

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации

Легашова Максима Александровича

«Использование методов искусственного интеллекта в управлении закупочной деятельностью государственного учреждения»,

представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.6. – Менеджмент

Диссертация М. А. Легашова посвящена значимой для современной теории и практики менеджмента проблеме - формированию управляемого механизма внедрения искусственного интеллекта в закупочную деятельность государственного учреждения. Практика цифровой трансформации показывает, что технологическое развитие само по себе не гарантирует повышения эффективности: результат зависит от качества данных, интеграции систем, компетенций персонала, управленческих структур, культуры изменений и нормативной готовности. Поэтому избранный автором акцент на согласовании технологической и организационно-кадровой составляющих представляется обоснованным.

Логика исследования выстроена последовательно. После структурирования закупочных процессов и разработки фасетной классификации ИИ автор формирует модель оценки целевого состояния, потенциала и эффективности использования интеллектуальных технологий. В автореферате представлена система управленческих действий, включающая выбор сферы применения, определение процессов государственного учреждения, оценку стадии цифровой зрелости, диагностику организационно-кадровой зрелости, выбор группы ИИ-технологий, оценку эффектов и формирование модели информационной системы. Алгоритм цифровой трансформации объединяет отдельные диагностические процедуры в механизм принятия решений. В алгоритм включены реализация плана, мониторинг, оценка достижения целей, корректировка и ретроспективная оценка эффективности, что придает модели циклический управленческий характер. Для количественной оценки согласованности предложен коэффициент K_c , основанный на отношении индекса технологической зрелости ИТМ к индексу организационно-кадровой зрелости ОНМ. Индекс ИТМ учитывает готовность и качество данных, математико-алгоритмическую зрелость, уровень обученности моделей, степень автоматизации решений и интеграцию ИИ в деятельность. Индекс ОНМ включает культуру инноваций, управленческие структуры и процессы, компетенции персонала, этико-правовую готовность, зрелость управления изменениями, сетевое взаимодействие и открытость коммуникационной среды. Научная ценность данного результата заключается в переходе от односторонней оценки цифровизации к анализу двух взаимозависимых контуров развития организации. Автор обоснованно показывает, что технологическое опережение без кадрового и

управленческого обеспечения создает риски неэффективного внедрения, тогда как высокая организационная готовность при слабой инфраструктуре ограничивает возможность масштабирования.

Замечание. Коэффициент согласованности K_c , равный отношению индекса технологической зрелости к индексу организационно-кадровой зрелости, характеризует баланс двух составляющих, но сам по себе не отражает их абсолютный уровень. Поэтому значение $K_c = 1$ может быть получено как при низкой, так и при высокой зрелости обеих подсистем. В автореферате следовало бы отчетливее зафиксировать правила совместной интерпретации K_c , ITM и OHM, исключающие отождествление формальной согласованности с готовностью учреждения к масштабному внедрению ИИ.

Замечание имеет методический и уточняющий характер. Оно не снижает значимости разработанной модели, поскольку автор последовательно связывает количественную диагностику с выбором управленческого сценария. Автореферат свидетельствует о завершенности исследования, наличии научной новизны и практической значимости. Работа соответствует специальности 5.2.6. - Менеджмент, а Легашов Максим Александрович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук.

Сведения об авторе отзыва

Фамилия, имя, отчество	Брагин Леонид Александрович
Ученая степень, ученое звание	Доктор экономических наук, профессор
Должность, место работы	Профессор базовой кафедры торговой политики Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»
Почтовый адрес организации	109992, Москва, Стремянный переулок, д. 36
Телефон, электронная почта	+7 (495) 958-27-43 rector@rea.ru https://www.rea.ru/адрес]телефон, e-mail]
Подпись и дата	 /Брагин Л.А / «09» сентября 2026 г.

Подпись автора отзыва заверяю:



Я, Брагин Леонид Александрович, даю свое
согласие на включение моих персональных данных
в документах, связанных с работой диссертационного
совета, а также размещение представленной
информации в сети интернет.

Брагин ЛА.