



Кронверкская ул., 23  
Санкт-Петербург, 197101  
Тел: (812) 232-90-02  
Факс: (812) 233-28-98  
эл.почта [inbox@salut-spb.ru](mailto:inbox@salut-spb.ru)

ИНН 7813045522 КПП 781301001  
Р/с 40702810903260001955  
К/с 30101810145250000411  
ФИЛИАЛ «ЦЕНТРАЛЬНЫЙ» ВТБ 24 (ПАО)  
Г. МОСКВА

**В диссертационный совет Д 212.236.07  
при федеральном государственном бюджетном  
образовательном учреждении высшего образования  
“Санкт-Петербургский государственный университет  
промышленных технологий и дизайна”**

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Флягиной Туяны Анатольевны на тему “Методы и средства повышения эффективности производства на базе совершенствования механизма планирования”, представленной на соискание ученой степени кандидата технических наук по специальности 05.02.22 – Организация производства (текстильная и легкая промышленность)

Тема диссертации Т.А. Флягиной представляется исключительно важной и актуальной. Состояние текстильного и швейного производства в нашей стране остается на низком уровне. Применение инновационной формы управления, индикативного планирования, видится нам, перспективным в условиях высокой неопределенности внешней среды, а также в силу особенностей отрасли (короткий производственный цикл, технологическая гибкость, возможность быстрой смены ассортиментного ряда).

Вопросам применения индикативного планирования на промышленных предприятиях уделялось много внимания, но, несмотря на это, существует еще множество нерешенных задач.

Важной проблемой остается разработка методов и моделей индикативного планирования для устойчивого развития предприятия и эффективного управления. Для решения данной проблемы необходимо, в первую очередь, сформировать набор индикаторов, характерных для предприятий текстильной и легкой промышленности.

В связи с этим, считаю обоснованным выбор автором ключевых индикаторов для предприятий текстильной и легкой промышленности: фондоотдача, коэффициент оборачиваемости оборотных средств, коэффициенты текущей и абсолютной ликвидности, производительность труда, показатели гигроскопичности тканей и др.

Интересным представляется блочная система данных индикаторов, сгруппированных по основным системообразующим блокам: имущественный блок, блок деловой активности, финансово-экономический блок, кадровый блок, экологический блок. Каждый блок, в свою очередь, представляет собой совокупность индикаторов, позволяющей проводить анализ определенной финансово-хозяйственной деятельности предприятия.

Любое хозяйственное решение, принимаемое в условиях риска, требует тщательного технико-экономического обоснования и прогнозирования как будущего результата, так и условий его реализации, что можно осуществить только с помощью средств и методов прогнозирования и индикативного планирования.

Особый практический интерес в диссертационной работе вызывает предложенная экономико-математическая модель, позволяющая определять скорость изменения выручки от основных индикаторов, разработан интегральный показатель индикативности. Таким образом, данная модель позволяет при определенном задании по повышению объемов продукции и прибыли определить изменения основных индикаторов (показателей). Это очень важно в практике планирования деятельности предприятия в целях повышения его эффективности.

Несомненно, возможности применения данной модели очевидны не только для предприятий текстильной и легкой промышленности, но и для промышленных предприятий других отраслей.

В целом, материал, представленный в автореферате позволяет сделать вывод о том, что диссертация Т.А. Флягиной соответствует требованиям п.9 “Положения о присуждении ученых степеней” ВАК Министерства науки и высшего образования РФ, предъявляемым в кандидатских диссертациях, а ее автор, Флягина Туяна Анатольевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата технических наук по специальности 05.02.22 – Организация производства (текстильная и легкая промышленность).

Генеральный директор ЗАО «Салют»



Тихомирова С. А.