

В диссертационный совет Д 212.236.07  
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный университет  
промышленных технологий и дизайна»  
191186, Санкт-Петербург,  
ул. Большая Морская, д. 18

## **ОТЗЫВ**

**официального оппонента доктора технических наук**

**Рымкевича Павла Павловича**

**на диссертацию Николаевой Анны Георгиевны, выполненную на тему:**

**«Разработка методов и моделей эффективного использования  
материально-технических ресурсов предприятий текстильной и лёгкой  
промышленности на базе совершенствования закупочной деятельности»  
и представленную на соискание ученой степени кандидата технических  
наук по специальности 05.02.22 - Организация производства  
(текстильная и легкая промышленность)**

**Актуальность темы исследования.** В настоящее время предприятиям текстильной и лёгкой промышленности Российской Федерации достаточно сложно конкурировать на рынке с зарубежными компаниями по ряду причин, одной из которых является необходимость импорта натурального сырья, требующегося для производства готовой продукции. Риски, возникающие в процессе поставок из-за рубежа, снижают конкурентоспособность предприятий, поэтому поиск импортозамещающих компонентов для обеспечения производства – одна из приоритетных задач в развитии отрасли. В проекте стратегии развития легкой промышленности Российской Федерации на период до 2025 года отмечается актуальность применения предприятиями отрасли химических волокон и нитей, доля которых в структуре мирового потребления превышает 70-75 % и при этом имеет устойчивую тенденцию к росту за счёт сокращения потребления доли натуральных волокон. Предприятия целлюлозно-бумажной промышленности успешно функционируют на отечественном рынке и являются производителями растворимой целлюлозы, являющейся сырьевой основой при производстве вискозных волокон. Таким образом интеграция

деятельности текстильных и целлюлозно-бумажных предприятий является важнейшим драйвером в развитии текстильной и легкой промышленности Российской Федерации, и позволит существенно повысить конкурентоспособность предприятий отрасли в мировом масштабе.

Вопросы совершенствование закупочной деятельности являются весьма актуальными поскольку в процессе производства затраты предприятий текстильной и лёгкой промышленности на закупку сырья и материалов достигают 70 % в общих издержках на производство готовой продукции. При такой высокой материалоёмкости производственного процесса мероприятия, позволяющие оптимизировать область материально-технического обеспечения, вносят существенный вклад в повышении рентабельности и положительно влияют на финансовые показатели компаний. Эффективное использование товарно-материальных ресурсов является необходимым условием повышения конкурентоспособности предприятий текстильной и лёгкой промышленности. Стоит отметить, что вопросы эффективного взаимодействия с поставщиками сырья и материалов, оценки эффективности организации материально-технического обеспечения компаний, которые подробно рассматриваются в работе, подтверждают актуальность проведённого исследования.

Автор данной диссертационной работы концентрируется на наименее изученных научных проблемах повышения эффективности текстильной промышленности, расширяет область исследования методов и моделей эффективного использования материально-технических ресурсов на базе совершенствования закупочной деятельности.

В этой связи, тему диссертационной работы Николаевой Анны Георгиевны, посвященной вопросам разработки методов и моделей эффективного использования материально-технических ресурсов предприятий текстильной и лёгкой промышленности в разрезе совершенствования закупочной деятельности следует признать актуальной.

**Теоретическая и практическая значимость работы.** Теоретическая значимость работы заключается в разработке теоретических положений и алгоритмических методов, необходимых для проведения исследований в области генерации и повышения эффективности стратегических направлений развития текстильной и легкой промышленности.

Практическая значимость работы заключается в том, что полученные в диссертации научные положения доведены до практической реализации в

виде методического инструментария, который может применяться на предприятиях текстильной и легкой промышленности вне зависимости от вида производимой продукции.

**Достоверность и обоснованность теоретических положений, сформулированных в диссертации.**

Соискатель в ходе подготовки диссертации обоснованно сформулировал цель исследования и определил задачи, которые последовательно решались в работе для достижения поставленной цели. Логичность и порядок изложения материала, позволяет характеризовать работу как готовое полное и системное исследование, соответствующее заявленной тематике. Выбранный инструментарий в соответствии с целью исследования, направленный на разработку методов и моделей эффективного использования материально-технических ресурсов и совершенствование закупочной деятельности, обуславливает высокую степень обоснованности научных положений.

Проведённое диссертантом исследование показателей, применяемых различными компаниями для оценки эффективности закупочной деятельности, их типизация, исследование степени влияния показателей, характеризующих закупочную деятельность предприятий текстильной и лёгкой промышленности, на финансовые результаты деятельности компаний, определяют наличие необходимой теоретической и практической обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, изложенных в диссертации.

