Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна»
(СПбГУПТД)

УТВЕРЖДАЮ
Первый проректор, проректор по УР
_____А.Е. Рудин

Подлинник электронного документа, подписанного ЭЦП, хранится в системе электронного документооборота ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна»
Сертификат 03 37 82 ac 95 ff b3 99 40 18 ea 3c 01 9f 6f c8
Владелец Рудин Александр Евгеньевич, первый проректор
Действителен с 17 июля 2026 г. по 17 октября 2027

Рабочая программа дисциплины

Б1.В.ДВ.03.02 Антикризисное управление

Учебный план: 2026-2027 38.03.01 ИЭСТ Межд бизнес ОО №1-1-104.plx

Кафедра: 55 Экономики и финансов

Направление подготовки: (специальность) 38.03.01 Экономика

Профиль подготовки: (специализация) Международный бизнес

Уровень образования: бакалавриат

Форма обучения: очная

План учебного процесса

Семестр (курс для ЗАО)		Контактная работа обучающихся		Сам. работа	Контроль, час.	Трудоёмкость, ЗЕТ	Форма промежуточной аттестации
		Лекции	Практ. занятия				
7	УП	32	32	79,75	0,25	4	Зачет
	РПД	32	32	79,75	0,25	4	
Итого	УП	32	32	79,75	0,25	4	
	РПД	32	32	79,75	0,25	4	

Санкт-Петербург
2026

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, утверждённым приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 954

Составитель (и):

кандидат экономических наук, Доцент _____ Застрожнова Наталья Дмитриевна

От кафедры составителя:
Заведующий кафедрой экономики и финансов _____ Климова Наталья Сергеевна

От выпускающей кафедры:
Заведующий кафедрой _____ Климова Наталья Сергеевна

Методический отдел:
_____

1 ВВЕДЕНИЕ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1 Цель дисциплины: формирование теоретических знаний и приобретение практических навыков управления предприятием.

1.2 Задачи дисциплины:

- изучение стратегий антикризисного управления на базе современных школ антикризисного менеджмента;
- формирование умений использовать инструментарий антикризисного управления с целью повышения эффективности управленческих решений;
- формирование навыков применения методов антикризисного управления предприятием.

1.3 Требования к предварительной подготовке обучающегося:

Предварительная подготовка предполагает создание основы для формирования компетенций, указанных в п. 2, при изучении дисциплин:

Экономика предприятия

Бухгалтерский учет

Финансы

Менеджмент

2 КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

ПК-1: Способен разрабатывать справочные и вспомогательные материалы по трансферу технологий, коммерциализации прав на результаты интеллектуальной деятельности и средств индивидуализации (РИД и СИ)
Знать: теоретические основы для разработки стратегий, а также инструменты стратегического анализа и планирования
Уметь: осуществлять комплексные финансово-экономические расчеты по управлению инвестициями, обоснованию внедрения инноваций в организациях
Владеть: умениями разработки бизнес- процессов, контроля за их выполнением, методами реинжиниринга

3 СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование и содержание разделов, тем и учебных занятий	Семестр (курс для ЗАО)	Контактная работа		СР (часы)	Форма текущего контроля
		Лек. (часы)	Пр. (часы)		
Раздел 1. Анализ финансовых предпосылок возможности банкротства предприятия. Признание организации банкротом и ее ликвидация.	7				Р,Д
Тема 1. Основные понятия и вводные положения антикризисного управления. Причины возникновения кризисов и их роль в социально- экономическом развитии. Разновидности кризисов. Особенности и виды экономических кризисов. Потребность и необходимость в анти-кризисном управлении. Стратегия и тактика антикризисного управления. Взаимодействие с профсоюзами в процессах антикризисного управления. Предпосылки и основные понятия в определении банкротства предприятия. Диагностика банкротства. Санация предприятия. Практическое занятие: Механизмы антикризисного управления. Человеческий фактор антикризисного управления. Государственное регулирование кризисных ситуаций. Профессиональная деятельность антикризисного управляющего. Саморегулируемые организации арбитражных управляющих.		4	4	17	
Тема 2. Процедуры банкротства.Понятие, цели и сроки процедуры наблюдения. Последствия введения процедуры наблюдения. Права и обязанности временного управляющего. Особенности ходатайства о введении финансового оздоровле- ния. Правовое регулирование санации предприятий в условиях экономических реформ. Специфика разработки плана финансового оздоровления и графика погашения задолженности. Понятие, цели и сроки процедуры внешнего управления. Последствия введения внешнего управления. Полномочия внешнего управляющего. Особенность плана внешнего управления. Понятие, цели и сроки конкурсного производства. Основания и последствия открытия конкурсного производства. Полномочия конкурсного управляющего. Формирование конкурсной массы. Выявление и удовлетворение требований кредиторов. Завершение конкурсного производства. Практическое занятие: Понятие и цели мирового соглашения. Порядок заключения, форма и содержание мирового соглашения. Последствия утверждения мирового соглашения арбитражным судом. Основания и последствия отказа в утверждении мирового соглашения арбитражным судом. Основания и последствия признания мирового соглашения недействительным. Основания и последствия расторжения мирового соглашения.		6	6	13	
Раздел 2. Антикризисные инновации.					

Тема 3. Инновации и механизмы повышения антикризисной устойчивости. Процессные инновации. Первоочередные некапиталоемкие процессные инновации по экономии постоянных издержек.Капиталоёмкие процессные инновации по совершенствованию технологий производства. Практическое занятие: Инновации в организации работ с заказчиками и поставщиками (подрядчиками). Продуктовые инновации.		3	3	7	
Тема 4. Реорганизационные инновации.Дробление крупных предприятий. Слияния предприятий. Поглощение предприятия. Внешняя среда антикризисного управления. Практическое занятие: Расчетная оценка вклада инноваций в повышение стоимости предприятия.		3	3	6	
Раздел 3. Финансовая санация предприятия, ее экономическое содержание, порядок проведения.					
Тема 5. Классическая модель санации. Комплекс мероприятий по выходу из неблагоприятной ситуации Экономическая сущность санации предприятия. Меры по восстановления платежеспособности организации. Разработка плана санации. Формы финансовой санации. Сущность и основные задачи финансового контролинга. Реальные факты по проведению мер санации и банкротства предприятий.Практическое занятие: Основные формы процесса реорганизации предприятий. Характеристика основных реорганизационных процессов. Особенности управления процессом реорганизации.		6	6	10	Д,Р
Тема 6. Формирование стратегических целей и тактики проведения санации. Санационные мероприятия Концепция, стратегия и тактика финансового оздоровления. Методы финансового оздоровления. Восстановление платежеспособности. Обеспечение финансовой устойчивости. Достижение финансового равновесия. Примеры проведения антикризисного управления и профилактических программ финансового оздоровления предприятий. ПРактическое занятие: Смоделированные ситуации, способные применить антикризисное управление.		6	6	13	
Раздел 4. Государственная финансовая поддержка санации предприятий.					
Тема 7. Содержание и необходимость государственной санационной поддержки предприятий. Практическое занятие: Формы и методы государственной финансовой поддержки санации.		2	2	6	Р,О
Тема 8. Задачи государственной поддержки. Государственные сроки по вопросам санации и банкротства предприятий. Практическое занятие: Опрос по теме лекции.		2	2	7,75	
Итого в семестре (на курсе для ЗАО)		32	32	79,75	
Консультации и промежуточная аттестация (Зачет)		0,25			
Всего контактная работа и СР по дисциплине		64,25		79,75	

4 КУРСОВОЕ ПРОЕКТИРОВАНИЕ

Курсовое проектирование учебным планом не предусмотрено

5 БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ

Использование балльно-рейтинговой системы не предусмотрено.

6. ОПИСАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ, КРИТЕРИЕВ, СИСТЕМЫ И СРЕДСТВ ОЦЕНИВАНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ

6.1 Показатели оценивания

Код компетенции	Показатели оценивания результатов обучения
ПК-1	Описывает процедуру проведения SWOT, PEST анализа для разработки стратегии развития предприятия Рассчитывает комплексные финансово-экономические показатели для проведения финансового оздоровления предприятия и обоснования внедрения инноваций; Способен выделять бизнес-процессы в организации и осуществлять контроль за эффективностью их функционирования.

6.2 Система и критерии оценивания

Шкала оценивания	Критерии оценивания сформированности компетенций	
	Устное собеседование	Письменная работа
Зачтено	Достаточный объем знаний в рамках формируемых компетенций. Использование научной терминологии, способность делать выводы без существенных ошибок, решать стандартные типовые задачи по дисциплине. Знание основных тео-рий, концепций изучаемой дисциплины. Учитываются баллы, накопленные в течение семестра.	
Не зачтено	Неспособность ответить на вопрос без помощи экзаменатора или не-понимание заданного вопроса. Не-знание значительной части принципиально важных элементов дис-циплины или неспособность сформулировать хотя бы отдельные концепции дисциплины. Многочисленные существенные ошибки в изложении материала. Попытка списывания, использова-ния неразрешенных технических устройств или пользования подсказкой другого человека (вне за-висимости от успешности такой попытки). Не учитываются баллы, накопленные в течение семестра.	

6.3 Типовые контрольные задания и/или иные материалы, используемые для оценки результатов обучения

6.3.1 Типовые контрольные вопросы

№ п/п	Формулировки вопросов
Семестр 7	
1	Причины возникновения кризисов и их роль в социально- экономическом развитии.
2	Предпосылки и основные понятия в определении банкротства предприятия.
3	Процесс выявления экономического кризиса на предприятии
4	Количественные и качественные индикаторы экономического кризиса на предприятии.
5	Финансовое оздоровление.
6	Инновации и механизмы повышения антикризисной устойчивости.
7	Коэффициенты общей и срочной ликвидности оборотных средств.
8	Показатели оборачиваемости оборотных средств. Постоянный и переменный оборотный капитал.
9	Определение длительности операционного, производственного и финансового цикла компании.
10	Основные источники краткосрочного финансирования.
11	Способы обеспечения банковского кредита.

12	Основные мероприятия стабилизационной программы на несостоятельном предприятии.
13	Управление дебиторской задолженностью на несостоятельном предприятии.
14	Основные виды денежных активов предприятия в составе оборотных средств.
15	Реорганизация коммерческих организаций. Сущность и виды реструктуризации в условиях кризисной ситуации.
16	Действия менеджмента при слияниях и поглощениях.

6.3.2 Типовые тестовые задания

1. Сохранение жизнеспособности фирмы и обеспечение защиты интересов кредиторов является целью:
а) Гражданского кодекса РФ;
б) Арбитражного процессуального кодекса РФ;
в) Закона о несостоятельности (банкротства).
2. Сущность досудебной санации заключается в том, чтобы:
а) ликвидировать предприятие;
б) ввести мораторий на долги;
в) предоставить финансовую помощь.
3. Дела о банкротстве входят в компетенцию:
а) гражданского суда;
б) уголовного суда;
в) арбитражного суда.
4. Под досудебной санацией понимаются:
а) осуществление постоянного мониторинга финансового состояния предприятия с целью раннего обнаружения признаков его кризисного развития;
б) меры по восстановлению платежеспособности должника учредителями, собственниками имущества, его кредиторами и иными лицами в форме предоставления финансовой помощи должнику в размере, достаточном для погашения долгов;
в) обеспечение контроля за результатами разработанных мероприятий по выводу предприятия из финансового кризиса.
5. Какая из перечисленных процедур может быть введена после стадии наблюдения?
а) мировое соглашение;
б) конкурсное производство;
в) внешнее управление;
г) любая из перечисленных выше.
6. Во время проведения процедуры банкротства «финансовое оздоровление» арбитражным судом назначается:
а) административный управляющий;
б) временный управляющий;
в) конкурсный управляющий;
г) внешний управляющий.
7. Основными мерами по предупреждению банкротства являются:
а) реорганизация предприятия;
б) доверительное управление;
в) санация предприятия, направленная на рефинансирование его долга;
г) все ответы верны.
8. Закон о несостоятельности (банкротстве) не распространяется на:
а) казенные предприятия; политические партии; религиозные организации;
б) акционерные общества;
в) закон распространяется на все организации.
9. Вне очереди удовлетворяются требования:
а) судебные расходы;
б) расходы, связанные с выплатой вознаграждения арбитражному управляющему;
в) текущие коммерческие и эксплуатационные расходы;
г) все ответы верны.
10. С целью поддержания стабильной финансовой структуры коэффициент автономии должен быть:
а) ≥0,5;
б) <0,5;
в) =1;
г) >1.
11. Какие существую виды банкротства?
а) временное, хроническое, типологическое;
б) простое, преднамеренное, фиктивное;
в) злонамеренное, случайное, продолжительное.
12. Основными причинами возникновения кризисной ситуации на предприятиях являются:
а) влияние внутренних и внешних факторов;
б) низкая заработная плата работников;

в) плавающий курс национальной валюты.

13. Требования кредиторов удовлетворяются в следующей

очередности:

а) обязательства по оплате труда, выплате пособий и вознаграждений; требования граждан, перед которыми должник несет ответственность по причине нанесения вреда их жизни и здоровью; обязательства, связанные с рассмотрением дела о несостоятельности;

б) требования конкурсных кредиторов; обязательства по оплате труда, выплате пособий и вознаграждений; обязательства, связанные с

рассмотрением дела о несостоятельности;

в) обязательства, связанные с рассмотрением дела о

несостоятельности; обязательства по оплате труда, выплате пособий и вознаграждений; обязательства по платежам в бюджеты различных уровней и внебюджетные фонды; требования конкурсных кредиторов.

6.3.3 Типовые практико-ориентированные задания (задачи, кейсы)

Задача 1. Факторы финансового кризиса и их следствия. Признаки финансового банкротства.

Имеются данные финансовой отчетности магазина «XXXX» (таблица с данными). Рассчитайте коэффициенты ликвидности (текущей, абсолютной) и сделайте выводы.

Задача 2. Процедуры ликвидации организации (временное управление, конкурсное произ-водство, мировое соглашение) .

В ходе инициированного процесса антикризисного управления предприятием была проведена диагностика его финансово-экономического состояния. Разработайте план внешнего управления.

Задача 3. Классическая модель санации. Комплекс мероприятий по выходу из неблагоприятной ситуации.

Укажите три этапа финансового оздоровления и методы данных этапов.

6.4 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания результатов обучения

6.4.1 Условия допуска обучающегося к промежуточной аттестации и порядок ликвидации академической задолженности

Проведение промежуточной аттестации регламентировано локальным нормативным актом СПбГУПТД «Положение о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся»

6.4.2 Форма проведения промежуточной аттестации по дисциплине

Устная	+	Письменная		Компьютерное тестирование		Иная	

6.4.3 Особенности проведения промежуточной аттестации по дисциплине

Возможность пользоваться лекционными записями.

Время на подготовку к ответу 30 мин, ответ не более 15 мин.

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

7.1 Учебная литература

Автор	Заглавие	Издательство	Год издания	Ссылка
7.1.1 Основная учебная литература				
Аверина, Т. А., Баркалов, С. А.	Антикризисное управление в структурных схемах	Воронеж: Воронежский государственный технический университет, ЭБС АСВ	2022	https://www.iprbookshop.ru/127227.html
Баурина, С. Б.	Стратегическое управление современной организацией. Курс лекций	Москва: Ай Пи Ар Медиа	2026	https://www.iprbookshop.ru/156159.html

Плотников, А. П., Бехер, В. В., Мызрова, О. А., Баширзаде, Р. Р., Бойкова, О. С., Глушкова, Ю. О., Казакова, Ф. А., Киселева, О. Н., Кочерягина, Н. В., Рыжова, О. А., Суязов, В. Н., Филиппов, Д. В., Плотникова, А. П.	Экономическая безопасность: управление в различных сферах	Саратов: Вузовское образование	2025	https://www.iprbookshop.ru/151412.html
7.1.2 Дополнительная учебная литература				
Мирошниченко, Н. В., Дедюхина, И. Ф., Еременко, Н. В., Луговской, С. И., Шевченко, Е. А.	Антикризисное управление	Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет	2021	https://www.iprbookshop.ru/121661.html
Любименко А И., Титова М. Н., Сиротина Л. К.	Управление проектами	Санкт-Петербург: СПбГУПТД	2025	http://publish.sutd.ru/tp_ext_inf_publish.php?id=2025100

7.2 Перечень профессиональных баз данных и информационно-справочных систем

1. Электронная библиотека (режим доступа: www.iprbooks.shop.ru)
2. Электронная библиотека учебных изданий СПГУПТД (режим доступа: http://publish.sutd.ru/)
3. http://www.consultant.ru/- Консультант Плюс;
4. http://www.garant.ru-Гарант.

7.3 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения

Microsoft Windows

MicrosoftOfficeProfessional

7.4 Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Аудитория	Оснащение
Лекционная аудитория	Мультимедийное оборудование, специализированная мебель, доска
Учебная аудитория	Специализированная мебель, доска