

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации

Легашова Максима Александровича

«Использование методов искусственного интеллекта в управлении закупочной деятельностью государственного учреждения»,

представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук

по специальности 5.2.6. - Менеджмент

Тема диссертационного исследования М. А. Легашова обладает высокой научной и практической актуальностью. Государственные закупки обеспечивают выполнение государственных функций, предоставление услуг и реализацию программ социально-экономического развития, а качество управления закупочным циклом непосредственно связано с рациональностью использования бюджетных средств, прозрачностью процедур и устойчивостью взаимодействия с поставщиками. В этих условиях применение методов искусственного интеллекта представляет собой перспективное направление совершенствования управленческих решений, однако требует согласования технологических возможностей с организационными процессами, кадровыми компетенциями и нормативными ограничениями.

Цель работы состоит в разработке научно-методического подхода к использованию технологий искусственного интеллекта в системе государственных закупок. Поставленные задачи логично раскрывают заявленную цель и охватывают структурирование закупочных процессов, классификацию моделей и систем ИИ, оценку цифровой и организационно-кадровой зрелости, формирование рекомендаций по согласованному внедрению интеллектуальных решений, проектирование информационной системы и комплексную оценку эффективности. Такая последовательность формирует целостную исследовательскую логику - от описания объекта управления к выбору технологий, организации внедрения и оценке полученных результатов.

Особого внимания заслуживает первый результат, связанный со структурированием состава процессов управления закупочной деятельностью государственного учреждения. На рисунке 1 закупочный цикл представлен через процессы планирования, регистрации участников, осуществления закупок, заключения и исполнения контрактов, контроля и последующей оптимизации. Включение самостоятельного управленческого процесса оценки результатов и оптимизации закупок позволяет выйти за пределы формального описания процедур и рассматривать закупочную деятельность как воспроизводимую систему с обратной связью.

Разработанная модель системы управления закупочной деятельностью, представленная на рисунке 2, связывает требования заинтересованных сторон, управленческие воздействия, ресурсы, взаимосвязанные процессы и результаты деятельности государственного учреждения. Методологически значимым является использование системного, процессного и риск-ориентированного подходов, а также опора на положения стандартов менеджмента качества. Благодаря этому закупочная деятельность интерпретируется как управляемый процесс преобразования требований в результаты, обеспечивающие удовлетворенность заинтересованных сторон.

Предложенное структурирование имеет самостоятельную научную ценность и одновременно выполняет роль основания для последующих разработок автора. Оно позволяет определять точки применения ИИ на разных стадиях закупочного цикла, сопоставлять конкретные управленческие задачи с группами интеллектуальных

технологий и формировать требования к данным, ролям пользователей и интеграционным связям. В совокупности с фасетной классификацией ИИ, моделью оценки зрелости, алгоритмом цифровой трансформации и методикой оценки эффективности этот результат формирует последовательный организационно-методический контур внедрения ИИ.

Достоверность полученных результатов обеспечивается применением системного и процессного подходов, методов экономического, сравнительного и структурного анализа, моделирования, матричного и графического анализа. Автором использованы положения российского законодательства о контрактной системе, стандарты менеджмента, материалы российских и международных организаций. Основные положения исследования апробированы на научно-практических мероприятиях и отражены в шести публикациях в рецензируемых научных изданиях.

Практическая значимость работы определяется возможностью применения разработок в государственных учреждениях, органах власти, контрактных службах и подразделениях цифровой трансформации. Результаты могут использоваться при регламентации закупочных процессов, выборе приоритетов автоматизации, формировании требований к информационным системам, оценке готовности учреждения и планировании перехода от локальных пилотов к устойчивому использованию ИИ.

Замечание. В автореферате целесообразно было бы подробнее раскрыть порядок апробации и верификации предложенной структуры процессов и модели системы управления закупочной деятельностью на государственных учреждениях различного функционального профиля. Представленные нормативные и методологические основания убедительно обосновывают внутреннюю логику модели, однако ее универсальность могла бы быть дополнительно подтверждена сравнением результатов применения в нескольких типах учреждений.

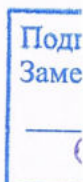
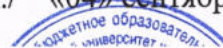
Указанное замечание имеет уточняющий характер и не снижает общей положительной оценки исследования. Автореферат последовательно отражает содержание диссертации, ее основные научные результаты, теоретическую и практическую значимость. Судя по представленным материалам, диссертация является завершенной научно-квалификационной работой, соответствует специальности 5.2.6. - Менеджмент, а ее автор, Легашов Максим Александрович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук.

Сведения об авторе отзыва

Фамилия, имя, отчество	Трегубов Владимир Николаевич
Ученая степень, ученое звание	доктор экономических наук, доцент
Должность, место работы	Профессор кафедры «Производственный менеджмент», Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Саратовский государственный технический университет им. Гагарина Ю.А.»
Почтовый адрес организации	410054, г. Саратов, ул. Политехническая, 77
Телефон, электронная почта	+7(8452)99-85-60, tregubovvn@sstu.ru

Подпись и дата

_____ / Трегубов В.Н./ «04» сентября 2026 г.



Я, Треубов Владимир Николаевич,
даю свое согласие на включение моих
персональных данных в документ, связанный
с работой диссертационного совета, а также
размещение предоставленной информации
в сети интернет.

- / Треубов В.Н.