решений государственным учреждениям требуются новые организационно-методические подходы к управлению закупочной деятельностью. В этой связи исследование Максима Александровича отличается высокой актуальностью и отвечает запросам как современной экономической науки, так и практики государственного управления.

Автор демонстрирует глубокое понимание специфики управления государственными закупками, нормативных ограничений контрактной системы, особенностей цифровой трансформации государственных учреждений, а также возможностей и рисков применения искусственного интеллекта в данной сфере. На основе широкого теоретического, нормативного и методического анализа Легашов М.А. предлагает комплексный подход, позволяющий рассматривать внедрение ИИ не как совокупность отдельных технологических решений, а как управляемый процесс, требующий согласования цифровой зрелости, организационно-кадровой готовности, архитектуры данных и управленческих целей государственного учреждения.

Следует отметить и практико-ориентированный характер разработанных рекомендаций по внедрению технологий искусственного интеллекта в систему государственных закупок. Тем самым работа имеет не только теоретико-методическое, но и прикладное значение для формирования современных цифровых систем управления в государственном секторе.

В ходе работы над диссертацией Легашов М.А. проявил себя как самостоятельный, ответственный и квалифицированный исследователь, способный системно анализировать сложные управленческие проблемы и предлагать научно обоснованные решения. Максим Александрович является целеустремленным, высокоорганизованным и ответственным человеком, отлично владеющим предметом исследования, работающим над внедрением результатов своей объемной научной работы в практику. Все элементы исследования - от постановки проблемы и формирования теоретико-методологической базы до разработки моделей, классификаций, алгоритмов и прикладных рекомендаций - отличаются логичностью, последовательностью и научной обоснованностью. Полученные результаты нашли отражение в публикациях автора в рецензируемых научных изданиях, что подтверждает высокий уровень научной проработки темы.

Диссертационное исследование М.А. Легашова выполнено на высоком научном уровне, представляет собой законченную научно-квалификационную работу. Полученные результаты вносят существенный вклад в развитие теории и методологии управления организацией в условиях цифровой трансформации, а также имеют практическую ценность для совершенствования системы управления государственными закупками на основе применения технологий искусственного интеллекта. Основные научные положения и результаты диссертации изложены в 6 публикациях автора, в том числе в рецензируемых научных журналах из перечня ВАК РФ.

Исходя из вышеизложенного, считаю, что подготовленная Легашовым М.А. кандидатская диссертация соответствует требованиям ВАК при Минобрнауки России, а её автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 - Менеджмент (экономические науки).

Научный руководитель,  
доктор экономических наук, профессор,  
директор Института фундаментальных и  
прикладных исследований, профессор  
кафедры проектного менеджмента и  
управления качеством ФГБОУ ВО  
«Санкт-Петербургский государственный  
экономический университет»

Головцова И.Г.

«30» апреля 2026 г.

Почтовый адрес: Россия, 191023, город Санкт-Петербург, наб. канала  
Грибоедова, д. 30-32, литер А.  
Тел.: 8(911) 915-61-18  
E-mail: golovtsova@mail.ru