

Правительство Ленинградской области
Комитет общего и профессионального
образования
Ленинградской области
Автономное образовательное
учреждение высшего образования
Ленинградской области
«ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ,
ФИНАНСОВ, ПРАВА И
ТЕХНОЛОГИЙ»
(АОУ ВО ЛО «ГИЭФПТ»)
188300, Ленинградская область,
г. Гатчина, ул. Рощинская, д.5
Тел. 8(813-71) 41-297
Тел./факс 8 (813-71)41-297
e-mail: mail@gief.ru

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по учебной и
научной работе
к.э.н. Сипунова Н.В.

05 марта 2021 г.

О Т З Ы В

**ведущей организации на диссертационную работу Флягиной Т. А.
на тему “Методы и средства повышения эффективности производства
на базе совершенствования механизма планирования”,
представленной на соискание
ученой степени кандидата технических наук по специальности
05.02.22 - Организация производства
(текстильная и легкая промышленность)**

Диссертационная работа Флягиной Туяны Анатольевны посвящена актуальным вопросам эффективности производства и эффективного управления промышленным предприятием. Предложенные в работе, методы и средства повышения эффективности деятельности предприятий на базе применения инновационных форм планирования вызывают особый научный и практический интерес.

Актуальность темы диссертационного исследования

Состояние текстильного и швейного производства в нашей стране остается на низком уровне. Предприятия легкой промышленности находятся в постоянном поиске инновационных направлений развития в современных условиях рыночной экономики и жесткой конкуренции на мировом рынке.

Проблемы развития предприятий легкой промышленности России требуют серьезного внимания со стороны государства. В работе предложено рассматривать индикативное планирование, как ориентирующую, направляющую форму государственного планирования и распределения ресурсов для обеспечения развития производственных предприятий. В работе приведен зарубежный опыт

применения практики индикативного планирования. Автор предлагает целый комплекс методов оптимального использования ресурсов на основе индикативного планирования, что определяет научную новизну представленного диссертационного исследования.

Разработка механизма, направленного на оптимальное использование ресурсов промышленного предприятия с целью повышения его эффективности, в сложившихся условиях существующих системных проблем, мировой конкуренции и глобализации экономики – актуальная задача, которую решает Флягина Т.А. в рамках диссертационного исследования. Вопрос разработки перспективных направлений, нацеленных на повышение эффективности деятельности и конкурентоспособности предприятий легкой промышленности России, является актуальным и требующим научно-обоснованного решения.

Достоинства диссертационной работы

Диссертационная работа направлена на решение экономической проблемы оптимального использования ограниченных ресурсов и развития основных направлений деятельности отраслевых предприятий. Основным достоинством диссертации является разработанный автором механизм принятия оптимальных управленческих решений на базе индикативного планирования с целью повышения эффективности деятельности промышленных предприятий, представляющий собой целый комплекс упорядоченных методов, которые удобно применять как отдельные методы, так и в совокупности друг с другом.

Данная диссертационная работа, кроме своей научной новизны, имеет четкую практическую направленность, о чем свидетельствуют приведенные справки об использовании результатов диссертационного исследования от предприятий г. Санкт-Петербурга.

Научная новизна диссертационного исследования

Научная новизна определяется совокупностью научных положений, полученных в ходе обобщения результатов исследований в области повышения эффективности деятельности предприятий, которые легли в основу создания представленного механизма и заключаются в разработке и внедрении новых методов и моделей оптимального использования ресурсов отраслевого предприятия. В работе использованы исследования как отечественных, так и зарубежных авторов.

Флягиной Т.А. получены следующие научные результаты:

1. уточнены формулировки понятий “эффективность”, “эффективность производства”, “эффективность управления”;
2. разработана классификация основных подходов и факторов повышения эффективности производства;

3. обоснованы ключевые индикаторы повышения эффективности производства, характеризующих такие направления деятельности предприятия как:
 - использование материальных и нематериальных активов в хозяйственной деятельности;
 - осуществление мероприятий, направленных на продвижение предприятия, на его деловую репутацию;
 - проведение анализа финансово-хозяйственной деятельности предприятия;
 - реализация целей и задач в области кадровой политики;
 - реализация целей и задач в области экологической политики.
4. обосновано применение индикативного планирования на предприятиях отрасли с целью повышения эффективности производства;
5. разработан и внедрен механизм принятия оптимальных управленческих решений с целью повышения эффективности деятельности промышленных предприятий на базе индикативного планирования:
 - 5.1 предложен механизм проведения мониторинга, позволяющий руководящим органам принимать решения по поддержке промышленных предприятий или обоснованию банкротства отдельных предприятий;
 - 5.2 разработаны корреляционно-регрессионные модели трендов основных индикаторов, позволяющие установить прогноз основных направлений деятельности предприятий отрасли с целью повышению их эффективности;
 - 5.3 разработан принципиально новый показатель – показатель индикативности, учитывающий скорость изменения основных индикаторов, влияющих на основные направления деятельности отраслевого предприятия;
 - 5.4 построена модель оптимизации линейного интегрального показателя эффективности, учитывающего основные индикаторы деятельности предприятия;
 - 5.5 разработана экономико-математическая модель квадратичного программирования с линейными ограничениями, позволяющая определить градиент функции – область изменения основных индикаторов, обеспечивающих эффективность деятельности предприятия;
6. пройдена апробация полученных результатов диссертационного исследования на промышленных отраслевых предприятиях г. Санкт-Петербурга.

