

УТВЕРЖДАЮ
Первый проректор, проректор
по УР

_____ А.Е. Рудин

Рабочая программа дисциплины

Б1.В.13 Кризис-менеджмент

Учебный план: 2025-2026 38.03.02 ИБК Управ мал бизнесом ОО №1-1-63.plx

Кафедра: **29** Менеджмента

Направление подготовки:
(специальность) 38.03.02 Менеджмент

Профиль подготовки: Управление малым бизнесом
(специализация)

Уровень образования: бакалавриат

Форма обучения: очная

План учебного процесса

Семестр (курс для ЗАО)	Контактная работа обучающихся		Сам. работа	Контроль, час.	Трудоё мкость, ЗЕТ	Форма промежуточной аттестации
	Лекции	Практ. занятия				
8	УП	18	18	107,75	0,25	Зачет
	РПД	18	18	107,75	0,25	
Итого	УП	18	18	107,75	0,25	
	РПД	18	18	107,75	0,25	

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утверждённым приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 970

Составитель (и):

кандидат экономических наук, Доцент

Жикина О.В.

От кафедры составителя:

Заведующий кафедрой менеджмента

Титова Марина Николаевна

От выпускающей кафедры:

Заведующий кафедрой

Титова Марина Николаевна

Методический отдел:

1 ВВЕДЕНИЕ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1 Цель дисциплины: Сформировать компетенции обучающегося в области кризис-менеджмента.

1.2 Задачи дисциплины:

дать представление о кризисе, его причинах, последствиях, классификации кризисов, фазах кризисного процесса;

ознакомить с целью и задачами антикризисного менеджмента, его видами;

изучить меры по выходу организаций из кризисных ситуаций;

ознакомить с законодательством РФ, регулирующим процедуры банкротства;

дать представление о процедурах банкротства и особенностях их применения;

научить проводить анализ финансово-хозяйственной деятельности организации с целью диагностики и прогнозирования вероятности банкротства.

1.3 Требования к предварительной подготовке обучающегося:

Предварительная подготовка предполагает создание основы для формирования компетенций, указанных в п. 2, при изучении дисциплин:

Экономическая теория

2 КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

ПК-8: Способен выработать мероприятия по воздействию на риск в разрезе его отдельных видов и проводить их экономическую оценку

Знать: основные факторы, связанными с риск- и кризис-менеджментом, классификацию кризисов, роль кризисов в развитии организации, отрицательные последствия кризисных ситуаций для бизнеса, связь кризиса организации и рисков неплатежеспособности и банкротства

Уметь: использовать эффективные методы воздействия на кризисные ситуации бизнеса

Владеть: методами экономической оценки кризисных ситуаций во внутренней и внешней среде малого бизнеса

3 РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Наименование и содержание разделов, тем и учебных занятий	Семестр (курс для ЗАО)	Контактная работа		СР (часы)	Инновац. формы занятий	Форма текущего контроля
		Лек. (часы)	Пр. (часы)			
Раздел 1. Кризисы и кризис-менеджмент	8					О
Тема 1. Введение в антикризисное управление. Предмет, цель, задачи антикризисного управления. Основные подходы к формированию научной концепции антикризисного управления. Отличия антикризисного управления от текущего управления.		2		8	ИЛ	
Тема 2. Кризисы и классификация кризисов. Понятие, симптомы, причины и последствия кризиса. Классификация кризисов. Виды экономических кризисов.		1	2	8	ИЛ	
Тема 3. Кризисы в развитии организации. Жизненный цикл организации и причины кризисных явлений. Уровни кризисов. Классификация кризисов в организации. Стадии кризисного процесса.		1	2	10	ИЛ	
Раздел 2. Диагностика и прогнозирование кризисов в развитии организации						
Тема 4. Экспресс-диагностика вероятности банкротства. Оценка риска снижения платежеспособности и банкротства. Оценка риска снижения финансовой устойчивости. Оценка результативности и эффективности деятельности.		4	6	15	ИЛ	О,Т

Тема 5. Модели диагностики и прогнозирования вероятности банкротства организации. Классификация моделей и методик диагностики и прогнозирования вероятности банкротства. Нормативные (законодательные) российские модели. Дискриминантные зарубежные и отечественные модели. Логит-модели. Качественные модели: модель Дж. Аргенти.		2	4	15	ИЛ	
Раздел 3. Кризис-менеджмент на разных стадиях кризиса						
Тема 6. Виды антикризисного управления. Реактивное и опережающее антикризисное управление. Этапы выявления кризиса в организации.		2		10	ИЛ	
Тема 7. Разработка антикризисной стратегии. Принципы и алгоритм разработки антикризисной стратегии. План финансового оздоровления. Антикризисные мероприятия. Антикризисный управляющий и антикризисная команда.		2		10	ИЛ	О
Раздел 4. Правовые основы несостоятельности (банкротства) организаций в России						
Тема 8. Несостоятельность (банкротство) коммерческих организаций. Законодательство РФ о банкротстве. Понятие и признаки банкротства. Виды банкротства. Фиктивное и преднамеренное банкротство.		2	2	15	ИЛ	О,Т
Тема 9. Процедуры банкротства. Меры по предупреждению банкротства. Санация. Наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление, мировое соглашение, конкурсное производство.		2	2	16,75	ИЛ	
Итого в семестре (на курсе для ЗАО)		18	18	107,75		
Консультации и промежуточная аттестация (Зачет)		0,25				
Всего контактная работа и СР по дисциплине		36,25		107,75		

4 КУРСОВОЕ ПРОЕКТИРОВАНИЕ

Курсовое проектирование учебным планом не предусмотрено

5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

5.1 Описание показателей, критериев и системы оценивания результатов обучения

5.1.1 Показатели оценивания

Код компетенции	Показатели оценивания результатов обучения	Наименование оценочного средства
ПК-8	Рассказывает про классификацию кризисов, называет причины, последствия и симптомы кризиса; Предлагает антикризисные меры по результатам диагностики; Дает оценку вероятности банкротства организации.	вопросы устного собеседования практико-ориентированное задание практико-ориентированное задание

5.1.2 Система и критерии оценивания

Шкала оценивания	Критерии оценивания сформированности компетенций
------------------	--

	Устное собеседование	Письменная работа
Зачтено		Полный ответ на теоретический вопрос, правильное решение задачи без принципиальных ошибок.
Не зачтено		Неполный ответ на теоретический вопрос и неверное решение задачи.

5.2 Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности

5.2.1 Перечень контрольных вопросов

№ п/п	Формулировки вопросов
Семестр 8	
1	Предмет, цель, задачи кризис-менеджмента.
2	Основные подходы к формированию научной концепции кризи-менеджмента.
3	Отличия кризис-менеджмента от текущего управления.
4	Понятие кризиса. Характеристики кризиса.
5	Классификация кризисов.
6	Виды экономических кризисов.
7	Классификация кризисов в организации.
8	Кризис как процесс. Стадии кризисного процесса.
9	Оценка риска потери платежеспособности и банкротства организации.
10	Оценка риска потери финансовой устойчивости.
11	Оценка риска снижения результативности и рентабельности деятельности.
12	Классификация моделей диагностики и прогнозирования вероятности банкротства.
13	Нормативные (законодательные) российские модели.
14	Дискриминантные зарубежные и отечественные модели.
15	Регрессионные логит-модели прогнозирования вероятности банкротства.
16	Качественные модели прогнозирования вероятности банкротства. Модель Дж. Аргенти.
17	Реактивное и опережающее антикризисное управление.
18	Принципы и алгоритм разработки антикризисной стратегии (программы).
19	Алгоритм антикризисного управления.
20	Антикризисный управляющий и антикризисная команда.
21	Законодательство РФ о банкротстве. Основные понятия.
22	Понятие и признаки несостоятельности (банкротства) организации и гражданина.
23	Виды банкротства. Фиктивное и преднамеренное банкротство.
24	Меры по финансовому оздоровлению и предупреждению банкротства.
25	Особенности применения процедуры банкротства: наблюдение.
26	Особенности применения процедуры банкротства: финансовое оздоровление.
27	Особенности применения процедуры банкротства: внешнее управление.
28	Особенности применения процедуры банкротства: конкурсное производство.
29	Особенности применения процедуры банкротства: мировое соглашение.
30	Арбитражный управляющий.
31	Меры антикризисного управления. План финансового оздоровления.

5.2.2 Типовые тестовые задания

1. Кризис-менеджмент – это...
 - а) система профилактических и оздоровительных процедур, применяемых к организации, направленная на предотвращение ее неплатежеспособности;
 - б) управление организацией в условиях риска и неопределённости;
 - в) досудебная санация организации;
 - г) нет правильного ответа.
2. Одним из критериев признания организации банкротом является наличие задолженности перед кредиторами в размере:...
 - А) 100 минимальных размеров оплаты труда;
 - Б) 100 тыс. руб.;
 - В) 300 тыс. руб.;
3. Лицо, которое не имеет права на обращение в арбитражный суд с заявлением о признании организации-должника банкротом, – это:
 - А) должник;
 - Б) конкурсные кредиторы;
 - В) уполномоченные органы;
 - Г) профсоюзный комитет должника;
 - Д) все выше перечисленное.
4. Обязательным этапом процедуры банкротства является...
 - 1) наблюдение;
 - 2) внешнее управление;
 - 3) конкурсное производство;
 - 4) мировое соглашение.
5. Процедура банкротства, при которой руководство организации продолжает осуществлять свои полномочия...
 - 1) наблюдение;
 - 2) внешнее управление;
 - 3) конкурсное производство

5.2.3 Типовые практико-ориентированные задания (задачи, кейсы)

1. По данным бухгалтерской отчетности рассчитайте коэффициенты ликвидности и оцените риск банкротства предприятия. Сформулируйте меры антикризисного управления.
2. По данным бухгалтерской отчетности рассчитайте коэффициенты финансовой устойчивости и оцените риск банкротства предприятия. Сформулируйте меры антикризисного управления.
3. По данным бухгалтерской отчетности рассчитайте показатели прибыли и рентабельности и оцените риск банкротства предприятия. Сформулируйте меры антикризисного управления.
4. Примените модель Э. Альтмана, сделайте выводы, Сформулируйте меры антикризисного управления.

5.3 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, владений (навыков и (или) практического опыта деятельности)

5.3.1 Условия допуска обучающегося к промежуточной аттестации и порядок ликвидации академической задолженности

Проведение промежуточной аттестации регламентировано локальным нормативным актом СПбГУПТД «Положение о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся»

5.3.2 Форма проведения промежуточной аттестации по дисциплине

Устная Письменная Компьютерное тестирование Иная

5.3.3 Особенности проведения промежуточной аттестации по дисциплине

Отсутствие возможности пользоваться конспектом и иными материалами; верное решение задачи является принципиальным момент для получения зачета; время на подготовку теоретического вопроса и решение задачи - 60 минут.

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

6.1 Учебная литература

Автор	Заглавие	Издательство	Год издания	Ссылка
6.1.1 Основная учебная литература				
Фирсова А.А.	Антикризисное управление. – 3-е изд., стер. Учебное пособие	Москва: Флинта	2019	https://ibooks.ru/reading.php?short=1&productid=334705
Мазниченко, В. Л., Смирнова, И. Ю.	Антикризисное управление	Симферополь: Университет экономики и управления	2020	http://www.iprbookshop.ru/108054.html

Аверина, Т. А., Баркалов, С. А.	Антикризисное управление в структурных схемах	Воронеж: Воронежский государственный технический университет, ЭБС АСВ	2022	https://www.iprbookshop.ru/127227.html
6.1.2 Дополнительная учебная литература				
Жикина О. В., Сметанина Т. В.	Антикризисный менеджмент. Диагностика и прогнозирование банкротства	СПб.: СПбГУПТД	2017	http://publish.sutd.ru/tp_ext_inf_publish.php?id=2017574
Жикина О. В., Сметанина Т. В.	Антикризисный менеджмент. Правовое регулирование банкротства	СПб.: СПбГУПТД	2018	http://publish.sutd.ru/tp_ext_inf_publish.php?id=2018102

6.2 Перечень профессиональных баз данных и информационно-справочных систем

1. Единый федеральный реестр сведений юридически значимых сведений о фактах деятельности юридических лиц, индивидуальных предпринимателей и иных субъектов экономической деятельности.

[Электронный ресурс]. URL <https://fedresurs.ru/>

2. Официальный сайт "Корпоративный менеджмент". [Электронный ресурс]. URL <http://www.cfin.ru/>

3. Справочная правовая система "КонсультантПлюс". [Электронный ресурс]. URL <http://www.consultant.ru/>

4. Электронно-библиотечная система IPRbooks [Электронный ресурс]. URL: <http://www.iprbookshop.ru/>

6.3 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения

Microsoft Windows

MicrosoftOfficeProfessional

6.4 Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Аудитория	Оснащение
Учебная аудитория	Специализированная мебель, доска
Компьютерный класс	Мультимедийное оборудование, компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду