

УТВЕРЖДАЮ  
Первый проректор, проректор  
по УР

\_\_\_\_\_ А.Е. Рудин

## Рабочая программа дисциплины

**Б1.В.ДВ.07.01** Производственный менеджмент

Учебный план: 2026-2027 15.03.04 ИИТА АТПиУвМПК ЗАО №1-3-149.plx

Кафедра: **1** Автоматизации производственных процессов

Направление подготовки:  
(специальность) 15.03.04 Автоматизация технологических процессов и производств

Профиль подготовки: Автоматизация технологических процессов и управления в  
(специализация) многоотраслевых производственных комплексах

Уровень образования: бакалавриат

Форма обучения: заочная

### План учебного процесса

| Семестр<br>(курс для ЗАО) |     | Контактная работа обучающихся |                   | Сам.<br>работа | Контроль,<br>час. | Трудоёмкость,<br>ЗЕТ | Форма<br>промежуточной<br>аттестации |
|---------------------------|-----|-------------------------------|-------------------|----------------|-------------------|----------------------|--------------------------------------|
|                           |     | Лекции                        | Практ.<br>занятия |                |                   |                      |                                      |
| 4                         | УП  | 4                             |                   | 32             |                   | 1                    |                                      |
|                           | РПД | 4                             |                   | 32             |                   | 1                    |                                      |
| 5                         | УП  | 4                             | 4                 | 60             | 4                 | 2                    | Зачет                                |
|                           | РПД | 4                             | 4                 | 60             | 4                 | 2                    |                                      |
| Итого                     | УП  | 8                             | 4                 | 92             | 4                 | 3                    |                                      |
|                           | РПД | 8                             | 4                 | 92             | 4                 | 3                    |                                      |

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 15.03.04 Автоматизация технологических процессов и производств, утвержденным приказом Минобрнауки России от 09.08.2021 г. № 730

Составитель (и):

доктор технических наук, Профессор

\_\_\_\_\_

Архипов Александр  
Валентинович

От кафедры составителя:

Заведующий кафедрой автоматизации  
производственных процессов

\_\_\_\_\_

Энтин Виталий Яковлевич

От выпускающей кафедры:

Заведующий кафедрой

\_\_\_\_\_

Энтин Виталий Яковлевич

Методический отдел:

\_\_\_\_\_

## 1 ВВЕДЕНИЕ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ

**1.1 Цель дисциплины:** Сформировать компетенции обучающегося в области производственного менеджмента, подготовить студента к самостоятельному решению задач анализа производственных систем, формирования системы менеджмента на предприятии, выбора и реализации управленческих решений.

### 1.2 Задачи дисциплины:

Задачи дисциплины

- Освоить принципы построения системы менеджмента предприятий
- Изучить методы решения задач производственного менеджмента с использованием современных информационных систем.

### 1.3 Требования к предварительной подготовке обучающегося:

Предварительная подготовка предполагает создание основы для формирования компетенций, указанных в п. 2, при изучении дисциплин:

Организационное поведение

Экономика

Автоматизация управления жизненным циклом и качеством продукции

## 2 КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

**ПК-4: Способен осуществлять организационное, материальное и документационное обеспечение технического обслуживания и ремонта гибких производственных систем в машиностроении**

**Знать:** особенности производственных систем как объектов управления; состав и методы реализации основных функций менеджмента, обеспечивающих эффективное функционирование предприятия в условиях комплексной автоматизации производства и управления

**Уметь:** выполнять работы по созданию на предприятии систем организации и управления с применением современных средств автоматизации

**Владеть:** навыками обоснования управленческих решений и организационного обеспечения деятельности предприятия с использованием интегрированных информационных систем

## 3 РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

| Наименование и содержание разделов, тем и учебных занятий                                                                                                                             | Семестр<br>(курс для ЗАО) | Контактная работа |               | СР<br>(часы) | Инновац.<br>формы<br>занятий |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------|---------------|--------------|------------------------------|
|                                                                                                                                                                                       |                           | Лек.<br>(часы)    | Пр.<br>(часы) |              |                              |
| Раздел 1. Управление в организационных системах                                                                                                                                       | 4                         |                   |               |              |                              |
| Тема 1. Системный подход в исследовании сложных объектов. Производственные системы.                                                                                                   |                           | 1                 |               | 10           | ИЛ                           |
| Тема 2. Общий менеджмент: теоретические основы, основные функции.                                                                                                                     |                           | 1                 |               | 11           | ИЛ                           |
| Тема 3. Объекты управления в производственном менеджменте. Промышленное предприятие как многосвязная управляемая система.                                                             |                           | 2                 |               | 11           | ИЛ                           |
| Итого в семестре (на курсе для ЗАО)                                                                                                                                                   |                           | 4                 |               | 32           |                              |
| Консультации и промежуточная аттестация - нет                                                                                                                                         |                           | 0                 |               |              |                              |
| Раздел 2. Функции производственного менеджмента                                                                                                                                       | 5                         |                   |               |              |                              |
| Тема 4. Целеполагание при постановке задач производственного менеджмента. Практическое занятие: решение задач. построение "дерева целей" для различных производственных ситуаций      |                           |                   | 1             | 8            | ИЛ                           |
| Тема 5. Идентификация объектов управления в производственном менеджменте. Практическое занятие: изучение методики описания производственных объектов при построении систем управления |                           |                   | 1             | 8            | ИЛ                           |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |       |   |       |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------|---|-------|----|
| Тема 6. Планирование деятельности промышленного предприятия. Практические занятия: изучение классификации планов, структуры планов, способов нормирования ресурсов                                                                                                                                                              |  |       | 1 | 5,25  | ИЛ |
| Тема 7. Организация выполнения плана. Практическое занятие: изучение функционального и процессного принципов организации управления предприятием                                                                                                                                                                                |  |       | 1 | 8     | ИЛ |
| Тема 8. Методы обоснования управленческих решений. Практическое занятие: изучение формальных методов обоснования решений в условиях неопределенности и риска; изучение свойств Парето-оптимальных решений; методов принятия коллегиальных решений при управлении производством                                                  |  | 2     |   | 10    | ИЛ |
| Раздел 3. Информационные технологии в производственном менеджменте                                                                                                                                                                                                                                                              |  |       |   |       |    |
| Тема 9. Информационное обеспечение управления предприятием. Организация производственных данных. Практическое занятие: описание предметов труда с помощью многоцелевых параметрических описаний и спецификаций; формирование базы данных рабочих мест; описание производственных технологий. изучение функций MRP- и ERP-систем |  | 1     |   | 10,75 | ИЛ |
| Тема 10. Автоматизированное управление предприятием на базе стандартов MRP и ERP. Практическое занятие: изучение процедур планирования и оперативного управления производством в системах классов MRP и ERP                                                                                                                     |  | 1     |   | 10    | ИЛ |
| Итого в семестре (на курсе для ЗАО)                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  | 4     | 4 | 60    |    |
| Консультации и промежуточная аттестация (Зачет)                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  | 0,25  |   |       |    |
| <b>Всего контактная работа и СР по дисциплине</b>                                                                                                                                                                                                                                                                               |  | 12,25 |   | 92    |    |

#### 4 КУРСОВОЕ ПРОЕКТИРОВАНИЕ

Курсовое проектирование учебным планом не предусмотрено

#### 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

##### 5.1 Описание показателей, критериев и системы оценивания результатов обучения

###### 5.1.1 Показатели оценивания

| Код компетенции | Показатели оценивания результатов обучения                                                                                                                                                                                                                                             | Наименование оценочного средства                                                                                     |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ПК-4            | Раскрывает принципы менеджмента для производства и реализации продукции различного назначения. Анализирует содержание работ по обоснованию и принятию управленческих решений. Решает задачи по разработке, оценке, анализу и выбору решений в процессе создания и реализации продукции | Вопросы для устного собеседования.<br><br>Практико-ориентированные задания.<br><br>Практико-ориентированные задания. |

###### 5.1.2 Система и критерии оценивания

| Шкала оценивания | Критерии оценивания сформированности компетенций                          |                   |
|------------------|---------------------------------------------------------------------------|-------------------|
|                  | Устное собеседование                                                      | Письменная работа |
| Зачтено          | Ответ полный, основанный на проработке обязательных источников информации |                   |

|            |                                                                                                                                                                                          |  |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| Не зачтено | Неспособность ответить на вопросы без помощи экзаменатора. Незнание значительной части принципиально важных элементов дисциплины. Неправильное решение практико-ориентированного задания |  |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

## 5.2 Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности

### 5.2.1 Перечень контрольных вопросов

| № п/п  | Формулировки вопросов                                                                                            |
|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Курс 5 |                                                                                                                  |
| 1      | Системный подход в исследовании сложных объектов. Производственные системы                                       |
| 2      | Объекты управления в производственном менеджменте. Промышленное предприятие как многосвязная управляемая система |
| 3      | Целеполагание при постановке задач производственного менеджмента                                                 |
| 4      | Идентификация объектов управления в производственном менеджменте                                                 |
| 5      | Планирование деятельности промышленного предприятия                                                              |
| 6      | Организация выполнения плана                                                                                     |
| 7      | Методы обоснования управленческих решений. Понятие Парето-оптимальности при выборе решений                       |
| 8      | Формы интегральных критериев при выборе решений                                                                  |
| 9      | Принятие решений в условиях неопределенности и риска                                                             |
| 10     | Принятие коллегиальных решений при управлении производством                                                      |

### 5.2.2 Типовые тестовые задания

не предусмотрены

### 5.2.3 Типовые практико-ориентированные задания (задачи, кейсы)

1. Построить дерево целей для достижения заданной главной цели (по заданию преподавателя).
2. Построить содержательную (качественную) модель объекта управления (на примере производственного подразделения предприятия)
3. Разработать логическую схему процесса планирования продаж и производства коммерческого предприятия.
4. Разработать нормы выработки рабочих с использованием статистического метода.
5. В предложенном множестве вариантов управленческих решений выявить Парето-оптимальные варианты.
6. В предложенном множестве товаров выявить группы конкурирующих товаров с использованием свойства Парето-оптимальности вариантов.
7. Оценить уровень устойчивости состава множества Парето-оптимальных решений в условиях неопределенности значений критериев.
8. Для задачи выбора управленческого решения из предложенного множества вариантов обосновать форму интегрального критерия. провести необходимые расчеты.
9. Обосновать выбор коллегиального решения с использованием правил голосования Борда и Кондорсе. Сравнить полученные решения.
10. Разработать календарный план выполнения работ в производственных комплексах с различной структурой

## 5.3 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, владений (навыков и (или) практического опыта деятельности)

### 5.3.1 Условия допуска обучающегося к промежуточной аттестации и порядок ликвидации академической задолженности

Проведение промежуточной аттестации регламентировано локальным нормативным актом СПбГУПТД «Положение о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся»

### 5.3.2 Форма проведения промежуточной аттестации по дисциплине

Устная ☐ + Письменная ☐ Компьютерное тестирование ☐ Иная ☐

### 5.3.3 Особенности проведения промежуточной аттестации по дисциплине

При проведении промежуточной аттестации студент получает два вопроса и практическое задание. Время на подготовку ответа 30 мин. Не разрешается пользоваться конспектом лекций и другими учебными материалами, в том числе, доступными через мобильный интернет.

## 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 6.1 Учебная литература

| Автор                                            | Заглавие                                 | Издательство                                                                                       | Год издания | Ссылка                                                                                                                            |
|--------------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>6.1.1 Основная учебная литература</b>         |                                          |                                                                                                    |             |                                                                                                                                   |
| Акри, Е. П.,<br>Селезнева, Ж. В.                 | Производственный менеджмент              | Самара: Самарский государственный технический университет, ЭБС АСВ                                 | 2020        | <a href="http://www.iprbookshop.ru/105054.html">http://www.iprbookshop.ru/105054.html</a>                                         |
| Васылева-Керян, О. В.,<br>Васылевой-Керян, О. В. | Производственный менеджмент              | Макеевка: Донбасская национальная академия строительства и архитектуры, ЭБС АСВ                    | 2021        | <a href="https://www.iprbookshop.ru/125889.html">https://www.iprbookshop.ru/125889.html</a>                                       |
| Иванов, В. Н.,<br>Рудаков, Д. В.                 | Производственный менеджмент              | Омск: Омский государственный технический университет                                               | 2022        | <a href="https://www.iprbookshop.ru/131221.html">https://www.iprbookshop.ru/131221.html</a>                                       |
| <b>6.1.2 Дополнительная учебная литература</b>   |                                          |                                                                                                    |             |                                                                                                                                   |
| Лоскутова, М. А.,<br>Островская, Н. В.           | Менеджмент                               | Саратов: Вузовское образование                                                                     | 2020        | <a href="http://www.iprbookshop.ru/93994.html">http://www.iprbookshop.ru/93994.html</a>                                           |
| Тараненко Е. Ю.                                  | Основы менеджмента. Практические занятия | Санкт-Петербург: СПбГУПТД                                                                          | 2020        | <a href="http://publish.sutd.ru/tp_ext_inf_publish.php?id=20209410">http://publish.sutd.ru/tp_ext_inf_publish.php?id=20209410</a> |
| Тараненко, Е. Ю.                                 | Производственный менеджмент              | Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна | 2019        | <a href="https://www.iprbookshop.ru/102552.html">https://www.iprbookshop.ru/102552.html</a>                                       |

### 6.2 Перечень профессиональных баз данных и информационно-справочных систем

Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам. Раздел. Информатика и информационные технологии» [Электронный ресурс]. URL: [http://window.edu.ru/catalog/?p\\_rubr=2.2.75.6](http://window.edu.ru/catalog/?p_rubr=2.2.75.6)

Электронно-библиотечная система IPRbooks [Электронный ресурс]. URL: <http://www.iprbookshop.ru/>

### 6.3 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения

MicrosoftOfficeProfessional

Microsoft Windows

Microsoft Office Standart Russian Open No Level Academic

### 6.4 Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

| Аудитория            | Оснащение                                                     |
|----------------------|---------------------------------------------------------------|
| Лекционная аудитория | Мультимедийное оборудование, специализированная мебель, доска |
| Учебная аудитория    | Специализированная мебель, доска                              |