

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна»  
(СПбГУПТД)

УТВЕРЖДАЮ  
Первый проректор, проректор  
по УР

\_\_\_\_\_ А.Е. Рудин

## Рабочая программа дисциплины

**Б1.В.ДВ.02.01** Производственный менеджмент

Учебный план: 2026-2027 15.03.02 ВШПМ Принтмедиасист и комплексы ОО 1-1-135.plx

Кафедра: **2** Полиграфического оборудования и управления

Направление подготовки:  
(специальность) 15.03.02 Технологические машины и оборудование

Профиль подготовки: Принтмедиасистемы и комплексы  
(специализация)

Уровень образования: бакалавриат

Форма обучения: очная

### План учебного процесса

| Семестр<br>(курс для ЗАО) |     | Контактная работа обучающихся |                   | Сам.<br>работа | Контроль,<br>час. | Трудоёмкость,<br>ЗЕТ | Форма<br>промежуточной<br>аттестации |
|---------------------------|-----|-------------------------------|-------------------|----------------|-------------------|----------------------|--------------------------------------|
|                           |     | Лекции                        | Практ.<br>занятия |                |                   |                      |                                      |
| 6                         | УП  | 34                            | 17                | 56,75          | 0,25              | 3                    | Зачет                                |
|                           | РПД | 34                            | 17                | 56,75          | 0,25              | 3                    |                                      |
| Итого                     | УП  | 34                            | 17                | 56,75          | 0,25              | 3                    |                                      |
|                           | РПД | 34                            | 17                | 56,75          | 0,25              | 3                    |                                      |

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 15.03.02 Технологические машины и оборудование, утвержденным приказом Минобрнауки России от 09.08.2021 г. № 728

Составитель (и):

кандидат экономических наук, Директор института

\_\_\_\_\_

Тараненко Елена Юрьевна

От кафедры составителя:

Заведующий кафедрой полиграфического  
оборудования и управления

\_\_\_\_\_

Тараненко Елена Юрьевна

От выпускающей кафедры:

Заведующий кафедрой

\_\_\_\_\_

Тараненко Елена Юрьевна

Методический отдел:

\_\_\_\_\_

## 1 ВВЕДЕНИЕ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ

**1.1 Цель дисциплины:** Сформировать компетенции обучающегося в области производственного менеджмента на предприятии, раскрыть основные тенденции совершенствования управления производством в условиях рыночной экономики.

**1.2 Задачи дисциплины:**

- изучение теоретических основ управления производственной деятельностью предприятий производственной сферы;
- освоение методами принятия стратегических, тактических и оперативных решений в сфере управления производственной деятельностью предприятий;
- овладение методами анализа в сфере управления производственной деятельностью предприятий;
- получение навыков использования широкого спектра методов и средств принятия решений в области производственного менеджмента, в том числе на базе современных информационных технологий.

**1.3 Требования к предварительной подготовке обучающегося:**

Предварительная подготовка предполагает создание основы для формирования компетенций, указанных в п. 2, при изучении дисциплин:

Экономика и управление машиностроительным производством

Основы проектной деятельности

Экономика

Учебная практика (эксплуатационная практика)

## 2 КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

| ПК-7: Способен подготавливать элементы документации, проектов планов и программ проведения отдельных этапов работ в области принтмедиасистем и комплексов |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| <b>Знать:</b> виды и принципы поиска информации для разработки стратегии управления предприятием, базовые рыночные стратегии управления производством.    |  |
| <b>Уметь:</b> проводить анализ информации для определения стратегии предприятия; определять действующую стратегию производства.                           |  |
| <b>Владеть:</b> навыками анализа стратегии деятельности предприятия; навыками оценки результатов реализации задач по управлению производством.            |  |

## 3 РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

| Наименование и содержание разделов, тем и учебных занятий                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Семестр<br>(курс для ЗАО) | Контактная работа |               | СР<br>(часы) | Инновац.<br>формы<br>занятий | Форма<br>текущего<br>контроля |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------|---------------|--------------|------------------------------|-------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                           | Лек.<br>(часы)    | Пр.<br>(часы) |              |                              |                               |
| Раздел 1. Понятие и сущность производственного менеджмента                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 6                         |                   |               |              |                              | О                             |
| Тема 1. Предмет, задачи и логика дисциплины «Производственный менеджмент». Основные понятия и категории производственного менеджмента. Объекты и субъекты производственного менеджмента предприятия. Цели, задачи, логика и структура курса «Производственный менеджмент», его связь с другими дисциплинами учебного плана. Роль курса «Производственный менеджмент» в подготовке специалистов в области управления производством. |                           | 2                 | 1             | 4            |                              |                               |
| Тема 2. Производственный менеджмент предприятий как система. Производственные системы. Понятия и закономерности. Состав производственной системы.                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                           | 2                 | 1             | 6            |                              |                               |
| Тема 3. Основы организации производства и труда на предприятиях. Принципы производственной системы. Организация производства: определение, принципы, формы, категории. Значение организации производства на малых и средних предприятиях в условиях рыночной экономики.                                                                                                                                                            |                           | 2                 | 2             | 5            | ГД                           |                               |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |   |   |      |    |   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---|---|------|----|---|
| Тема 4. Основные этапы развития организации производства. Система Тейлора и ее развитие. Принципы производительности Г. Эмерсона. Принципы А. Файоля. Теория «человеческих отношений» и ее развитие. Предприятие как самостоятельная производственная система, цели и сущность функционирования. Элементы производственной системы. Основные положения теории производственных систем. Функциональные подсистемы предприятия.                                                                             |  | 4 | 1 | 4,75 |    |   |
| Раздел 2. Управление производством предприятия. Системное представление.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |   |   |      |    |   |
| Тема 5. Цели и задачи управления производством. Процесс управления производством: представление, принципы, принятие управленческого решения и контроль его выполнения. Формы и методы организации производства.                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  | 2 | 2 | 5    |    | О |
| Тема 6. Функции управления производством на предприятии. Схема цикла управления производством. Структура и взаимосвязь элементов системы управления производством. Признаки оптимальной структуры, влияющие факторы и признаки структуризации. Схема взаимосвязи элементов системы управления производством.                                                                                                                                                                                              |  | 2 | 1 | 5    | ИЛ |   |
| Тема 7. Организация и управление производственной инфраструктурой предприятий. Состав, содержание и задачи производственной инфраструктуры предприятий. Организация и управление техническим обслуживанием и ремонтом основных фондов. Система технического обслуживания и ремонта оборудования. Планирование осмотров и ремонтов оборудования.                                                                                                                                                           |  | 4 | 1 | 4    |    |   |
| Тема 8. Элементы систем управления качеством и их взаимодействие. Сертификация продукции в Системе ГОСТ РФ. Организация и основные задачи службы управления качеством. Показатели качества в различных сферах деятельности предприятия: производство, обеспечение качества, бухгалтерский учет, конструирование, маркетинг, информационные услуги, закупочная деятельность. Система показателей качества. Основные причины брака. Обучение вопросам обеспечения качества продукции (услуг) на предприятии |  | 4 | 1 | 4    |    |   |
| Раздел 3. Производственная стратегия деятельности предприятия                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  |   |   |      |    | О |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |       |    |       |    |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------|----|-------|----|--|
| Тема 9. Разработка производственной стратегии. Понятие экономической стратегии фирмы. Глобальные цели экономической стратегии фирмы. Правила и приемы экономической стратегии фирмы. Основные составляющие экономической стратегии. Локальные цели экономической стратегии. Миссия фирмы и ее элементы. Стратегическое планирование производства: требования и принципы. Стратегия на предприятиях: маркетинг, производство, финансы, кадры, снабжение.                                                                                                                          |  | 4     | 2  | 5     | ГД |  |
| Тема 10. Тактическое планирование производства. Основные задачи тактического планирования производства на предприятиях. Взаимосвязь и последовательность разработки планов предприятия. Принципы планирования. Связь уровней планирования. Длина горизонта планирования. Переменная при планировании. Потоки в планировании. Принципы организации плановой работы на предприятии. Приоритет планов. Классификация затрат на производство. Связь затрат и объема производства.                                                                                                    |  | 2     | 1  | 5     |    |  |
| Тема 11. Оперативное управление производством на предприятиях. Задачи и содержание системы управления производством. Основные элементы оперативного управления предприятием: управляемый процесс или параметр, обратная связь, сравнение, корректирующий фактор, планирующая система с участием человека. Общий процесс оперативного управления производством. Характеристика календарного планирования выпуска продукции. Основные стратегии планирования совокупного объема производства. Оперативное управление производством на межцеховом и цеховом условиях. График Ганта. |  | 2     | 2  | 5     |    |  |
| Тема 12. Риск в решениях по управлению производством. Структура и функции современных систем управления риском производственной деятельности. Характеристика основных категорий и их учет в управленческих решениях производственного менеджмента предприятий. Виды потерь от риска. Факторы, увеличивающие риск.                                                                                                                                                                                                                                                                |  | 4     | 2  | 4     |    |  |
| Итого в семестре (на курсе для ЗАО)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  | 34    | 17 | 56,75 |    |  |
| Консультации и промежуточная аттестация (Зачет)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  | 0,25  |    |       |    |  |
| <b>Всего контактная работа и СР по дисциплине</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  | 51,25 |    | 56,75 |    |  |

#### 4 КУРСОВОЕ ПРОЕКТИРОВАНИЕ

Курсовое проектирование учебным планом не предусмотрено

#### 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

##### 5.1 Описание показателей, критериев и системы оценивания результатов обучения

##### 5.1.1 Показатели оценивания

| Код компетенции | Показатели оценивания результатов обучения                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Наименование оценочного средства                                          |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| ПК-7            | Интерпретирует различные способы принятия управленческих решений различного уровня, принципы производственной деятельности предприятия;<br>Анализирует информацию по управлению производством предприятия; определяет взаимосвязь между действующими стратегиями по функциональным направлениям;<br>Проводит анализ результатов решения задач управления производством. | Вопросы для устного собеседования<br><br>Практико-ориентированные задания |

### 5.1.2 Система и критерии оценивания

| Шкала оценивания | Критерии оценивания сформированности компетенций                                                                                                                                                                                                                     |                   |
|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
|                  | Устное собеседование                                                                                                                                                                                                                                                 | Письменная работа |
| Зачтено          | Полный, исчерпывающий ответ, явно демонстрирующий глубокое понимание предмета и широкую эрудицию в оцениваемой области, умение использовать теоретические знания для решения практических задач.                                                                     |                   |
| Не зачтено       | Непонимание заданного вопроса. Неспособность сформулировать хотя бы отдельные концепции дисциплины. Попытка списывания, использования неразрешенных технических устройств или пользования подсказкой другого человека (вне зависимости от успешности такой попытки). |                   |

### 5.2 Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности

#### 5.2.1 Перечень контрольных вопросов

| № п/п     | Формулировки вопросов                                                                                                 |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Семестр 6 |                                                                                                                       |
| 1         | Основные понятия и категории производственного менеджмента                                                            |
| 2         | Объекты и субъекты производственного менеджмента предприятия                                                          |
| 3         | Понятие и сущность производственного менеджмента                                                                      |
| 4         | Состав производственной системы                                                                                       |
| 5         | Классификация объектов производственного менеджмента на предприятиях                                                  |
| 6         | Макро- и микроэкономическая среда производственного менеджмента предприятия                                           |
| 7         | Принципы производственной системы                                                                                     |
| 8         | Организация производства: определение, принципы, формы, категории                                                     |
| 9         | Основные этапы развития организации производства                                                                      |
| 10        | Основные положения теории производственных систем                                                                     |
| 11        | Цели и задачи управления производством                                                                                |
| 12        | Процесс управления производством: представление, принципы, принятие управленческого решения и контроль его выполнения |
| 13        | Функции управления производством на предприятии                                                                       |
| 14        | Структура и взаимосвязь элементов системы управления производством                                                    |
| 15        | Состав, содержание и задачи производственной инфраструктуры предприятий                                               |
| 16        | Организация и управление техническим обслуживанием и ремонтом основных фондов                                         |
| 17        | Стратегическое планирование производства: требования и принципы                                                       |
| 18        | Основные задачи тактического планирования производства на предприятиях                                                |
| 19        | Классификация затрат на производство                                                                                  |
| 20        | Основные элементы оперативного управления предприятием                                                                |
| 21        | Характеристика календарного планирования выпуска продукции                                                            |
| 22        | Основные требования к качеству продукции (услуг) и процессу его обеспечения                                           |
| 23        | Системы управления качеством на предприятии, основывающиеся на международных стандартах серии ИСО 9000                |
| 24        | Система показателей качества                                                                                          |
| 25        | Структура и функции современных систем управления риском производственной деятельности                                |
| 26        | Виды потерь от риска. Факторы, увеличивающие риск                                                                     |
| 27        | Основные положения по организации учета, контроля и анализа хода производства                                         |
| 28        | Состав показателей, регистрируемых в ходе производства                                                                |

## 5.2.2 Типовые тестовые задания

Не предусмотрено

## 5.2.3 Типовые практико-ориентированные задания (задачи, кейсы)

Определить объем затрат на материалы.

Планируется черно-белая печать тиража 2500 книг в формате А5 объемом 640 полос. Удельный объем расхода краски составляет 130 г на 1000 оттисков В!. Печать проводится на бумаге плотностью 80 гсм<sup>2</sup>/м<sup>2</sup> стоимостью 50 тыс. руб./ тонна. Стоимость краски составляет 500 руб./кг.

Промышленное предприятие может при полном использовании своих мощностей изготавливать в месяц 45 000 ед. определенной продукции. Производственная продукция реализуется по цене 4,50 руб./ед. Известны также данные о динамике издержек. Исходные и расчетные данные приводятся в таблице 1. Где,  $n$  – произведенное количество продукции,  $a$  – постоянные издержки,  $b$  – условно переменные издержки,  $c$  – общие издержки,  $d$  – общие издержки на единицу продукции,  $E$  – общая выручка с продаж,  $P$  – прибыль/убыток. Определите точку безубыточности при заданных объемах производства, а также переменные издержки на единицу продукции, количество продукции, производимое при степени загрузки производственных мощностей предприятия 75%. прибыль в рублях при степени загрузки производственных мощностей предприятия 75% и прибыль в процентах от выручки с оборота.

## 5.3 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, владений (навыков и (или) практического опыта деятельности)

### 5.3.1 Условия допуска обучающегося к промежуточной аттестации и порядок ликвидации академической задолженности

Проведение промежуточной аттестации регламентировано локальным нормативным актом СПбГУПТД «Положение о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся»

### 5.3.2 Форма проведения промежуточной аттестации по дисциплине

Устная ☐ + Письменная ☐ Компьютерное тестирование ☐ Иная ☐

### 5.3.3 Особенности проведения промежуточной аттестации по дисциплине

При проведении зачета время, отводимое на подготовку к ответу, составляет не более 40 мин. Для выполнения практического задания обучающемуся предоставляется право пользоваться необходимой справочной информацией. Сообщение результатов обучающемуся производится непосредственно после устного ответа.

## 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 6.1 Учебная литература

| Автор                                          | Заглавие                    | Издательство                                                                                       | Год издания | Ссылка                                                                                        |
|------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>6.1.1 Основная учебная литература</b>       |                             |                                                                                                    |             |                                                                                               |
| Акри, Е. П.,<br>Селезнева, Ж. В.               | Производственный менеджмент | Самара: Самарский государственный технический университет, ЭБС АСВ                                 | 2020        | <a href="http://www.iprbookshop.ru/105054.html">http://www.iprbookshop.ru/105054.html</a>     |
| Видяев, И. Г.                                  | Производственный менеджмент | Томск: Томский политехнический университет                                                         | 2019        | <a href="http://www.iprbookshop.ru/96102.html">http://www.iprbookshop.ru/96102.html</a>       |
| <b>6.1.2 Дополнительная учебная литература</b> |                             |                                                                                                    |             |                                                                                               |
| Тараненко, Е. Ю.                               | Производственный менеджмент | Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна | 2019        | <a href="https://www.iprbooks.hop.ru/102552.html">https://www.iprbooks.hop.ru/102552.html</a> |

### 6.2 Перечень профессиональных баз данных и информационно-справочных систем

ЭБС IPRbooks <http://www.iprbookshop.ru>

ЭБ СПбГУПТД <http://publish.sutd.ru>

### 6.3 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения

Microsoft Windows

### 6.4 Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

| Аудитория            | Оснащение                                                     |
|----------------------|---------------------------------------------------------------|
| Лекционная аудитория | Мультимедийное оборудование, специализированная мебель, доска |
| Учебная аудитория    | Специализированная мебель, доска                              |