

УТВЕРЖДАЮ  
Первый проректор, проректор  
по УР

\_\_\_\_\_ А.Е. Рудин

## Рабочая программа дисциплины

**Б1.В.ДВ.04.02** Оценка эффективности деятельности организаций,  
осуществляющих спортивную подготовку

Учебный план: 2025-2026 38.03.02 ИБК Спорт мен ОО №1-1-62.plx

Кафедра: **29** Менеджмента

Направление подготовки:  
(специальность) 38.03.02 Менеджмент

Профиль подготовки: Спортивный менеджмент  
(специализация)

Уровень образования: бакалавриат

Форма обучения: очная

### План учебного процесса

Семестр (курс для ЗАО)	Контактная работа обучающихся		Сам. работа	Контроль, час.	Трудоё мкость, ЗЕТ	Форма промежуточной аттестации	
	Лекции	Практ. занятия					
8	УП	18	36	125,75	0,25	5	Зачет
	РПД	18	36	125,75	0,25	5	
Итого	УП	18	36	125,75	0,25	5	
	РПД	18	36	125,75	0,25	5	

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утверждённым приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 970

Составитель (и):

кандидат экономических наук, Доцент

\_\_\_\_\_

Шульгина Людмила  
Анатольевна

От кафедры составителя:

Заведующий кафедрой менеджмента

\_\_\_\_\_

Титова Марина Николаевна

От выпускающей кафедры:

Заведующий кафедрой

\_\_\_\_\_

Титова Марина Николаевна

Методический отдел:

\_\_\_\_\_

## 1 ВВЕДЕНИЕ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ

**1.1 Цель дисциплины:** Сформировать компетенции обучающегося в области оценка эффективности деятельности организаций, осуществляющих спортивную подготовку, всестороннее и комплексное изучение различных аспектов эффективности функционирования спортивных объектов

**1.2 Задачи дисциплины:**

- формировать у студента навыки использовать систематизированные теоретические и практические знания для оценки эффективности организаций в индустрии спорта

**1.3 Требования к предварительной подготовке обучающегося:**

Предварительная подготовка предполагает создание основы для формирования компетенций, указанных в п. 2, при изучении дисциплин:

- Анализ финансово-хозяйственной деятельности
- Оценка бизнеса в физкультурно-спортивной сфере
- Управление спортивной инфраструктурой
- Производственная практика (практика по получению профессиональных навыков)
- Стратегический менеджмент
- Спортивное предпринимательство
- Экономика индустрии спорта
- Операционный менеджмент
- Информационные технологии в экономике и менеджменте
- Спортивный клубный менеджмент

## 2 КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

<b>ПК-6: Способен группировать статистические данные по утвержденным методикам</b>
<b>Знать:</b> категориальный аппарат, критерии и систему показателей эффекта и эффективности
<b>Уметь:</b> анализировать виды эффективности в контексте менеджмента спортивной организации
<b>Владеть:</b> навыками расчета показателей эффективности на основе преобразования данных, обеспечения сопоставимости показателей, прогнозируемой динамики изменений.

## 3 РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Наименование и содержание разделов, тем и учебных занятий	Семестр (курс для ЗАО)	Контактная работа		СР (часы)	Инновац. формы занятий	Форма текущего контроля
		Лек. (часы)	Пр. (часы)			
Раздел 1. Критерии оценки эффективности организаций в индустрии спорта	8					Д,О
Тема 1. Понятие эффективности в спорте Принципы оценки эффективности использования спортивных объектов		1	2	15	ИЛ	
Тема 2. Информационная база оценки эффективности использования спортивных объектов Исследование критериев оценки эффективности использования спортивных объектов		1	2	15	ГД	
Раздел 2. Оценка эффективности использования спортивных объектов						О
Тема 3. Показатели эффективности использования спортивных объектов Анализ фактической загрузки и пропускной способности спортивных объектов		2	2	15	АС	
Тема 4. Порядок определения эффективности использования спортивных объектов Альтернативные методы оценки и анализа эффективности использования спортивных объектов		4	2	15	АС	
Раздел 3. Критерии оценки состояния и уровня готовности спортивных объектов					Д,О	

Тема 5. Информационное обеспечение Юридическое обеспечение спортивного объекта Доступность объекта для широких групп населения		3	4		ГД	
Тема 6. Готовность спортивного объекта к оказанию услуг инвалидам Методическое и кадровое обеспечение спортивного объекта Обеспечение безопасности спортивного объекта		2	4	20	АС	
Раздел 4. Создание системы мониторинга эффективности использования спортивных объектов						
Тема 7. Планирование результатов и значений ключевых показателей эффективности использования объектов (сооружений) Сбор и обработка данных и интерпретация результатов		3	2	23,75	АС	ДС,О
Тема 8. Анализ результатов мониторинга спортивных объектов Принятие решений по результатам мониторинга спортивного объекта		2	3	22	АС	
Итого в семестре (на курсе для ЗАО)		18	21	125,75		
Консультации и промежуточная аттестация (Зачет)		0,25				
<b>Всего контактная работа и СР по дисциплине</b>		54,25		125,75		

#### 4 КУРСОВОЕ ПРОЕКТИРОВАНИЕ

Курсовое проектирование учебным планом не предусмотрено

#### 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

##### 5.1 Описание показателей, критериев и системы оценивания результатов обучения

##### 5.1.1 Показатели оценивания

Код компетенции	Показатели оценивания результатов обучения	Наименование оценочного средства
ПК-6	Перечисляет критерии оценки эффективности организаций в индустрии спорта. Дает понятие эффективности в спорте, принципы оценки эффективности использования спортивных объектов  Анализирует фактическую загрузку и пропускную способности спортивных объектов Рассчитывает показатели эффективности использования спортивных объектов	Вопросы для устного собеседования Практические задания

##### 5.1.2 Система и критерии оценивания

Шкала оценивания	Критерии оценивания сформированности компетенций	
	Устное собеседование	Письменная работа
Зачтено	Обучающийся своевременно выполнил практические работы и представил результаты, возможно допуская несущественные ошибки в ответе на вопросы преподавателя. Учитываются баллы, накопленные в течение семестра	

Не зачтено	Обучающийся не выполнил (выполнил частично) практические работы, не представил результаты, допустил существенные ошибки в ответе на вопросы преподавателя. Не учитываются баллы, накопленные в течение семестра
------------	---

## 5.2 Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности

### 5.2.1 Перечень контрольных вопросов

№ п/п	Формулировки вопросов
Семестр 8	
1	Понятие эффективности в спорте
2	Принципы оценки эффективности использования спортивных объектов
3	Информационная база оценки эффективности в спорте
4	Критерии оценки эффективности использования спортивных объектов
5	Показатели эффективности использования спортивных объектов
6	Анализ фактической загрузки и пропускной способности спортивных объектов
7	Порядок определения эффективности использования спортивных объектов
8	Альтернативные методы оценки и анализа эффективности использования спортивных объектов
9	Критерии оценки состояния спортивных объектов
10	Критерии оценки уровня готовности спортивных объектов
11	Юридическое обеспечение готовности спортивных объектов
12	Доступность объекта для широких групп населения
13	Готовность спортивного объекта к оказанию услуг инвалидам
14	Методическое обеспечение готовности спортивного объекта
15	Кадровое обеспечение спортивного объекта
16	Система мониторинга эффективности использования спортивных объектов
17	Ключевые показатели эффективности использования объектов (сооружений)
18	Сбор и обработка данных и интерпретация результатов готовности спортивного объекта
19	Анализ результатов мониторинга готовности спортивных объектов
20	Разработка решений по результатам мониторинга готовности спортивного объекта

### 5.2.2 Типовые тестовые задания

### 5.2.3 Типовые практико-ориентированные задания (задачи, кейсы)

Определить следующие показатели технического состояния спортивного объекта:

- а) общая площадь (в т.ч. полезная), кв.м.;
- б) год ввода объекта в эксплуатацию;
- в) фактический срок эксплуатации объекта;
- г) остаточная стоимость объекта на конец отчетного периода, тыс. рублей;
- д) включение объекта во Всероссийский реестр объектов спорта (дата).