Практическая значимость, проведённого исследования также обусловлена определением в ходе работы диапазона эталонных значений показателей, определяющих эффективность материально-технического обеспечения, ориентация на которые позволит предприятиям текстильной и лёгкой промышленности повысить свою организационную устойчивость и установить целевые значения данных показателей при планировании своей деятельности в дальнейшем.

Предложенный в работе системный подход в исследовании закупочной деятельности предприятий, разработанный механизм проведения мониторинга эффективности материально-технического обеспечения организаций, основан на современных подходах и методах исследования, что обуславливает обоснованность сделанных предложений и выводов.

Достоверность выносимых на защиту положений подтверждает применение системного подхода, использование трудов и публикаций

российских и зарубежных авторов по тематике выполненной работы, применение в рамках исследования современного математического аппарата. Разработанные в ходе исследования математические модели и методы, алгоритм проведения мониторинга эффективности закупочной деятельности, представляют собой основу моделирования процессов при организации материально-технического обеспечения предприятий.

Достоверность обеспечивается применением современных теоретических и экспериментальных методик исследования, а также положительным результатом применения разработанных методов и положений, что подтверждается их апробацией на конференциях и предприятиях, а также наличием публикаций, отражающих основные результаты диссертационного исследования.

**Научную новизну составляют:** научные положения, выводы и рекомендации, сформулированные в исследовании апробированы в научной среде в публикациях и выступлениях на различных международных научно-практических конференциях.

Исследование Николаевой А.Г. имеет научно-теоретический и прикладной характер. Научная новизна полученных результатов раскрывается положениями диссертационной работы, в содержании которых:

1. На основании проведённого исследования определены основные этапы эволюции закупочной деятельности, выявлены главные факторы, оказавшие существенное влияние на прогресс в организации материально-технического обеспечения предприятий. В работе установлен факт трансформации закупочной деятельности от простой оперативной функции до стратегического компонента, оказывающего влияние на результаты деятельности предприятий.

2. Разработана методология проведения анализа по предложенным показателям оценки эффективности закупочной деятельности предприятий текстильной и лёгкой промышленности, на основании сравнения значений которых определяется уровень развития этой деятельности и её тенденции, позволяющие определить направления совершенствования материально-технического обеспечения с целью повышения конкурентоспособности и устойчивости предприятий в целом.

3. На основании разработанных в исследовании моделей, реализованных с применением корреляционно-регрессионного анализа, определена множественная зависимость финансовых показателей

деятельности предприятий от показателей, характеризующих эффективность закупочной деятельности компаний, позволяющая оценить степень влияния данных показателей на основные финансово-экономические результаты деятельности предприятий текстильной и лёгкой промышленности.

4. В работе определён диапазон эталонных значений показателей, которые характеризуют закупочную деятельность предприятий текстильной и лёгкой промышленности, рассчитанный на базе модели квадратичного программирования. Предложенный механизм принятия оптимальных управленческих решений, основанный на ориентации предприятий на заданные значения показателей, позволит повысить эффективность использованиякупаемых материально-технических ресурсов и организационную устойчивость компаний.

5. Предложенный порядок оценки эффективности материально-технического обеспечения основан на применении комплексной системы сбалансированных показателей, характеризующих закупочную деятельность предприятий текстильной и лёгкой промышленности, и осуществляется с учётом размеров хозяйствующего субъекта посредством проведения регулярного мониторинга, реализуемого с использованием усовершенствованных в исследовании методов и средств.

6. Мониторинг эффективности материально-технического обеспечения предприятий текстильной и лёгкой промышленности предлагается проводить по заданному алгоритму, что позволит сформировать организационно-функциональный механизм, способствующий принятию эффективных управленческих решений в закупочной деятельности, повышению качества планирования и совершенствованию использования материально-технических ресурсов.

### **Замечания по диссертационной работе:**

1. В параграфе 1.2 проводится исследование эволюции закупочной деятельности и факторов, которые на неё повлияли. Установлено, что развитие логистических концепций тесно связано с развитием закупочной деятельности, и в исследовании даются основные положения каждой из концепций, однако логистическая концепция E-Procurement – система закупок на специализированных Интернетпорталах (стр. 49) содержательно не раскрыта.

2. В параграфе 2.1 проведён детальный анализ финансовых показателей, позволяющих произвести оценку эффективности управления

закупочной деятельностью в разрезе предприятий отрасли, а также проведён анализ показателей, характеризующих эффективность управления товарно-материальными запасами предприятий (стр. 68-91), однако такие показатели как капиталоемкость и удельный вес оборотных активов в активах представлены только в отраслевом разрезе и не представлены по каждому из исследуемых предприятий табл.2.3, табл. 2.5

3. В рис. 2.1 и рис. 2.2 графически представлена зависимость рентабельности продаж от общих затрат на МТО в процентах к выручке отдельно по группе текстильных и целлюлозно-бумажных предприятий. Представленная зависимость по группе целлюлозно-бумажных предприятий выражена более явно чем у текстильных, однако в работе по этому поводу отсутствуют пояснения.

4. В параграфе 2.2 представленная по каждой отрасли математическая модель квадратичного программирования разработана только по четырём показателям (стр. 95), аналогично и в параграфе 2.3. проведён корреляционно-регрессионный анализ только по четырём показателям (стр. 100), однако в третьей главе рекомендуется проводить оценку закупочной деятельности с учётом размера хозяйствующего субъекта либо по 29 показателям, либо по 16 показателям, что не находит объяснения в работе.

5. Предложенный в работе алгоритм проведения мониторинга эффективности закупочной деятельности предприятий текстильной и лёгкой промышленности (параграф 2.3) определяет последовательность действий, необходимых для разработки мероприятий, способствующих повышению эффективности закупочной деятельности, однако не даны рекомендации о периодичности проведения данного мониторинга.

Вместе с тем, отмеченные недостатки не снижают научной новизны, методической ценности диссертационной работы и практической значимости предложенных автором разработок и рекомендаций, которые носят конструктивный характер и могут определять перспективы дальнейшего исследования в выбранном направлении.

### **Соответствие диссертации положению о присуждении ученых степеней.**

Диссертационное исследование Николаевой А.Г. «Разработка методов и моделей эффективного использования материально-технических ресурсов предприятий текстильной и лёгкой промышленности на базе совершенствования закупочной деятельности», представленное на соискание

ученой степени кандидата технических наук, представляет собой законченную научно-квалификационную работу, выполненную автором на достаточно высоком научном уровне.

Исследование отличается результатами, характеризующимися самостоятельной научно-практической ценностью, имеющими экономическое и хозяйственное значение, а разработанные в нем методы и модели эффективного использования материально-технических ресурсов предприятий, в совокупности с предложенным в работе механизмом проведения мониторинга эффективности закупочной деятельности, основанном на применении комплексной системы сбалансированных показателей, могут быть использованы в деятельности предприятий текстильной и лёгкой промышленности, что подтверждается апробацией результатов исследования на научно-практических конференциях различного уровня, публикацией материалов исследования в рецензируемых научных изданиях.

Диссертация соответствует направлению научного исследования по специальности 05.02.22 - Организация производства (текстильная и легкая промышленность), и следующим пунктам Паспорта научной специальности:

2. Разработка методов и средств эффективного привлечения и использования материально-технических ресурсов и инвестиций в организацию производственных процессов.
4. Моделирование и оптимизация организационных структур и производственных процессов, вспомогательных и обслуживающих производств.
10. Разработка методов и средств мониторинга производственных и сопутствующих процессов.

Диссертация Николаевой Анны Георгиевны на тему: «Разработка методов и моделей эффективного использования материально-технических ресурсов предприятий текстильной и лёгкой промышленности на базе совершенствования закупочной деятельности» полностью соответствует требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней ВАК Министерства науки и высшего образования РФ, так как в ней содержится решение научной задачи по разработке методов и моделей эффективного использования материально-технических ресурсов предприятий текстильной и лёгкой промышленности на базе совершенствования закупочной деятельности, имеющей важное значение для развития отрасли текстильной и легкой промышленности.

Автор диссертации Николаева Анна Георгиевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата технических наук по специальности 05.02.22 - Организация производства (текстильная и легкая промышленность).

**Официальный оппонент –**

Профессор кафедры физики  
федерального государственного бюджетного  
военного образовательного учреждения  
высшего образования «Военно-космическая академия  
им. А.Ф. Можайского» Министерства обороны РФ

доктор технических наук, доцент

**Рымкевич Павел Павлович**

03 марта 2021 г.

**Контактная информация:**

Федеральное государственное бюджетное военное образовательное учреждение высшего образования «Военно-космическая академия им. А.Ф. Можайского» Министерства обороны РФ.

Россия, 197198, г. Санкт-Петербург, Ждановская ул., 13.

тел. 8-921-583-59-13

e-mail: romallaa@yandex.ru

Личную подпись Рымкевича П.П. заверяю.

Помощник начальника академии по службе войск  
и безопасности военной службы – начальник отдела  
майор

Р. Рахимов