

УТВЕРЖДАЮ  
Первый проректор, проректор  
по УР

\_\_\_\_\_ А.Е. Рудин

## Рабочая программа дисциплины

**Б1.В.11** Управление в индустрии спорта

Учебный план: 2025-2026 38.03.02 ИБК Спорт мен ОО №1-1-62.plx

Кафедра: **29** Менеджмента

Направление подготовки:  
(специальность) 38.03.02 Менеджмент

Профиль подготовки: Спортивный менеджмент  
(специализация)

Уровень образования: бакалавриат

Форма обучения: очная

### План учебного процесса

Семестр (курс для ЗАО)	Контактная работа обучающихся		Сам. работа	Контроль, час.	Трудоё мкость, ЗЕТ	Форма промежуточной аттестации
	Лекции	Практ. занятия				
7	УП	32	32	115,75	0,25	Зачет
	РПД	32	32	115,75	0,25	
8	УП	18	36	99	27	Экзамен
	РПД	18	36	99	27	
Итого	УП	50	68	214,75	27,25	
	РПД	50	68	214,75	27,25	

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утверждённым приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 970

Составитель (и):

кандидат экономических наук, Доцент

\_\_\_\_\_

Касаткин Б.П.

От кафедры составителя:

Заведующий кафедрой менеджмента

\_\_\_\_\_

Титова Марина Николаевна

От выпускающей кафедры:

Заведующий кафедрой

\_\_\_\_\_

Титова Марина Николаевна

Методический отдел:

\_\_\_\_\_

## 1 ВВЕДЕНИЕ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ

**1.1 Цель дисциплины:** Освоение студентами системы научно-практических знаний в области спортивного менеджмента и их применение в будущей профессиональной деятельности

### 1.2 Задачи дисциплины:

Сформировать у студентов мотивацию к познанию теории и практики спортивного менеджмента; обеспечить усвоение студентами знаний в области спортивного менеджмента, основных закономерностей, принципов, средств, методов и технологий, применяемых в теории и практике спортивного менеджмента; сформировать мировоззренческие позиции на значимость спортивного менеджмента и его роль в развитии сферы физической культуры и спорта.

### 1.3 Требования к предварительной подготовке обучающегося:

Предварительная подготовка предполагает создание основы для формирования компетенций, указанных в п. 2, при изучении дисциплин:

- Спортивное предпринимательство
- Спортивный маркетинг
- Управление спортивной инфраструктурой
- Физическая культура и спорт
- Бизнес-планирование
- Спортивное право
- Спортивный клубный менеджмент
- Экономика индустрии спорта
- Методы принятия управленческих решений
- Мировой спорт и международные спортивные проекты
- PR и GR в индустрии спорта

## 2 КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

<b>ПК-1: Способен разрабатывать и утверждать текущие и перспективные планы работы, определять целевые показатели деятельности</b>
<b>Знать:</b> Основополагающие модели управления и их адаптируемость к индустрии спорта; характеристики физкультурно-спортивной организации как юридического лица. Организационно-правовые формы физкультурно-спортивных организаций. Коммерческие и некоммерческие организации как виды юридических в лиц в сфере физической культуры и спорта.
<b>Уметь:</b> Классифицировать модели спортивного менеджмента, использовать законы функционального менеджмента применительно к области физической культуры и спорта, уточнять виды и цели спортивного менеджмента, определять трудо-правовой статус спортивного менеджера, менеджера профессионального спортивного клуба
<b>Владеть:</b> Навыками установления календарных характеристик работ по управленческому циклу, релевантных диапазонов менеджмента с учетом специфики физической культуры и спорта

## 3 РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Наименование и содержание разделов, тем и учебных занятий	Семестр (курс для ЗАО)	Контактная работа		СР (часы)	Инновац. формы занятий	Форма текущего контроля
		Лек. (часы)	Пр. (часы)			
Раздел 1. Теоретические основы менеджмента физической культуры и спорта	7					Д,Р,О
Тема 1. Сущность и характерные черты современного менеджмента		2	2		ГД	
Тема 2. Современные подходы в менеджменте: количественный, процессный, системный и ситуационный. Их сущность и основные отличия. Национальные особенности менеджмента. Проблемы менеджмента в условиях современной экономики России.		4	2	1,75	РИ	
Тема 3. Понятие «системы» и системного подхода в управлении. Структура и типы организационных связей. Основные категории менеджмента.		2	2	10	АС	
Раздел 2. Структура управления физической культурой и спортом.						Д,Р,О

Тема 4. Государственные органы управления физической культурой и спортом, как органы специальной компетенции. Высшие органы власти и управления. Общественные спортивные организации.		4	2	10	ГД	
Тема 5. Цель и задачи управления физической культурой. Физическая культура и спорт как самостоятельная отрасль. Основные характеристики отрасли. Задачи и сущность управления отдельными подсистемами: физического воспитания, физической рекреации, двигательной реабилитации, спорта высших достижений.		2		14	АС	
Тема 6. Физическая культура и спорт в общеобразовательных учреждениях, в высших учебных заведениях, в детско-юношеских спортивных школах. Корпоративный спорт на промышленных предприятиях Профессиональный спорт: спорт высших достижений и профессионально-коммерческий спорт. Спортивные сооружения как необходимое звено для развития организационного механизма физической культуры и спорта.		4	3	10	РИ	
Раздел 3. Процесс и методы принятия управленческих решений в спортивном менеджменте.						
Тема 7. Принятие решений как коммуникативный процесс. Классификация, этапы и требования, предъявляемые к принятию решений.		2	3	10	АС	Д,О,Р,К
Тема 8. Типология коммуникаций в организации и за ее пределами. Взаимосвязи и коммуникации организаций в сфере физической культуры и спорта. Управленческая информация. Формы и средства информации.		2	3	10	РИ	
Тема 9. Процесс и методы принятия решений.		2	3	10	ГД	
Тема 10. Управленческая информация.		2	3	10	Т	
Раздел 4. Функции спортивного менеджмента						
Тема 11. Планирование в физкультурно-спортивных организациях государственного сектора экономики и коммерческих организациях. Формы, виды и технологии планирования.		2	3	10	АС	
Тема 12. Функция организации в спортивном менеджменте. Основные направления и составляющие организационных отношений. Функции координации и контроля.		2	3	10	РИ	Д,Р,О
Тема 13. Мотивация в спортивном менеджменте. Индивидуальная и групповая мотивация. Ступени мотивации. Правила работы с группой. Первичные и вторичные потребности. Потребности и мотивационное поведение. Мотивация и иерархия потребностей. Процессуальные теории мотивации.		2	3	10	ГД	
Итого в семестре (на курсе для ЗАО)		32	32	115,75		
Консультации и промежуточная аттестация (Зачет)		0,25				

Раздел 5. Правовые документы в системе спортивного менеджмента						
Тема 14. Федеральный закон «О физической культуре и спорте в Российской Федерации». Основные правовые документы, используемые в менеджменте физкультурно-спортивных организаций.		2	6	10	АС	Д,Р,О
Тема 15. Организационно-правовые формы и типология организаций в сфере физической культуры и спорта. Основные формы договоров в сфере физической культуры и спорта.		2	6	10	РИ	
Тема 16. Договоры в сфере физической культуры и спорта		2	6	10	ГД	
Раздел 6. Маркетинговая деятельность в сфере физической культуры и спорта.	8					Д,Р,О
Тема 17. Понятие «услуга». Классификация услуг в физической культуре и спорте. Общие принципы и требования, предъявляемые к физкультурно-спортивным услугам.		2	3	10	АС	
Тема 18. Система физкультурно-спортивных услуг для населения. Ценовая политика услуг, предоставляемых в физкультурно-спортивных организациях и на спортивных сооружениях.		2	3	10	ГД	
Тема 19. Маркетинговая деятельность и бизнес-планирование в системе менеджмента спортивных организаций.		2	3	10	РИ	
Раздел 7. Социально-психологический портрет организатора массовой и профессиональной физической культуры						Д,Р,О
Тема 20. Стили руководства в управлении. Двухмерная трактовка стилей. Управленческая решетка. Ресурсы менеджера. Формирование трудового коллектива: этапы, особенности взаимодействия менеджера и коллектива. Теории мотивации и типы руководства.	2	3	20	АС		
Тема 21. Понятие «лидерства». Имидж менеджера. Психологическая устойчивость руководителя как основа нормальной обстановки в организации.	2	3	18,25	ГД		
Тема 22. Конфликты в коллективе и пути их преодоления. Причины и виды конфликтов. Методы управления конфликтами. Последствия конфликтов. Управление конфликтами в организации.	2	3	0,75	РИ		
Итого в семестре (на курсе для ЗАО)	18	36	99			
Консультации и промежуточная аттестация (Экзамен)		2,5	24,5			
<b>Всего контактная работа и СР по дисциплине</b>		120,75	239,25			

#### 4 КУРСОВОЕ ПРОЕКТИРОВАНИЕ

Курсовое проектирование учебным планом не предусмотрено

#### 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

##### 5.1 Описание показателей, критериев и системы оценивания результатов обучения

##### 5.1.1 Показатели оценивания

Код компетенции	Показатели оценивания результатов обучения	Наименование оценочного средства
ПК-1	<p>Характеризует различные модели управления в индустрии спорта. Описывает законы функционального менеджмента применительно к области физической культуры и спорта.</p> <p>Использует основные правовые документы в менеджменте физкультурно-спортивных организаций. Анализирует и технологии планирования.</p> <p>Предлагает варианты календарных характеристик работ по управленческому циклу, релевантных диапазонов менеджмента с учетом специфики физической культуры и спорта.</p>	<p>Вопросы для устного собеседования</p> <p>Практико-ориентированные задания</p>

### 5.1.2 Система и критерии оценивания

Шкала оценивания	Критерии оценивания сформированности компетенций	
	Устное собеседование	Письменная работа
5 (отлично)	Полный, исчерпывающий ответ, явно демонстрирующий глубокое понимание предмета в оцениваемой области. Учитываются баллы, накопленные в течение семестра.	
4 (хорошо)	Ответ стандартный, в целом качественный, основан на всех обязательных источниках информации. Присутствуют небольшие пробелы в знаниях или несущественные ошибки. Учитываются баллы, накопленные в течение семестра.	
3 (удовлетворительно)	Ответ неполный, основанный только на лекционных материалах. При	
	понимании сущности предмета в целом. Существенные ошибки или пробелы в знаниях сразу по нескольким темам, незнание (путаница) важных терминов (показателей). Учитываются баллы, накопленные в течение семестра.	
2 (неудовлетворительно)	Неспособность ответить на вопрос без помощи экзаменатора. Незнание значительной части принципиально важных элементов дисциплины. Многочисленные грубые ошибки. Не учитываются баллы, накопленные в течение семестра.	
Зачтено	Полный, исчерпывающий ответ, явно демонстрирующий глубокое понимание предмета в оцениваемой области.	
Не зачтено	Неспособность ответить на вопрос без помощи экзаменатора. Незнание значительной части принципиально важных элементов дисциплины. Многочисленные грубые ошибки.	

## 5.2 Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности

### 5.2.1 Перечень контрольных вопросов

№ п/п	Формулировки вопросов
Семестр 7	
1	Выработка управленческого решения по физической культуре и спорту.
2	Меры государственной поддержки физической культуры и спорта в рыночных условиях
3	Мотивация как функция спортивного менеджмента
4	Продвижение как функция маркетинговой деятельности спортивной организации

5	Сущность, виды и задачи управления;
6	Управленческий процесс и его элементы
7	Эффективность управления
8	Способы принятия управленческого решения
9	Факторы трудовой мотивации Ф. Герцберг
Семестр 8	
10	Нормативные и индивидуальные Указы Президента Российской Федерации
11	Составление договора в сфере физической культуры и спорта
12	Стили управления
13	Конфликты в управлении
14	Методы управления конфликтами.
15	Управление конфликтами в организации.
16	Понятие «лидерства»
17	Имидж менеджера.
18	Психологическая устойчивость руководителя как основа нормальной обстановки в спортивной организации.
19	Управленческая решетка.
20	Ресурсы менеджера
21	Формирование трудового коллектива: этапы, особенности взаимодействия менеджера и коллектива
22	Теории мотивации и типы руководства

### 5.2.2 Типовые тестовые задания

Не предусмотрены

### 5.2.3 Типовые практико-ориентированные задания (задачи, кейсы)

Задача 1: Имеются два варианта вложения капитала в спортивный клуб. В первом варианте из 100 случаев в 55 был получен доход 100 тыс. р, в 45 случаях – 80 тыс. р. Во втором варианте из 160 случаев в 10 был получен доход 300 тыс. р., в 80 случаях – 110 тыс. р., в 70 случаях - 20 тыс. р. Необходимо выбрать наиболее доходный вариант вложения капитала.

Задача 2: Вы располагаете определенным капиталом и рассматриваете альтернативные возможности вложения его либо в фитнес-клуб, либо в футбольный клуб.

Вероятность успеха вложения капитала в фитнес-клуб – 0,2, то же в футбольный клуб – 0,7.

Вероятность неуспеха вложения капитала в фитнес-клуб – 0,8, то же в футбольный клуб – 0,3.

В случае успеха фитнес-клуб дает 90 % прибыли, футбольный клуб – 30 %.

В случае неуспеха фитнес-клуб дает 10 %, футбольный клуб – 20 %.

Куда выгоднее вложить капитал?

## 5.3 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, владений (навыков и (или) практического опыта деятельности)

### 5.3.1 Условия допуска обучающегося к промежуточной аттестации и порядок ликвидации академической задолженности

Проведение промежуточной аттестации регламентировано локальным нормативным актом СПбГУПТД «Положение о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся»

### 5.3.2 Форма проведения промежуточной аттестации по дисциплине

Устная

Письменная

Компьютерное тестирование

Иная

### 5.3.3 Особенности проведения промежуточной аттестации по дисциплине

На подготовку к экзамену и зачету выделяется 40 минут..

## 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 6.1 Учебная литература

Автор	Заглавие	Издательство	Год издания	Ссылка
<b>6.1.1 Основная учебная литература</b>				
Дорофеева, Л. И.	Менеджмент	Москва: Ай Пи Ар Медиа	2021	<a href="http://www.iprbookshop.ru/110571.html">http://www.iprbookshop.ru/110571.html</a>
Захаров, О. Ю.	Безопасность в системе спортивного менеджмента	Ростов-на-Дону, Таганрог: Издательство Южного федерального университета	2023	<a href="https://www.iprbookshop.ru/138007.html">https://www.iprbookshop.ru/138007.html</a>

Беляцкий, Н. П.	Креативный менеджмент	Минск: Вышэйшая школа	2022	<a href="https://www.iprbooks.hop.ru/129960.html">https://www.iprbooks.hop.ru/129960.html</a>
<b>6.1.2 Дополнительная учебная литература</b>				
Наролина, Т. С., Пахомова, Ю. В.	Менеджмент	Воронеж: Воронежский государственный технический университет, ЭБС АСВ	2020	<a href="http://www.iprbookshop.ru/108176.html">http://www.iprbookshop.ru/108176.html</a>
Козлов, В. С., Филипюк, А. О.	Менеджмент спортивных организаций	Донецк: Донецкая академия управления и государственной службы	2021	<a href="https://www.iprbooks.hop.ru/123486.html">https://www.iprbooks.hop.ru/123486.html</a>

## 6.2 Перечень профессиональных баз данных и информационно-справочных систем

Портал для официального опубликования стандартов Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии [Электронный ресурс]. URL: <http://standard.gost.ru/wps/portal/>

Официальный интернет-портал правовой информации (федеральная государственная информационная система) [Электронный ресурс]. URL: <http://pravo.gov.ru>

Министерство экономического развития Российской Федерации. Федеральная государственная информационная система территориального планирования [Электронный ресурс]. URL: <https://fgistp.economy.gov.ru/>

## 6.3 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения

MicrosoftOfficeProfessional

Microsoft Windows

## 6.4 Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Аудитория	Оснащение
Лекционная аудитория	Мультимедийное оборудование, специализированная мебель, доска
Учебная аудитория	Специализированная мебель, доска