

УТВЕРЖДАЮ
Первый проректор, проректор
по УР

_____ А.Е. Рудин

Рабочая программа дисциплины

Б1.В.08

Управление эффективностью стратегических проектов

Учебный план: 2025-2026 38.04.02 ИБК Стратег управ ОО №2-1-66.plx

Кафедра: **29** Менеджмента

Направление подготовки:
(специальность) 38.04.02 Менеджмент

Профиль подготовки: 38.04.02 Стратегическое управление
(специализация)

Уровень образования: магистратура

Форма обучения: очная

План учебного процесса

Семестр (курс для ЗАО)	Контактная работа обучающихся		Сам. работа	Контроль, час.	Трудоё мкость, ЗЕТ	Форма промежуточной аттестации
	Лекции	Практ. занятия				
3	УП	16	16	111,75	0,25	Зачет
	РПД	16	16	111,75	0,25	
Итого	УП	16	16	111,75	0,25	
	РПД	16	16	111,75	0,25	

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, утверждённым приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 952

Составитель (и):

кандидат технических наук, Доцент

Хапирашвили Людмила
Александровна

От кафедры составителя:

Заведующий кафедрой менеджмента

Титова Марина Николаевна

От выпускающей кафедры:

Заведующий кафедрой

Титова Марина Николаевна

Методический отдел:

1 ВВЕДЕНИЕ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1 Цель дисциплины: Сформировать компетенции обучающегося в области теории методов расчета и оценки экономической эффективности инвестиций.

1.2 Задачи дисциплины:

- изучить понятийно-категориальный аппарат в области инвестиционного анализа;
- сформировать знания об особенностях проведения инвестиционного анализа и соответствующих процедур;
- изучить современные методы анализа эффективности инвестиционных проектов;
- сформировать навыки и умения, необходимые для проведения оценки эффективности инвестиционных проектов.

1.3 Требования к предварительной подготовке обучающегося:

Предварительная подготовка предполагает создание основы для формирования компетенций, указанных в п. 2, при изучении дисциплин:

- Теории менеджмента
- Управление проектами
- Управленческая экономика
- Оценка стратегического потенциала организации

2 КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

ПК-6: Способен управлять эффективностью инвестиционного проекта
Знать: типовые требования эффективности проектно-инвестиционной деятельности; методические рекомендации оценки эффективности инвестиционных проектов
Уметь: разрабатывать алгоритмы и схемы экономической оценки инвестиций
Владеть: навыками управления эффективностью и ликвидностью инвестиционного проекта по этапам его жизненного цикла

3 РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Наименование и содержание разделов, тем и учебных занятий	Семестр (курс для ЗАО)	Контактная работа		СР (часы)	Инновац. формы занятий	Форма текущего контроля	
		Лек. (часы)	Пр. (часы)				
Раздел 1. Исходные положения анализа эффективности инвестиционных проектов	3					О	
Тема 1. Понятие эффективности: абсолютная, сравнительная, коммерческая, бюджетная, общественная эффективность.		1	1	12	ИЛ		
Тема 2. Факторы, подлежащие учету при оценке проекта: срок жизни проекта, обесценение будущих доходов, риски проекта, сопоставимость сравниваемых вариантов и др.		1	1	10			
Тема 3. Понятие денежных потоков предприятия. Денежные потоки от операционной, инвестиционной, финансовой деятельности. Сводная таблица денежных потоков. реализуемости проекта.		1	2	12			
Раздел 2. Учет фактора времени в экономических расчетах							
Тема 4. Дисконтирование как способ приведения стоимости денег к современной оценке		1	1	12			
Тема 5. Взаимосвязь риска и доходности.		2	1	10	ИЛ		
Раздел 3. Оценка эффективности стратегического проекта					О		
Тема 6. Методы расчета критериев эффективности.	3	3	12	ИЛ			

Тема 7. Методика бизнес-планирования в целях обоснования реализуемости проекта.		2	2	12		
Раздел 4. Формирование портфеля инвестиционных проектов предприятия						
Тема 8. Понятие, цели и задачи портфельного инвестирования.		1	1	10	ИЛ	0
Тема 9. Характеристики качества инвестиционного портфеля.		2	2	10		
Тема 10. Подходы к формированию инвестиционного портфеля предприятия (организации).		2	2	11,75		
Итого в семестре (на курсе для ЗАО)		16	16	111,75		
Консультации и промежуточная аттестация (Зачет)		0,25				
Всего контактная работа и СР по дисциплине		32,25		111,75		

4 КУРСОВОЕ ПРОЕКТИРОВАНИЕ

Курсовое проектирование учебным планом не предусмотрено

5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

5.1 Описание показателей, критериев и системы оценивания результатов обучения

5.1.1 Показатели оценивания

Код компетенции	Показатели оценивания результатов обучения	Наименование оценочного средства
ПК-6	Излагает критерии и методы оценки эффективности инвестиционных проектов, схемы плано-проектной деятельности в реализации инвестиционных процессов; Разрабатывает алгоритмы и модели организации инвестиционной деятельности в стратегическом управлении предприятием; дает оценку эффективности инвестиционного процесса по ключевым показателям; планирует этапы реализации инвестиционного проекта, корректирует мероприятия по повышению эффективности инвестиций на всех этапах жизненного цикла проекта	Вопросы для устного собеседования Практико-ориентированные задания

5.1.2 Система и критерии оценивания

Шкала оценивания	Критерии оценивания сформированности компетенций	
	Устное собеседование	Письменная работа
Зачтено	Ответ полный, основанный на проработке всех обязательных источников информации. Подход к материалу ответственный, стандартный.	
Не зачтено	Неспособность ответить на вопрос без помощи экзаменатора. Незнание значительной части принципиально важных элементов дисциплины. Многочисленные грубые ошибки.	

5.2 Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности

5.2.1 Перечень контрольных вопросов

№ п/п	Формулировки вопросов
Семестр 3	
1	Понятие эффективности: абсолютная, сравнительная, коммерческая, бюджетная, общественная эффективность.
2	Факторы, подлежащие учету при оценке проекта: срок жизни проекта, обесценение будущих доходов, риски проекта, сопоставимость сравниваемых вариантов и др.
3	Понятие денежного потока предприятия.

4	Денежные потоки от операционной, инвестиционной, финансовой деятельности.
5	Учет фактора времени в экономических расчетах
6	Дисконтирование как способ приведения стоимости денег к современной оценке.
7	Взаимосвязь риска и доходности.
8	Методы расчета критериев эффективности.
9	Методика бизнес-планирования в целях обоснования реализуемости проекта.
10	Понятие, цели и задачи портфельного инвестирования.
11	Характеристики качества инвестиционного портфеля: риск, доходность, ликвидность
12	Подходы к формированию инвестиционного портфеля предприятия (организации).

5.2.2 Типовые тестовые задания

Тест 1. Нарращение – это:

- 1) приведение будущей стоимости к современной величине;
- 2) приведение текущей стоимости к будущей величине;
- 3) расчеты, обеспечивающие повышение конкурентоспособности предприятия.

Тест 2. Чистый дисконтированный доход – это:

- 1) разница между планируемым доходом и планируемыми затратами;
- 2) разница между дисконтированным доходом и дисконтированными затратами;
- 3) дисконтированный поток денежных средств.

Тест 3. Внутренняя норма рентабельности проекта – это ставка дисконта, обеспечивающая:

- 1) максимальный чистый приведенный доход;
- 2) равенство приведенных доходов денежных средств;
- 3) минимальный чистый приведенный убыток.

Тест 4. Первичные финансовые инструменты:

- 1) финансовые опционы;
- 2) облигации;
- 3) фьючерсы.

5.2.3 Типовые практико-ориентированные задания (задачи, кейсы)

1. Рассчитать средневзвешенную стоимость капитала, если величина собственного капитала – 20 млн. р., заемного – 5 млн. р., а их стоимость – 16 % и 18 % соответственно. Ставка налога на прибыль – 20 %.

2. Предприятие выплатило дивиденды за отчетный год по 0,52 р. на акцию. В течение следующих трех лет темп прироста дивидендов составит 8 %, затем дивиденды будут расти с темпом 4 % в год (без ограничения во времени). Определить рыночную стоимость акции при ее доходности, равной 15 %.

3. Определить стоимость объекта, если мультипликатор цена/чистая прибыль равен 12, годовая чистая прибыль - 100 млн руб.

5.3 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, владений (навыков и (или) практического опыта деятельности)

5.3.1 Условия допуска обучающегося к промежуточной аттестации и порядок ликвидации академической задолженности

Проведение промежуточной аттестации регламентировано локальным нормативным актом СПбГУПТД «Положение о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся»

5.3.2 Форма проведения промежуточной аттестации по дисциплине

Устная Письменная Компьютерное тестирование Иная

5.3.3 Особенности проведения промежуточной аттестации по дисциплине

время для подготовки ответа - 0,5 часа

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

6.1 Учебная литература

Автор	Заглавие	Издательство	Год издания	Ссылка
6.1.1 Основная учебная литература				
Ципес., Г. Л., Товб, А. С., Нежурина, М. И., Коротких, М. Г.	Управление проектами в современной организации	Москва: Издательский Дом МИСиС	2019	http://www.iprbookshop.ru/97902.html

Нефедова, Е. Е.	Управление проектами	Рязань: Рязанский государственный радиотехнический университет	2022	https://www.iprbooks.hop.ru/137343.html
Савон, Д. Ю., Толстых, Т. О.	Управление проектами	Москва: Издательский Дом МИСиС	2022	https://www.iprbooks.hop.ru/129538.html
6.1.2 Дополнительная учебная литература				
Васючкова, Т. С., Держо, М. А., Иванчева, Н. А., Пухначева, Т. П.	Управление проектами с использованием Microsoft Project	Москва, Саратов: Интернет-Университет Информационных Технологий (ИНТУИТ), Ай Пи Ар Медиа	2020	http://www.iprbookshop.ru/89480.html
Любименко А. И., Титова М. Н., Сиротина Л. К.	Управление проектами	Санкт-Петербург: СПбГУПТД	2025	http://publish.sutd.ru/tp_ext_inf_publish.php?id=2025100
Ульянова, С. А.	Управление проектами	Москва: Издательский Дом МИСиС	2022	https://www.iprbooks.hop.ru/129530.html

6.2 Перечень профессиональных баз данных и информационно-справочных систем

1. Информационные справочные системы (Информационно – правовой портал ГАРАНТ [Электронный ресурс]. URL: <http://www.garant.ru>
2. Компьютерная справочно-правовая система КонсультантПлюс [Электронный ресурс]. URL: <http://www.consultant.ru>
3. Библиографическая и реферативная база данных Scopus [Электронный ресурс]. URL: <http://www.scopus.com>)
4. Электронная библиотека учебных изданий СПбГУПТД [Электронный ресурс]. URL: <http://publish.sutd.ru>
5. Офисный пакет MicrosoftOffice.

6.3 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения

MicrosoftOfficeProfessional
Microsoft Windows
СПС КонсультантПлюс

6.4 Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Аудитория	Оснащение
Лекционная аудитория	Мультимедийное оборудование, специализированная мебель, доска
Учебная аудитория	Специализированная мебель, доска