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций диссертационного исследования

Автор достаточно корректно использует известные научные методы обоснования полученных результатов и выводов. Диссертантом изучены и критически анализируются известные достижения и теоретические положения других авторов по проблеме эффективности производства. Библиографический список содержит 178 наименований, среди которых работы как отечественных, так и зарубежных авторов.

Обоснованность результатов, выдвигаемых соискателем, основываются на согласованности аналитических данных, мировом опыте и сделанных научных выводах.

Научные положения, выводы и рекомендации, содержащиеся в диссертационной работе, обоснованы, не вызывают сомнений. Основные положения, полученные Флягиной Т.А., базируются на научно обоснованных методах исследования, в том числе системного анализа, сравнительного и структурного анализа, экономико-математических и статистических методов и др.

Достоверность полученных результатов подтверждена тем, что результаты диссертационного исследования прошли апробацию на промышленных предприятиях г. Санкт-Петербурга и нашли свое практическое применение в работе таких предприятий как: ЗАО «САЛЮТ», ЗАО НПП «АНА», ООО «Северный текстиль» и др.

Полученные Флягиной Т.А. научные результаты обсуждались на международной и всероссийских научно-практических конференциях и получили одобрения ведущих специалистов. Главные результаты диссертационного исследования опубликованы автором в 7 научных работах, в том числе 3 статьях в журналах, рекомендованных ВАК РФ.

Практическая ценность диссертационного исследования

Практическая ценность диссертационного исследования заключается в разработке и обосновании оригинального подхода к проведению производственного мониторинга эффективности деятельности промышленных предприятий. Следует отметить, что данная методика базируется на определенных отраслевых ключевых показателях – индикаторах, которые определены экспертным методом. Особый практический интерес заключается в разработке индикативного показателя, позволяющего определять скорость изменения зависимого показателя от основных индикаторов. То есть данная модель позволяет при определенном задании по повышению объемов продукции и прибыли определить основные направления деятельности предприятий. Это очень важно в практике планирования деятельности предприятия в целях повышения его эффективности. В рамках диссертационного исследования также вызывает практическую заинтересованность экономико-математическая модель квадратичного программирования с линейными ограничениями, позволяющая определить градиент функции, т.е. область изменения основных индикаторов, обеспечивающих эффективность деятельности предприятия. Данная задача особо актуальна в условиях постоянно меняющейся рыночной ситуации и экономических рисков. Разработанная автором модель дает возможность многовариантного решения проблемы и позволяет предприятиям иметь альтернативные варианты решений экономических задач.

Практическая полезность отдельных подходов и методов подтверждена справками о практическом использовании. Изложенные в диссертационной работе рекомендации, несомненно, носят признаки практической обоснованности, направлены на повышение экономической эффективности, организационной устойчивости и конкурентоспособности предприятия.

Замечания по диссертации

К недостаткам, не снижающим общий уровень диссертационной работы, следует отнести:

- в первой главе при изучении текущего состояния легкой промышленности было бы уместно показать соотношение контрольных цифр приема в разрезе по вузам, а также проанализировать выпуск и трудоустройство согласно открытым данным по проведению ежегодного мониторинга эффективности деятельности образовательных организаций;

- во второй главе при анализе опыта применения индикативного планирования зарубежными странами, не представлена более подробная информация по его применению в России – можно ли считать и на каком основании, что индикативное планирование существует в нашей стране (только рисунок 2.2);

- в диссертации для анализа отраслевых предприятий было бы логичнее изучить информацию не только по предприятиям г. Санкт-Петербурга, но и по предприятиям других регионов – Ивановская область, Тверская область и т.д.;

- в диссертации имеются технические ошибки - несоответствие нумерации таблиц - на странице 44 указана таблица 6, но на странице 45 приводится таблица 1.8, на странице 48 указана таблица 8, а приводится таблица 1.10.

Заключение и выводы

Диссертационная работа «Методы и средства повышения эффективности производства на базе совершенствования механизма планирования» является законченной и выполненной самостоятельно Флягиной Т.А. на высоком научном уровне. Текст автореферата диссертации в целом соответствует содержанию диссертации.

Научно-квалификационная работа содержит научную новизну, практическую значимость, результаты работы обеспечивают решение задачи по повышению эффективности деятельности предприятий легкой промышленности за счет применения инновационной формы планирования, которая создает условия для инновационного развития предприятий легкой промышленности. Решение данной задачи имеет существенное значение для

легкой промышленности России, обеспечивающей инновационное развитие страны в целом и отрасли.

Диссертационная работа «Методы и средства повышения эффективности производства на базе совершенствования механизма планирования» полностью соответствует требованиям пункта 9 «Положения о присуждении ученых степеней» ВАК Министерства науки и высшего образования РФ, предъявляемым к кандидатским диссертациям, так как в ней содержится решение научной задачи по разработке методов и средств повышения эффективности производства на базе совершенствования механизма планирования, имеющей важное значение для развития текстильной и легкой промышленности.

Автор диссертационной работы Флягина Т.А. заслуживает присуждения ученой степени кандидата технических наук по специальности 05.02.22 - Организация производства (текстильная и легкая промышленность).

Отзыв заслушан, обсужден и одобрен на заседании кафедры «Национальной экономики и организации производства»

«04» марта 2021 г. (Протокол № 4).

Заведующий кафедрой «Национальной экономики и организации производства», к.э.н., старший научный сотрудник

Л.А. Селиванова

«04» марта 2021 года

188300, Россия, Ленинградская область, г. Гатчина, ул. Рошинская, д. 5,
+7(813)71 42-009, kaf-nac@gief.ru

Подпись Людмилы Андреевны Селивановой ЗАВЕРЯЮ: