

УТВЕРЖДАЮ  
Первый проректор, проректор  
по УР

\_\_\_\_\_ А.Е. Рудин

## Рабочая программа дисциплины

**ФТД.02**

Товарный менеджмент предприятия

Учебный план: 2025-2026 38.04.02 ИБК Мен инд моды и арт-объектов ОО №2-1-64.pix

Кафедра: **29** Менеджмента

Направление подготовки:  
(специальность) 38.04.02 Менеджмент

Профиль подготовки: 38.04.02 Менеджмент индустрии моды и арт-объектов  
(специализация)

Уровень образования: магистратура

Форма обучения: очная

### План учебного процесса

Семестр (курс для ЗАО)	Контактная работа обучающихся		Сам. работа	Контроль, час.	Трудоё мкость, ЗЕТ	Форма промежуточной аттестации
	Лекции	Практ. занятия				
3	УП	16	16	39,75	0,25	Зачет
	РПД	16	16	39,75	0,25	
Итого	УП	16	16	39,75	0,25	
	РПД	16	16	39,75	0,25	

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, утверждённым приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 952

Составитель (и):

кандидат экономических наук, Доцент

\_\_\_\_\_

Любименко Анна Игоревна

От кафедры составителя:

Заведующий кафедрой менеджмента

\_\_\_\_\_

Титова Марина Николаевна

От выпускающей кафедры:

Заведующий кафедрой

\_\_\_\_\_

Титова Марина Николаевна

Методический отдел:

\_\_\_\_\_

## 1 ВВЕДЕНИЕ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ

**1.1 Цель дисциплины:** Сформировать компетенции обучающегося по созданию и управлению эффективными системами товародвижения для промышленных предприятий и ритейла, разработке ассортиментной концепции и оптимизации структуры товарных категорий, управлению товаром на всех этапах его жизненного цикла.

### 1.2 Задачи дисциплины:

- достижение понимания студентами процессов, характеризующих современный модный рынок;
- формирование кругозора, путем освоения большого объема исторических и современных знаний о товарном менеджменте;
  - обеспечение доступа к современным источникам оперативной информации о состоянии и перспективах развития товарного менеджмента в России и за рубежом;
  - получение знаний, необходимых для осуществления товарного менеджмента и информационно-аналитической деятельности в сфере товародвижения;
  - приобретение навыков управления процессами закупки, поставки, перевозки, хранения, реализации товаров однородных групп;
  - овладение компетенциями, необходимыми и достаточными для разработки научно-обоснованных решений по управлению товарными системами и оптимизации товарной политики предприятия;
  - освоение технологий проведения научных исследований, связанных оценкой эффективности управления товаром на разных этапах его жизненного цикла.

### 1.3 Требования к предварительной подготовке обучающегося:

Предварительная подготовка предполагает создание основы для формирования компетенций, указанных в п. 2, при изучении дисциплин:

Ассортиментная концепция предприятия

Мерчендайзинг

Организация и планирование предпринимательской деятельности

Инвестиционная политика в креативной сфере

## 2 КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

<b>ПК-1: Способен разрабатывать стратегии технологической модернизации производства с учетом выбранной продуктовой стратегии</b>
<b>Знать:</b> Факторы, влияющие на формирование ассортимента товаров
<b>Уметь:</b> механизмы осуществления товарного менеджмента при производстве, закупке, продвижении и реализации сырья и товаров
<b>Владеть:</b> разрабатывать мероприятия по стимулированию сбыта товаров и оптимизации торгового ассортимента
<b>ПК-2: Способен выбирать продуктовую нишу и разрабатывать продуктовую стратегию</b>
<b>Знать:</b> подходы и методы товарного менеджмента
<b>Уметь:</b> применять методы ситуационного анализа среды организации
<b>Владеть:</b> применять методы анализа ассортимента предприятия

## 3 РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Наименование и содержание разделов, тем и учебных занятий	Семестр (курс для ЗАО)	Контактная работа		СР (часы)	Инновац. формы занятий	Форма текущего контроля
		Лек. (часы)	Пр. (часы)			
Раздел 1. Концепции товарной политики организации	3					Э
Тема 1. Концепции товарного менеджмента. Управление ассортиментом и разработка ассортиментной концепции. Показатели ассортиментной концепции		1	1	7	ИЛ	
Тема 2. Категорийный менеджмент (category management). Формирование товарных категорий и оценка их рентабельности		1	2	4		
Тема 3. Изменение товарных категорий (модельного ряда), выявление потенциала увеличения объема продаж и реализация этого потенциала.		2	2	4	ИЛ	
Раздел 2. Направления анализа и разработки товарной стратегии						З,ДС

Тема 4. Методы анализа ассортимента: цели и задачи, информационная база и область применения.		2	2	4		
Тема 5. Ассортиментные стратегические модели.		2	2	4	ИЛ	
Тема 6. Товарные стратегии инновационных товаров.		2	2	4	ИЛ	
Раздел 3. Управление товарным запасом.						
Тема 7. Формирование бюджетов продаж и товарного запаса.		2	2	4	ИЛ	
Тема 8. Формирование номенклатуры, заявки на поставку		2	1	4		3
Тема 9. Интегральная оценка качества управления ассортиментом и товарным запасом		2	2	4,75		
Итого в семестре (на курсе для ЗАО)		16	16	39,75		
Консультации и промежуточная аттестация (Зачет)		0,25				
<b>Всего контактная работа и СР по дисциплине</b>		32,25		39,75		

#### 4 КУРСОВОЕ ПРОЕКТИРОВАНИЕ

Курсовое проектирование учебным планом не предусмотрено

#### 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

##### 5.1 Описание показателей, критериев и системы оценивания результатов обучения

##### 5.1.1 Показатели оценивания

Код компетенции	Показатели оценивания результатов обучения	Наименование оценочного средства
ПК-2	Объясняет понятие, объекты, задачи товарного менеджмента	Вопросы для устного собеседования практико-ориентированные задания
	Использует методы анализа ассортимента, ставит цели и задачи, изучает информационную базу и области применения. Описывает подходы и методы товарного менеджмента	
	использует методы ситуационного анализа среды организации показывает навыки применения методов анализа ассортимента предприятия	
ПК-1	Определяет концепции товарного менеджмента, управление ассортиментом и разработкой ассортиментной концепции.	Вопросы для устного собеседования практико-ориентированные задания
	Использует методы товарного менеджмента при производстве, закупке, продвижении и реализации сырья и товаров Анализирует результаты деятельности предприятия и показателей текущего плана с целью планирования сбыта.	

##### 5.1.2 Система и критерии оценивания

Шкала оценивания	Критерии оценивания сформированности компетенций	
	Устное собеседование	Письменная работа
Зачтено		Обучающийся своевременно выполнил задания; возможно допуская несущественные ошибки в ответе на вопросы преподавателя. Учитываются баллы, накопленные в течение семестра
Не зачтено		Обучающийся не выполнил (выполнил частично) задания; допустил существенные ошибки в ответе на вопросы преподавателя. Не учитываются баллы, накопленные в течение семестра.

## 5.2 Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности

### 5.2.1 Перечень контрольных вопросов

№ п/п	Формулировки вопросов
Семестр 3	
1	Понятие, объекты, задачи товарного менеджмента
2	Принципы товарного менеджмента.
3	Методы товарного менеджмента (административно-правовые, социально-психологические и экономические).
4	Экономические характеристики этапов жизненного цикла продукции.
5	Принципы формирования ассортимента.
6	Показатели ассортимента
7	Классификация товаров по матрице Бостонской консалтинговой группы 1(ВКГ1).
8	Элементы ассортиментной политики предприятия
9	Ассортиментные стратегии предприятия
10	Предпосылки для разработки и внедрения на потребительский рынок новых товаров.
11	Основные стратегии захвата рынка.
12	Процесс управления товарными запасами.
13	Показатели товарного запаса предприятия
14	Формирование бюджета продаж
15	Управление товарными запасами в оптовом торговом предприятии.
16	Товарная номенклатура
17	Сущность планирования и обеспечения материальными ресурсами предприятия.
18	Определение потребности и разработка плана закупок материальных ресурсов.
19	Оценка качества управления ассортиментом
20	Оценка рентабельности ассортимента и товарных категорий
21	Сущность, цели и объекты XYZ анализа
22	Сущность, цели и объекты ABC анализа.
23	Сущность, цели и объекты морфологического анализа
24	Сущность, цели и объекты функционально-стоимостного анализа
25	Причины наполнения товарной линии.
26	Управление товарными категориями
27	Сущность, цели, задачи и особенности категорийного менеджмента.
28	Подбор внешней и внутренней информации для планирования сбыта товаров на отраслевом рынке.
29	Определение внешних и внутренних факторов для планирования сбыта товаров на отраслевом рынке.
30	Анализ и прогноз потребительского спроса на рынках продовольственных и непродовольственных товаров.
31	Анализ результатов деятельности предприятия и показателей текущего плана с целью планирования сбыта.

### 5.2.2 Типовые тестовые задания

### 5.2.3 Типовые практико-ориентированные задания (задачи, кейсы)

Проанализировать состояние товарных запасов предприятия.

Показатели	1 квартал	2 квартал
Товарооборот, тыс. ден. ед.	4075	4638
продовольственные товары	2677	2954
непродовольственные товары	1398	1684
Средние товарные запасы, тыс. ден. ед.	1178	1080
продовольственные товары	353	356
непродовольственные товары	825	724

## 5.3 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, владений (навыков и (или) практического опыта деятельности)

### 5.3.1 Условия допуска обучающегося к промежуточной аттестации и порядок ликвидации академической задолженности

Проведение промежуточной аттестации регламентировано локальным нормативным актом СПбГУПТД «Положение о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся»

### 5.3.2 Форма проведения промежуточной аттестации по дисциплине

Устная  Письменная  + Компьютерное тестирование  Иная

### 5.3.3 Особенности проведения промежуточной аттестации по дисциплине

Зачет проводится в письменной форме и включает теоретический вопрос и практико-ориентированное задание. На ответ обучающимся дается один час.

## 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 6.1 Учебная литература

Автор	Заглавие	Издательство	Год издания	Ссылка
<b>6.1.1 Основная учебная литература</b>				
Жулидов С. И.	Организация торговли	Москва: Форум	2018	<a href="https://ibooks.ru/reading.php?short=1&amp;productid=361464">https://ibooks.ru/reading.php?short=1&amp;productid=361464</a>
Башаримова, С. И., Грицкова, Я. В., Дасько, М. В.	Организация торговли. Практикум	Минск: Республиканский институт профессионального образования (РИПО)	2019	<a href="http://www.iprbookshop.ru/93390.html">http://www.iprbookshop.ru/93390.html</a>
Панкова, Е. А., Рахматуллина, Г. Р., Тихонова, В. П.	Формирование ассортимента товаров легкой промышленности	Казань: Издательство КНИТУ	2022	<a href="https://www.iprbookshop.ru/129268.html">https://www.iprbookshop.ru/129268.html</a>
Ершова, Н. А., Сергеева, Н. В.	Менеджмент	Москва: Российский государственный университет правосудия	2023	<a href="https://www.iprbookshop.ru/138164.html">https://www.iprbookshop.ru/138164.html</a>
<b>6.1.2 Дополнительная учебная литература</b>				
Любименко А. И.	Товарный менеджмент. Контрольная и самостоятельная работа	Санкт-Петербург: СПбГУПТД	2020	<a href="http://publish.sutd.ru/tp_ext_inf_publish.php?id=2020498">http://publish.sutd.ru/tp_ext_inf_publish.php?id=2020498</a>
Жикина О.В.	Оценка конкурентоспособности товаров и услуг	Санкт-Петербург: СПбГУПТД	2024	<a href="http://publish.sutd.ru/tp_ext_inf_publish.php?id=202461">http://publish.sutd.ru/tp_ext_inf_publish.php?id=202461</a>

### 6.2 Перечень профессиональных баз данных и информационно-справочных систем

Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам» [Электронный ресурс].  
URL: <http://window.edu.ru/>  
Электронно-библиотечная система [Электронный ресурс]. URL.: <https://www.iprbookshop.ru/>

### 6.3 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения

Microsoft Office Standart Russian Open No Level Academic  
Microsoft Windows  
Microsoft Windows Home Russian Open No Level Academic Legalization Get Genuine (GGK) + Microsoft Windows Professional (Pro – профессиональная) Russian Upgrade Open No Level Academic  
Microsoft Windows Professional Upgrade Академическая лицензия  
СПС КонсультантПлюс

### 6.4 Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Аудитория	Оснащение
Лекционная аудитория	Мультимедийное оборудование, специализированная мебель, доска
Учебная аудитория	Специализированная мебель, доска
Компьютерный класс	Мультимедийное оборудование, компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду