

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации

Легашова Максима Александровича

«Использование методов искусственного интеллекта в управлении закупочной деятельностью государственного учреждения»,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.6. - Менеджмент

Исследование М. А. Легашова актуально в связи с необходимостью перехода государственных учреждений от фрагментарной автоматизации к системной цифровой трансформации. Внедрение искусственного интеллекта в закупочную деятельность затрагивает регламенты, распределение ролей, компетенции сотрудников, культуру принятия решений и взаимодействие подразделений. Следовательно, управленческий результат определяется согласованностью технологических изменений с организационно-кадровым развитием, что и составляет центральную идею представленной работы.

Цель и задачи диссертации соответствуют заявленной проблематике. Автор разрабатывает процессную модель управления закупками, классификацию ИИ-решений, систему оценки зрелости, алгоритм цифровой трансформации, рекомендации по внедрению, модель информационной системы и методику оценки эффективности. Совокупность результатов формирует комплексный подход, позволяющий связать стратегический выбор, проектное внедрение и институциональное закрепление эффектов.

Особое практическое значение имеют рекомендации по внедрению ИИ, основанные на согласовании цифровой и организационно-кадровой зрелости. В таблице 4 представлены сочетания уровней технологического и организационного развития - от начальной цифровизации и фрагментарной готовности до интеллектуально-ориентированного состояния, при котором ИИ встроен в управленческие процессы, а культура совместного принятия решений поддерживает саморазвитие системы. Матрица позволяет выявлять типовые дисбалансы и выбирать соответствующие управленческие действия.

Достоинством рекомендаций является трактовка организационно-кадровой зрелости как самостоятельного фактора результативности. Автор включает в нее компетенции, управленческие структуры, инновационную культуру, управление изменениями, сетевое взаимодействие и открытые коммуникации. Такой подход расширяет традиционное понимание готовности к цифровизации, которое часто сводится к наличию ИТ-инфраструктуры и данных. В работе показано, что устойчивое внедрение ИИ требует развития центров компетенций, программ обучения, цифровых ролей и механизмов межфункционального взаимодействия.

Теоретическая значимость работы состоит в развитии положений менеджмента организации в условиях цифровой трансформации, а практическая - в возможности применения рекомендаций контрактными службами, руководителями государственных учреждений и подразделениями цифрового развития. Методический аппарат соответствует поставленным

задачам; основные результаты апробированы и опубликованы в рецензируемых научных изданиях.

Замечание. В алгоритме цифровой трансформации предусмотрен анализ внешней среды государственного учреждения, однако в представленной системе рекомендаций недостаточно подробно раскрыто, каким образом внешние правовые, бюджетные, инфраструктурные и рыночные ограничения должны корректировать сценарий, выбранный на основе соотношения цифровой и организационно-кадровой зрелости. Формализация этого перехода усилила бы прикладную определенность предлагаемых рекомендаций.

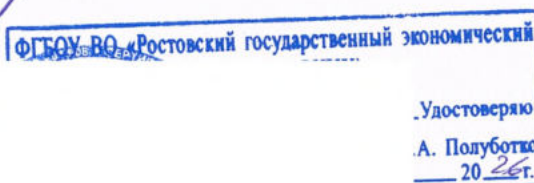
Отмеченный вопрос представляет направление дальнейшей конкретизации рекомендаций и не меняет общей положительной оценки диссертации. Автореферат отражает самостоятельное, логически завершённое исследование, результаты которого обладают научной новизной и практической востребованностью. Работа соответствует специальности 5.2.6.- Менеджмент, а ее автор, Легашов Максим Александрович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук.

Сведения об авторе отзыва

Фамилия, имя, отчество	Альбеков Адам Умарович
Ученая степень, ученое звание	д.э.н., профессор
Должность, место работы	профессор кафедры Коммерции и логистики ФГБОУ ВО «Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)»
Почтовый адрес организации	344002, г. Ростов-на-Дону, ул. Б. Садовая, 69
Телефон, электронная почта	(863)240-73-38, kafedra_kil@mail.ru

Подпись и дата _____ / А.У. Альбеков /
« 3 » _____ 2026 г.

Подпись автора отзыва заверяю:



Я, Амбиков Адам Умарович, даю своё
согласие на выношение моих персональных
данных в документы, связанные с работой
диссертационного совета, а также на
размещение предоставленной информации
в сети "Интернет".