



**ЗАКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
НАУЧНО-ПРОИЗВОДСТВЕННОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ**

«АНА»

ИНН 7813015503

✉ 197198, Санкт-Петербург, Малый проспект П.С., д. 5
E-mail: ana@ana.spb.ru

**В диссертационный совет Д 212.236.07
при федеральном государственном бюджетном
образовательном учреждении высшего образования
“Санкт-Петербургский государственный университет
промышленных технологий и дизайна”**

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Флягиной Туяны Анатольевны на тему “Методы и средства повышения эффективности производства на базе совершенствования механизма планирования”, представленной на соискание ученой степени кандидата технических наук по специальности 05.02.22 – Организация производства (текстильная и легкая промышленность)

Диссертация Т.А. Флягиной посвящена актуальным вопросам эффективности производства и эффективного управления промышленным предприятием. Современное понимание эффективности предприятия несомненно связано с объемом производства и реализацией произведенной продукции.

Несмотря на внимание исследователей к данной проблематике многие методические вопросы остаются открытыми. Большой проблемой остается выбор и применение методов оценки эффективности. Автор считает, что оценка эффективности предприятия с помощью комплексной методики, представленной совместно с другими методиками в автореферате, наиболее адекватна, но при этом делается акцент, что это наиболее затратная методика. Не все предприятия смогут применить ее на практике.

В этой связи интересным представляется предложение автора о введении государственного мониторинга промышленных предприятий с целью контроля, оценки и поддержки. Действительно, на основании полученных результатов государство вправе применять определенные решения по отношению к тому или иному предприятию. Государственная поддержка, будучи адресной, точечной, позволит предприятию с высоким рейтингом стать более эффективным, со средним – получить столь необходимую поддержку со стороны государства. Предприятиям,

показывающим низкий уровень рейтинга и подпадающим в зону риска – задуматься о разработке конкретных мероприятий по повышению эффективности своей деятельности или подумать о процедуре банкротства.

Важно, что предприятия, имеющие качественный производственный и экономический потенциал будут иметь возможность получить поддержку, а также применение бюджетных средств, на наш взгляд, будет более действенным.

Судя по содержанию автореферата, автор обстоятельно рассмотрел и обосновал определенные индикаторы, необходимые в оценке предприятий текстильной и легкой промышленности с учетом их специфики: фондоотдача, коэффициент оборачиваемости оборотных средств, коэффициенты текущей и абсолютной ликвидности, производительность труда и т.д. Немаловажным аспектом является обоснование экологических показателей. К примеру, для предприятий отрасли важными показателями служат показатели гигроскопичности тканей.

Несомненно, что полезность методики данного мониторинга применима не только для предприятий текстильной и легкой промышленности, но и для промышленных предприятия других отраслей.

Материал автореферата позволяет сделать вывод о том, что диссертация Т.А. Флягиной соответствует требованиям п.9 “Положения о присуждении ученых степеней” ВАК Министерства науки и высшего образования РФ, предъявляемым в кандидатским диссертациям, а ее автор, Флягина Туяна Анатольевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата технических наук по специальности 05.02.22 – Организация производства (текстильная и легкая промышленность).

Генеральный директор
ЗАО НПП «АНА»



Цегельник А. Б.

☎Тел./факс (812) 777-89-17, 777-89-14
Р/с 40702810018000001315 в Ф.ОПЕРУ Банка ВТБ(ПАО) в Санкт-Петербурге г. Санкт-Петербург
К/с 30101810200000000704, БИК 044030704