## 5.3 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, владений (навыков и (или) практического опыта деятельности)

### 5.3.1 Условия допуска обучающегося к промежуточной аттестации и порядок ликвидации академической задолженности

Проведение промежуточной аттестации регламентировано локальным нормативным актом СПбГУПТД «Положение о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся»

### 5.3.2 Форма проведения промежуточной аттестации по дисциплине

Устная  +  Письменная  Компьютерное тестирование  Иная

### 5.3.3 Особенности проведения промежуточной аттестации по дисциплине

Зачет проводится в устной форме по утвержденным вопросам и практическим заданиям

## 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

## 6.1 Учебная литература

Автор	Заглавие	Издательство	Год издания	Ссылка
<b>6.1.1 Основная учебная литература</b>				
У., Эккерсон, Сатунин, А., Меньшикова, А.	Панели индикаторов как инструмент управления: ключевые показатели эффективности, мониторинг деятельности, оценка результатов	Москва: Альпина Паблишер	2019	<a href="http://www.iprbookshop.ru/86755.html">http://www.iprbookshop.ru/86755.html</a>
Янкевич, И. Е., Ярошинская, А. П., Ермолина, Н. В., Зинчук, Н. А., Морозова, О. В.	Спортивные сооружения	Астрахань: Астраханский государственный университет, Издательский дом «Астраханский университет»	2020	<a href="http://www.iprbookshop.ru/108854.html">http://www.iprbookshop.ru/108854.html</a>
Логинова, О. А., Объедкова, Л. П.	Основы управления спортивными организациями	Москва: Научный консультант	2019	<a href="http://www.iprbookshop.ru/104967.html">http://www.iprbookshop.ru/104967.html</a>
<b>6.1.2 Дополнительная учебная литература</b>				
Петров, П. К.	Информационные технологии в физической культуре и спорте	Саратов: Вузовское образование	2020	<a href="http://www.iprbookshop.ru/98504.html">http://www.iprbookshop.ru/98504.html</a>

## 6.2 Перечень профессиональных баз данных и информационно-справочных систем

1. Единый федеральный реестр сведений юридически значимых сведений о фактах деятельности юридических лиц, индивидуальных предпринимателей и иных субъектов экономической деятельности. [Электронный ресурс]. URL <https://fedresurs.ru/>
2. Официальный сайт "Корпоративный менеджмент". [Электронный ресурс]. URL <http://www.cfin.ru/>
3. Справочная правовая система "КонсультантПлюс". [Электронный ресурс]. URL <http://www.consultant.ru/>
4. Электронно-библиотечная система IPRbooks [Электронный ресурс]. URL: <http://www.iprbookshop.ru/>
5. Библиотека международной спортивной информации. – Режим доступа : <http://bmsi.ru/>
6. Центральная отраслевая библиотека по физической культуре и спорту. – Режим доступа : <http://lib.sportedu.ru>
7. Научно-теоретический журнал «Теория и практика физической культуры», научно-методический журнал «Физическая культура: воспитание, образование, тренировка». – Режим доступа : <http://www.teoriya.ru>.
8. Theory and Practice of Physical Culture. Monthly Scientific Theoretical Journal. – Режим доступа : <http://www.teoriya.ru/en/taxonomy/term/3>

## 6.3 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения

Microsoft Windows

MicrosoftOfficeProfessional

1С:Предприятие 8. Комплект для обучения в высших и средних учебных заведениях. Продажа по договору с учебными заведениями об использовании в учебном процессе по заявкам

СПС КонсультантПлюс

## 6.4 Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Аудитория	Оснащение
Учебная аудитория	Специализированная мебель, доска
Лекционная аудитория	Мультимедийное оборудование, специализированная мебель, доска