

В диссертационный совет Д 212.236.07 при  
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный университет промышленных  
технологий и дизайна»  
191186, Санкт-Петербург, ул. Большая  
Морская, д.18

### **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Николаевой Анны Георгиевны, выполненной на тему: «Разработка методов и моделей эффективного использования материально-технических ресурсов предприятий текстильной и лёгкой промышленности на базе совершенствования закупочной деятельности», представленной на соискание ученой степени кандидата технических наук по специальности 05.02.22 - Организация производства (текстильная и легкая промышленность)**

Тема диссертации Николаевой А.Г. является актуальной как для развития теории в области совершенствования закупочной деятельности, так и для практической реализации в работе предприятий текстильной и лёгкой промышленности. В диссертационной работе, как следует из материалов автореферата, на основе проведённого анализа научных разработок и опыта российских и зарубежных учёных и практиков были определены основные этапы эволюции концепций управления закупочной деятельностью предприятий, выявлены особенности использования данных концепций в практике бизнеса в условиях развития коммуникационных сетей и цифровизации, усиливающих интеграционные процессы. Выявлена необходимость совершенствования существующего в практике российских предприятий инструментария управления процессом материально-технического обеспечения. На основе проведенной систематизации методов и средств оценки эффективности обеспечения материально-техническими ресурсами предприятий были разработаны следующие положения: механизм проведения сравнительного анализа эффективности осуществления закупочного процесса по предприятиям отрасли; предложены к использованию модели корреляционно-регрессионной зависимости результатов деятельности предприятий текстильной и лёгкой промышленности от основных показателей, характеризующих эффективность обеспечения материально-техническими ресурсами; предложен механизм принятия оптимальных управленческих решений по организации материально-технического обеспечения, разработанный на базе модели квадратичного программирования; определены диапазоны эталонных значений основных показателей, характеризующих эффективность



закупочной деятельности предприятий текстильной и лёгкой промышленности; предложена методология проведения мониторинга эффективности закупочной деятельности на основе разработанной комплексной системы сбалансированных показателей; разработан алгоритм проведения мониторинга закупочной деятельности предприятий текстильной и лёгкой промышленности.

Изложенные в работе рекомендации носят признаки научной новизны и обоснованности, направлены на повышение экономической эффективности функционирования предприятий, организационной устойчивости, а также конкурентоспособности компаний.

По автореферату можно сделать следующее замечание – в табл. 5 представлена комплексная система сбалансированных показателей по оценке эффективности закупочной деятельности, однако из представленных в автореферате материалов непонятно как должен осуществляться расчёт показателей, и каким образом необходимо интерпретировать полученные результаты. На стр. 14 даны рекомендации по использованию различного количества показателей мониторинга эффективности материально-технического обеспечения с учётом размера хозяйствующего субъекта, но при этом не ясно какие начальные данные требуются для его проведения.

В целом работа выполнена на высоком научном уровне и отвечает требованиям, предъявляемым к научно-квалификационным работам, установленным п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. №842 (ред. от 1 октября 2018 г.), а её автор Николаева Анна Георгиевна заслуживает присуждения учёной степени кандидата технических наук по специальности 05.02.22 - Организация производства (текстильная и легкая промышленность).

**Профессор кафедры прикладной математики и кибернетики  
федерального государственного бюджетного  
образовательного учреждения высшего  
образования «Петрозаводский государственный университет»  
доктор технических наук**

**В.А. Кузнецов**

Личную подпись В.А. Кузнецова заверяю

185910, Республика Карелия,

г. Петрозаводск, просп. Ленина, д. 33

Тел.: (814-2) 71-10-68, 8-921-452-36-51; e-mail: kuznetcv@mail.ru



ЗАВЕРЯЮ

12 2020  
ИНА Е.Ю.