

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

доцента кафедры бизнес-информатики Северо-Западного института управления филиала РАНХиГС при Президенте РФ, кандидата технических наук, доцента Шикова Алексея Николаевича на диссертационную работу Флягиной Туяны Анатольевны на тему: «Методы и средства повышения эффективности производства на базе совершенствования механизма планирования», представленную на соискание ученой степени кандидата технических наук по специальности 05.02.22 – Организация производства (текстильная и легкая промышленность)

1. Актуальность темы диссертационного исследования

Диссертационная работа посвящена проблемам повышения эффективности управления промышленных предприятий текстильной и легкой промышленности за счет совершенствования механизмов планирования путем внедрения индикативных показателей. Выбранное соискателем направление исследования с технической точки зрения является актуальным и востребованным.

Существует несколько подходов к повышению эффективности производства. Они дают разные результаты и имеют сложный механизм реализации. До сих пор недостаточно проводилось исследований для предприятий текстильной и легкой промышленности. Представляется, что это связано с большой сложностью работы экспертов и отсутствием соответствующих методов и алгоритмов. Эти обстоятельства позволяют говорить о том, что проведенное соискателем исследование обладает не только актуальностью, но и научной новизной.

Первая глава работы носит обзорно-аналитический характер – автор последовательно исследует понятие и основные подходы к оценке эффективности планирования и управления производственными процессами. Анализируются основные факторы и показатели повышения эффективности. Делается вывод об особой значимости потенциала легкой промышленности, как отрасли, удовлетворяющей базовые потребности населения, которая обеспечивает работу и других отраслей промышленности. Выявлены и определены проблемы развития предприятий отрасли в современных

условиях. Анализируется стратегия развития легкой промышленности России и план мероприятий по ее реализации до 2025 года, а также поручения Президента Российской Федерации по итогам совещания о ситуации в легкой промышленности, проведенного 03 июня 2020 года.

Вторая глава посвящена исследованию методов и средств повышения эффективности планирования на промышленных предприятиях текстильной и легкой промышленности. Представлены методические основы системы индикативного планирования, как наиболее перспективной в условиях высокой неопределенности внешней среды, в связи с особенностями производства: короткий производственный цикл, технологическая гибкость, возможность быстрой смены ассортиментного ряда. Представлена классификация основных индикаторов производственно-хозяйственной деятельности предприятий текстильной и легкой промышленности.

В третьей главе изложены разработанные инструментарию принятия оптимальных управленческих решений на предприятиях текстильной и легкой промышленности. На основе открытых данных составлен рейтинг и зонирование предприятий легкой промышленности (участвовавших в проведении исследований и апробации полученных результатов) по уровню основных индикаторов. На основе балансовых данных исследуемых предприятий проведен анализ для установления зависимости между основными индикаторами. Осуществлено экономико-математическое моделирование для обеспечения принятия оптимальных управленческих решений. Предложен квадратичный интегральный показатель эффективности производства.

Приведенные в главе расчетные и аналитические данные показывают, что полученные результаты диссертационного исследования Флягиной Т.А. в целом достаточно эффективны и достоверны. В основном работа производит хорошее впечатление, несмотря на присущий вопросам повышения эффективности промышленных предприятий оттенок «неразрешимых проблем».

2. Новизна исследований, новые научные достижения

Автором проведено исследование проблем современного состояния отрасли за последние годы, тенденции и перспективы развития, потенциал которой не был раскрыт, что привело к тяжелым последствиям. Как следствие, рынок России насыщен продукцией других стран, где текстильная и легкая промышленность пользуется значительной поддержкой своих государств для обеспечения высоких конкурентных преимуществ своих компаний на мировом рынке. Особое место в диссертации отведено анализу подходов государства поддержке предприятий текстильной и легкой промышленности.

Автор грамотно подошел к использованию статистических и экономико-математических методов в индикативном планировании в практической деятельности предприятий для повышения эффективности. Четко указаны ограничения, разработан и успешно реализован соответствующий метод на основе квадратичного интегрального показателя эффективности производства.

