

**В диссертационный совет Д 212.236.07
при федеральном государственном
бюджетном образовательном учреждении
высшего образования
“Санкт-Петербургский государственный университет
промышленных технологий и дизайна”**

ОТЗЫВ

**официального оппонента доктора технических наук, профессора Буре
Владимира Мансуровича, на диссертацию Флягиной Т. А. на тему
“Методы и средства повышения эффективности производства на базе
совершенствования механизма планирования”, представленную на
соискание ученой степени кандидата технических наук по
специальности 05.02.22 – Организация производства (текстильная и
легкая промышленность)**

Актуальность темы диссертации

Диссертация Флягиной Туяны Анатольевны посвящена актуальной теме повышения эффективности производства. В современных условиях эффективность предприятий является важнейшим фактором конкурентоспособности предприятия, его выживаемости и устойчивости в рыночной экономике. Актуальность работы обоснована, прежде всего, решением первостепенной задачи, стоящей перед отраслью легкой промышленности.

Автором диссертации предлагается в рамках системы индикативного планирования разработка и внедрение механизма принятия оптимальных управленческих решений с целью повышения эффективности деятельности отраслевых предприятий. Важным аспектом является возможность практической реализации данных моделей, что обеспечивается их конструктивным характером.

Соискатель аргументирует важность и актуальность своего исследования, указывая на непростое состояние отраслевых предприятий.

**Степень обоснованности и достоверности выводов
и полученных результатов**

Обоснованность и достоверность полученных результатов обусловлена содержательным анализом научной литературы по проблеме исследования, адекватностью применяемых методов, корректным и достаточно строгим использованием экономико-математических методов, репрезентативностью выборки. Результаты диссертационного

исследования докладывались автором на международной и всероссийских конференциях.

Логика изложения материала соответствует поставленной цели и выдвинутым в исследовании задачам. Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы и приложений. Текст изложен на 160 страницах, включает 35 таблиц и 14 рисунков. Список источников состоит из 178 наименований.

Во введении содержится обоснование актуальности темы, объект и предмет исследования, формулируются цель и основные задачи исследования, характеризуется степень новизны полученных результатов и их апробация.

Первая глава посвящена теоретическому анализу отечественной и зарубежной литературы, посвященной вопросам повышения эффективности, обобщению и систематизации исследований в данной области. С помощью метода сравнительного анализа проведен анализ существующих определений понятий “эффективность”, “эффективность производства”, “эффективность управления”. С переходом на рыночные отношения эффективность предприятия оценивается уже не с точки зрения эффективности производственных процессов, объемом произведенной продукции, а с позиций эффективности управления предприятием, где конечным результатом является объем полученной прибыли и иные социально-экономические эффекты.

После проведенного качественного подробного анализа понятийного аппарата, диссертант корректно формулирует авторские определения изучаемых понятий. Далее автор рассматривает и анализирует теоретические основы повышения эффективности деятельности промышленных предприятий и проводит мониторинг существующих методик при оценке эффективности. Особый интерес представляет группировка существующих методик и присвоение каждой группе наименования в зависимости от предмета оценки: объектная, системная, целевая, структурная, комплексная.

Далее автор обосновывает, что в условиях рыночных отношений промышленное предприятие эффективно, если результаты его деятельности удовлетворяют интересам его контрагентов, при этом подчеркивается роль государства, как заинтересованного контрагента.

В первой главе также приводятся современные сведения о текущем состоянии отрасли в области оплаты труда и кадровой подготовки, а также перспективы и тенденции развития.

Во второй главе автор рассматривает индикативное планирование как современный вид управленческой деятельности, являющийся основой для принятия управленческих решений, нацеленных на достижение определенных результатов в долгосрочной перспективе на всех уровнях планирования – стратегическом, оперативном и тактическом. Новизна в применении индикативного планирования определяется не в прогнозном представлении будущего состояния объекта, а в динамичном

преобразовании объекта планирования в процессе изменений. Эффективность индикативного планирования определяется его способностью гибко и быстро адаптироваться к постоянным изменениям внешней среды, что влияет на предотвращение и/или минимизацию ошибочных действий и сокращению нереализованных возможностей. В работе соискатель приводит авторские уточнения понятий “индикатор” и “индикативное планирование”:

С помощью метода экспертных оценок определены наиболее важные индикаторы для предприятий текстильной и легкой промышленности: фондоотдача, коэффициент оборачиваемости оборотных средств, коэффициент рентабельности деятельности предприятия, коэффициент рентабельности продаж, коэффициенты ликвидности, производительность труда, показатели гигроскопичности тканей, коэффициент экологичности производства.

