

ОТЗЫВ  
НА АВТОРЕФЕРАТ

Бизиной Ольги Александровны на тему  
«Разработка инструментария по формированию эффективно  
функционирующего рынка робототехнической продукции»  
представленный на соискание ученой степени кандидата экономических  
наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика  
(экономика промышленности)

Актуальность темы исследования не вызывает сомнений и продиктована стратегической необходимостью достижения технологического суверенитета России. В условиях, когда перед страной стоит задача войти в топ-25 мировых лидеров по плотности роботизации к 2030 году, представленная работа по поиску инструментов развития этого рынка является своевременным ответом на государственные вызовы.

В отличие от многих аналогичных работ, диссертационное исследование О. А. Бизиной выделяется глубокой теоретической проработкой и использованием нестандартных подходов.

Автор обоснованно использует тезисы теории фракталов для анализа пространственного и временного развития отрасли роботостроения. Подход, при котором отрасль рассматривается как самоподобная система национальной экономики, позволяет глубже понять механизмы её долгосрочного инвестирования и стабильности.

Заслуживает высокой оценки детальный факторный анализ спроса на робототехнику, проведенный отдельно для малых, средних и крупных предприятий. Выявление специфических драйверов для каждого сегмента — например, приоритета цены для малого бизнеса против архитектуры бизнес-процессов для крупных компаний — имеет серьезную научную и практическую ценность.

Для современной экономики критически важен предложенный автором подход к расчету синергетического эффекта от интеграции роботов в бизнес-процессы через «гибкую кадровую систему». Формулы оценки инновационных компетенций персонала в связке с искусственным интеллектом позволяют по-новому взглянуть на управление кадровым потенциалом инновационных предприятий.

Практическая значимость работы подтверждается разработкой конкретных алгоритмов выбора форм финансирования (лизинг, кредит, собственные средства). Проведенные автором расчеты для малого

предприятия наглядно демонстрируют границы эффективности различных инвестиционных инструментов в зависимости от процентных ставок.

В качестве замечания стоит отметить, что, несмотря на широту охвата факторов, в автореферате недостаточно детально представлен анализ функциональной структуры применения роботов именно в российском промышленном секторе, что могло бы еще сильнее конкретизировать предлагаемые драйверы роста. Однако данное соображение не носит критического характера.

Общее содержание работы свидетельствует о том, что автор успешно решил поставленные научные задачи и достиг цели исследования. Диссертация представляет собой законченный труд, соответствующий требованиям ВАК.

Бизина Ольга Александровна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3.

Я, Литвин А.В., даю свое согласие на включение моих персональных данных в документы, связанные с работой Объединенного диссертационного совета, а также на размещение предоставленной информации в сети Интернет.

**Руководитель цифрового  
корпоративного университета  
НПО «Андроидная техника»,  
кандидат педагогических  
наук**

**Литвин Андрей  
Вячеславович**

Дата: «08» марта 2026 г.

Полное наименование организации: АО «НПО «Андроидная техника»

Юридический адрес: 109518, г. Москва, ул. Грайвороновская, д. 23

Почтовый адрес: 455045, Челябинская область, г. Магнитогорск, пер.

Мурманский, д. 21

Телефон: +7 (908) 585-66-64

E-mail: andrej.litvin@npo-at.ru

**М.П.**