Научная новизна полученных результатов и их научная ценность заключается в том, что впервые разработан оригинальный метод повышения эффективности производства на базе совершенствования механизма планирования. Флягиной Т.А. получены следующие научные результаты, характеризующиеся новизной:

1. Авторское определение понятий “эффективность”, “эффективность управления”, “эффективность производства”.
2. Классификация оценочных факторов эффективности (с учетом специфики текстильной и легкой промышленности) на базе совершенствования планирования и управления.
3. Обоснование отличия индикативного планирования от других видов планирования.
4. Методы и модели принятия оптимальных управленческих решений:

4.1 Мониторинг эффективности деятельности производственных предприятий, а также механизм проведения такого мониторинга с целью адресной поддержки предприятий отрасли.

4.2 Модели трендов основных индикаторов, позволяющие установить прогноз на базе корреляционно-регрессионной зависимости основных направлений деятельности отраслевых предприятий с целью повышению их эффективности.

4.3 Разработан принципиально новый показатель – показатель индикативности, позволяющий учитывать скорость изменения ключевых индикаторов и, следовательно, темпы роста изменений ведущих направлений деятельности промышленного предприятия.

4.4 Построена оптимизационная модель линейного интегрального показателя эффективности, учитывающего важные индикаторы деятельности промышленного предприятия.

4.5 Разработана экономико-математическая модель квадратичного программирования с линейными ограничениями, позволяющая определить вектор, градиент функции – область изменения основных индикаторов, обеспечивающих эффективность деятельности предприятия.

3. Степень обоснованности и достоверности положений

Построенные в работе математические модели основываются на корректном применении теории планирования, линейного программирования, корреляционно-регрессионного анализа и соответствующего математического аппарата. Все утверждения имеют ссылки на источники. Результаты расчетов, апробации и внедрения разработанного метода и моделей подтверждают высокую эффективность предложенного метода и математических моделей, апробированных и внедренных на нескольких предприятиях отрасли Санкт-Петербурга (ЗАО «Салют», ООО «ПКФ «Петро Васт» и др.).

Степень обоснованности и достоверности положений.

1) Уточненные формулировки понятий “эффективность”, “эффективность производства”, “эффективность управления” промышленного

предприятия носят актуальный и глубинный аспект, который отражает современную специфику этих понятий для промышленных предприятий отрасли.

2) Классификация оценочных факторов эффективности (с учетом специфики текстильной и легкой промышленности) на базе совершенствования планирования и управления отражает качественный и количественный подход к детальному анализу разработанных показателей, которые получили высокую оценку в процессе апробации и внедрения на предприятиях отрасли.

3) Проведение обоснования отличия индикативного планирования от других видов планирования, что подтверждается положительными заключениями большинства экспертов, привлеченных к настоящему исследованию.

4) Модели трендов основных индикаторов, позволяющие установить прогноз основных направлений деятельности отраслевых предприятий с целью повышения их эффективности, показали ценность и близость к реальным значениям показателей, которые дали руководители предприятий, участвовавшие в апробации и внедрении разработанных моделей.

5) Предложения государственным структурам по внедрению промышленного мониторинга эффективности деятельности производственных предприятий, а также механизма проведения такого мониторинга с целью адресной поддержки носят рекомендательный характер, прозрачны и просты в реализации.

6) Методы и модели принятия оптимальных управленческих решений для обеспечения экономической эффективности промышленных предприятий на базе квадратичного интегрального показателя эффективности, работоспособность которых подтверждена в результате внедрения на предприятиях отрасли ЗАО «Салют» и ООО «ПКФ «Петро-Вост». Справки об использовании и внедрении представлены в приложении Б диссертации.

7) Оптимизационная модель линейного интегрального показателя эффективности, учитывающего важные индикаторы деятельности промышленного предприятия подробно представлена в главе 3 и успешно апробирована на целом ряде предприятий отрасли.

8) Экономико-математическая модель квадратичного программирования с линейными ограничениями, позволяющая определить вектор, градиент функции – область изменения основных индикаторов, обеспечивающих эффективность деятельности предприятия подтверждена экспертами и ведущими сотрудниками предприятий отрасли, участвовавших во внедрении.