Таким образом, с учетом специфики предприятий легкой промышленности представлены системообразующие блоки индикаторов: имущественный, деловой активности, финансово-экономический, кадровый и экологический.

На основании мнения экспертов отрасли были установлены ключевые индикаторы для предприятий текстильной и легкой промышленности, характеризующие основные направления их деятельности: фондоотдача, коэффициент оборачиваемости оборотных средств, коэффициенты текущей ликвидности, коэффициент абсолютной ликвидности, производительность труда.

Далее рассмотрены существующие статистические и экономико-математические методы и возможности их применения в области индикативного планирования с целью прогнозирования и моделирования оптимальных управленческих решений.

Третья глава посвящена непосредственно разработке методов повышения эффективности деятельности промышленных предприятий. В работе рассмотрены действующие отраслевые предприятия г. Санкт-Петербурга: ЗАО НПП “АНА”, ЗАО “Салют”, ООО “Северный текстиль”, ООО “Фирма “Шарм”, ООО “Прет-а-Портэ”. Установленные зависимости по ключевым показателям отраслевых предприятий по фактору времени и построенные прогнозные модели указывают на возможное развитие предприятий по основным видам деятельности.

В рамках индикативного планирования одним из методов предложен метод мониторинга эффективности деятельности промышленных предприятий органами государственного управления. Определена методика проведения мониторинга, а также установлена процедура рейтингования промышленных предприятий. Мониторинг позволяет оценить реальную ситуацию в промышленности по каждому заявленному предприятию, при этом само предприятие также заинтересовано в проведении такой оценки деятельности, в связи с тем, что большинству

промышленным предприятиям необходима целевая государственная поддержка.

В работе было рассчитано уравнение множественной регрессии, характеризующее влияние и зависимость основных индикаторов на результирующий показатель (выручка). Разработан принципиально новый, индикативный показатель, позволяющий оценить изменение основных индикаторов, а следовательно, и темпы роста изменений основных направлений деятельности отраслевого предприятия. Он вызывает особый интерес в практической деятельности предприятия. Так при установлении задания на результирующий показатель – на увеличение выручки на определенную величину, индикативный показатель характеризует работу предприятия по соответствующим направлениям его деятельности. Данный индикативный показатель имеет большое практическое значение для руководителей промышленных предприятий, поскольку на его основе могут приниматься оптимальные управленческие решения.

В третьей главе также построена модель оптимизации линейного интегрального показателя эффективности, который позволяет учесть важные индикаторы, и разработана экономико-математическая модель квадратичного программирования с линейными ограничениями, позволяющая определить градиент функции, т.е. область изменения основных индикаторов, обеспечивающих эффективность деятельности предприятия. Данная задача особо актуальна в условиях постоянно меняющейся рыночной ситуации и экономических рисков. Разработанная автором модель дает возможность многовариантного решения проблемы и позволяет предприятиям иметь альтернативные варианты решений экономических задач.

Проведена апробация полученных результатов на промышленных предприятиях и получены соответствующие заключения от руководителей.

Заключение содержит выводы, сделанные автором по результатам исследования.

Приложение содержит копии справок о практическом использовании результатов исследования.

Результаты выполненного исследования являются достоверными, а сделанные автором выводы достаточно обоснованными.

Новизна научных положений и результатов исследования

В качестве наиболее существенных результатов, обладающих научной новизной и полученных лично соискателем, можно выделить следующие:

- предложены авторские уточнения следующих понятий: эффективность, эффективность производства, эффективность управления, индикатор, индикативное планирование;
- проведена систематизация существующих методик оценки эффективности и даны наименования;

- разработан набор ключевых индикаторов повышения эффективности производства;
- рекомендовано применение индикативного планирования на предприятиях отрасли;
- предложен механизм проведения мониторинга;
- разработаны корреляционно-регрессионные модели трендов основных индикаторов;
- разработан инновационный показатель индикативности, учитывающий скорость изменения знаковых индикаторов, влияющих на основные направления деятельности промышленного предприятия;
- построена модель оптимизации линейного интегрального показателя эффективности, учитывающего влияние основных индикаторов на эффективность деятельности предприятия;
- разработана экономико-математическая модель квадратичного программирования с линейными ограничениями, позволяющая определить градиент функции, т.е. область изменения ключевых индикаторов, обеспечивающих эффективность деятельности предприятия;
- на базе математических методов разработан принципиально новый подход к решению экономических задач.

Результаты диссертационного исследования прошли апробацию на промышленных предприятиях г. Санкт-Петербурга.

Теоретическая и практическая значимость диссертации

Теоретическая значимость диссертации состоит в уточнении понятийного аппарата, а также в обосновании использования индикативного планирования на отраслевых предприятиях с целью повышения эффективности их деятельности.

Практическая значимость исследования определяется прикладной направленностью основных положений, конструктивным характером предложенных методов, ориентированных на применение в условиях производства.

Замечания по диссертации

1. Наличие технических ошибок и опечаток:
 - в диссертации не указана область исследования по паспорту ВАК - 10 пункт – Разработка методов и средств мониторинга производственных и сопутствующих процессов (стр. 10 диссертации), тем не менее, в автореферате данная область заявлена (стр. 4 автореферата);
 - на стр. 108 диссертации на графике “Коэффициент оборачиваемости оборотных средств” цветовая гамма и приведенные тренды не позволяют установить, что представляет тот или иной график у предприятий ЗАО “САЛЮТ” и ООО “Фирма ”Шарм”;

- на стр. 125 диссертации опечатка – должно быть 0,93 вместо 0,83;

2. Логичнее было бы таблицу 3.7 “Исходные данные” (стр. 104 диссертации) с исходными данными по всем исследуемым предприятиям представить ранее, до таблицы 3.3 “Исходные данные для проведения мониторинга предприятий легкой промышленности” (стр. 101 диссертации) с расчетами основных показателей;

3. Автор не обосновывает почему были выбраны в качестве экспериментальной базы, приведенные в диссертации предприятия.

4. Не дана характеристика удельного веса данных предприятий на рынке Санкт-Петербурга, что позволило бы, в свою очередь, сделать более глобальные выводы по аналогичным предприятиям России.

Заключение

Диссертация Флягиной Туяны Анатольевны выполнена на актуальную тему. Характеризуется высоким научным уровнем и в целом оценивается положительно. Автореферат и опубликованные работы в полной мере отражают содержание диссертации. Предложенные методы и модели имеют большое значение для развития общей теории принятия оптимальных управленческих решений с целью повышения эффективности деятельности промышленного предприятия.

Практическая ценность результатов исследования подтверждается справками о практическом использовании на таких предприятиях как: ЗАО “САЛЮТ”, ООО “ТКФ “Петро-Васт”, ЗАО НПП “АНА”.

Основные результаты диссертации опубликованы в 7 научных работах, в том числе 3 научные статьи в рецензируемых журналах, включенных ВАК в перечень ведущих периодических изданий.

Уровень решаемых задач соответствует требованиям, предъявляемым к диссертации на соискание ученой степени кандидата технических наук. Содержание диссертации соответствует специальности 05.02.22 Организация производства (текстильная и легкая промышленность).

Диссертационное исследование Флягиной Туяны Анатольевны “Методы и средства повышения эффективности производства на базе совершенствования механизма планирования” является завершенной научно-квалификационной работой, которая по критериям актуальности, научной новизне, обоснованности и достоверности выводов соответствует требованиям п.9 “Положения о присуждении ученых степеней” ВАК Министерства науки и высшего образования, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата технических наук, так как в ней содержится решение научной задачи по разработке методов и средств повышения эффективности производства на базе совершенствования механизма планирования, имеющей важное значение для развития текстильной и легкой промышленности, а ее автор Флягина Туяна Анатольевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата

технических наук по специальности 05.02.22 – Организация производства (текстильная и легкая промышленность).

Официальный оппонент,
доктор технических наук, профессор,
профессор кафедры математической
теории игр и статистических решений
федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения
высшего образования “Санкт-Петербургский
государственный университет”

В.М. Буре