Результаты научных исследований Флягиной Т.А. докладывались и были представлены на международных научно-практических конференциях. Основные результаты диссертационного исследования были опубликованы в 7 научных работах, в том числе 3 статьях в журналах, рекомендованных ВАК РФ и одна из них в Scopus. Это дает основание считать полученные результаты достаточно обоснованными и достоверными.

4. Теоретическая и практическая значимость работы

Теоретическая значимость исследований заключается в глубоком анализе проблем отрасли, современного состояния, тенденций и перспектив развития текстильной и легкой промышленности, а также в авторской формулировке понятий “эффективность”, “эффективность управления”, “эффективность производства” на основе анализа определений других авторов.

Практическая значимость полученных результатов диссертационного исследования определяется прикладной направленностью основных положений работы, конструктивным характером предложенных методов и моделей, справками о практическом использовании результатов диссертационного исследования.

5. Достоинства и недостатки диссертационной работы

Основным достоинством диссертации является комплексный подход к повышению эффективности промышленных предприятий текстильной и

легкой промышленности за счет глубокого анализа проблем, обоснованного подхода к оценке параметров повышения эффективности производства на базе совершенствования механизмов планирования.

Из недостатков работы можно отметить следующие:

1. Авторская формулировка понятия «эффективность управления» не отражает полного содержания. В определении «максимальное приближение к наиболее точному принятию решений управляющей системой, влияющих на эффективность производства в будущем» вызывают вопросы две дефиниции «решение управляющей системы», хотя решение на предприятиях принимается руководителями, и «влияющих на эффективность производства в будущем», решения влияют и на настоящее положение предприятия.
3. Во второй главе делается вывод, что наилучшими методами в индикативном планировании служат методы корреляции и регрессии, линейного программирования, квадратичного программирования без представления каких-либо обоснований и доказательств.
4. В разделе 3.2 приводятся результаты корреляционно-регрессионного анализа моделей трендов «Выручка», «Фондоотдача», «Коэффициент оборачиваемости средств», «Коэффициент текущей ликвидности», «Производительность труда», но выводы сделаны поверхностные без глубоких исследований причин и прогнозов.
5. В разделе 3.3 не представлено достаточных сведений о назначении и применении коэффициента индикативности.
6. В третьей главе алгоритм принятия оптимальных управленческих решений описан в общем виде, без детализации и конкретных условий применения.
7. В тексте диссертации отсутствуют ссылки на ряд таблиц в первой главе.

Тем не менее, указанные недостатки не снижают ценности полученных результатов. Применение результатов настоящего диссертационного исследования возможно для предприятий текстильной и легкой промышленности.

Заключение

Диссертационное исследование Флягиной Т.А. «Методы и средства повышения эффективности производства на базе совершенствования механизма планирования» соответствует пунктам 2, 6, 11 паспорта научной специальности 05.02.22 – «Организация производства (текстильная и легкая промышленность)» и является законченной научно-квалификационной работой, в которой представлено решение актуальной научной задачи разработки методов и моделей повышения эффективности промышленных предприятий отрасли на базе совершенствования механизмов планирования, имеющей существенное значение для развития и организации производства текстильной и легкой промышленности.

Диссертация соответствует требованиям п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней» ВАК Министерства науки и высшего образования РФ, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата технических наук, так как в ней содержится решение научной задачи по разработке методов и средств повышения эффективности производства на базе совершенствования механизма планирования, имеющей важное значение для развития текстильной и легкой промышленности, а ее автор Флягина Туяна Анатольевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата технических наук по специальности 05.02.22 – «Организация производства (текстильная и легкая промышленность)».

ОФИЦИАЛЬНЫЙ ОППОНЕНТ

Доцент кафедры бизнес-информатики Северо-Западного института управления филиала Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, кандидат технических наук, доцент

Шиков Алексей Николаевич

03 марта 2021 года

199178, Россия, Санкт-Петербург, В.О., Средний пр. В.О., д. 57/43.
Тел. (812) 335-94-63, email: shikov-an@ranepa.ru