

УТВЕРЖДАЮ  
Первый проректор, проректор  
по УР

\_\_\_\_\_ А.Е. Рудин

## Рабочая программа дисциплины

**Б1.О.32** Финансовый менеджмент

Учебный план: 2025-2026 38.03.02 ИФСТЗ Кадровый мен (HR-менеджмент) ОЗО №1-3-175.plx

Кафедра: **29** Менеджмента

Направление подготовки:  
(специальность) 38.03.02 Менеджмент

Профиль подготовки: Кадровый менеджмент (HR-менеджмент)  
(специализация)

Уровень образования: бакалавриат

Форма обучения: очно-заочная

### План учебного процесса

Семестр (курс для ЗАО)	Контактная работа обучающихся		Сам. работа	Контроль, час.	Трудоём- кость, ЗЕТ	Форма промежуточной аттестации
	Лекции	Практ. занятия				
4	УП	4	32		1	
	РПД	4	32		1	
5	УП	4	83	9	3	Экзамен
	РПД	4	83	9	3	
Итого	УП	8	115	9	4	
	РПД	8	115	9	4	

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утверждённым приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 970

Составитель (и):

кандидат технических наук, Доцент

\_\_\_\_\_

Хапирашвили Людмила  
Александровна

От кафедры составителя:

Заведующий кафедрой менеджмента

\_\_\_\_\_

Титова Марина Николаевна

От выпускающей кафедры:

Заведующий кафедрой

\_\_\_\_\_

Лизовская Вероника  
Владимировна

Методический отдел:

\_\_\_\_\_

## 1 ВВЕДЕНИЕ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ

**1.1 Цель дисциплины:** Сформировать компетенции обучающегося в области управления активами предприятия, источниками их финансирования, формирования оптимальной структуры капитала и принятия эффективных решений финансового характера.

### 1.2 Задачи дисциплины:

- изучить особенности формирования и рационального использования финансовых ресурсов в объеме, достаточном для текущего и перспективного развития;
- овладеть методами управления и оптимизации денежных потоков;
- изучить методы управления стоимостью капитала предприятия;
- изучить методы оперативной мобилизации необходимых объемов денежных средств при появлении высокоэффективных финансовых вложений, уметь обосновать свое решение расчетами;
- выявить финансовые проблемы, определить пути их решения в рамках конкретного предприятия.

### 1.3 Требования к предварительной подготовке обучающегося:

Предварительная подготовка предполагает создание основы для формирования компетенций, указанных в п. 2, при изучении дисциплин:

Экономика предприятия

## 2 КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

**ОПК-1: Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории**

**Знать:** принципы и методики финансового управления предприятием, направленные на повышение эффективности его деятельности в конкурентной рыночной среде

**Уметь:** применять современные методы финансового планирования и прогнозирования в профессиональной деятельности, разрабатывать механизм и структурную схему управления финансами организации

**Владеть:** – навыками использования технологий и инструментов финансового менеджмента в процессе оценки эффективности функционирования организации

## 3 РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Наименование и содержание разделов, тем и учебных занятий	Семестр (курс для ЗАО)	Контактная работа		СР (часы)	Инновац. формы занятий	Форма текущего контроля
		Лек. (часы)	Пр. (часы)			
Раздел 1. Теоретические основы финансового менеджмента	4					О
Тема 1. Понятие, цель, задачи, концепции финансового менеджмента		2		8	ИЛ	
Тема 2. Управление финансовыми рисками.		1		10	ИЛ	
Тема 3. Управление денежными потоками организации.		1		14		
Итого в семестре (на курсе для ЗАО)		4		32		
Консультации и промежуточная аттестация - нет			0			
Раздел 2. Управление активами организации	5					О
Тема 4. Управление оборотными активами.		1	2	12	ИЛ	
Тема 5. Управление внеоборотными активами.			2	12		
Тема 6. Управление финансовыми активами.			2	14	ИЛ	
Раздел 3. Управление капиталом организации						О
Тема 7. Управление собственным и заемным капиталом.		1	3	18	ИЛ	
Тема 8. Риск и левверидж		2	2	18	ИЛ	
Тема 9. Дивидендная политика организации			1	9	ИЛ	
Итого в семестре (на курсе для ЗАО)			4	12	83	

Консультации и промежуточная аттестация (Экзамен)		2,5	6,5		
<b>Всего контактная работа и СР по дисциплине</b>		22,5	121,5		

#### 4 КУРСОВОЕ ПРОЕКТИРОВАНИЕ

Курсовое проектирование учебным планом не предусмотрено

#### 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

##### 5.1 Описание показателей, критериев и системы оценивания результатов обучения

##### 5.1.1 Показатели оценивания

Код компетенции	Показатели оценивания результатов обучения	Наименование оценочного средства
ОПК-1	Использует основные методы финансового менеджмента для стоимостной оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия решений по финансированию активов, по оптимизации структуры капитала организации. Применяет основные способы и средства получения, хранения, переработки информации, навыки работы с компьютером. Выбирает и использует методы анализа финансовой отчетности организации. Составляет финансовые планы и прогнозы, выполняет оценку инвестиционных проектов, стоимости и доходности ценных бумаг.	Вопросы устного собеседования Типовые практико-ориентированные задания
	Выполняет количественную оценку степени финансовых рисков.	

##### 5.1.2 Система и критерии оценивания

Шкала оценивания	Критерии оценивания сформированности компетенций	
	Устное собеседование	Письменная работа
5 (отлично)	Полный, исчерпывающий ответ, демонстрирующий глубокое понимание предмета и широкую эрудицию в оцениваемой области. Критический, оригинальный подход к материалу.	
4 (хорошо)	Ответ полный, основанный на проработке всех обязательных источников информации. Подход к материалу ответственный, но стандартный. Присутствуют небольшие пробелы в знаниях или несущественные ошибки.	
3 (удовлетворительно)	Ответ воспроизводит в основном лекционные материалы, без самостоятельной работы с рекомендованной литературой. Демонстрирует понимание предмета в целом, без углубления в детали. Присутствуют существенные ошибки или пробелы в знаниях по некоторым темам.	
2 (неудовлетворительно)	Неспособность ответить на вопрос без помощи экзаменатора. Незнание значительной части принципиально важных элементов дисциплины. Многочисленные грубые ошибки. Попытка списывания, использования неразрешенных технических устройств	

##### 5.2 Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности

##### 5.2.1 Перечень контрольных вопросов

№ п/п	Формулировки вопросов
-------	-----------------------

Курс 4

1	1. Понятие, цели и задачи финансового менеджмента
2	2. Информационное обеспечение финансового менеджмента.
3	3. Сущность и классификация финансовых рисков
4	4. Политика управления финансовыми рисками
5	5. Способы снижения степени финансовых рисков
6	6. Понятие и классификация денежного потока
7	7. Управление денежными потоками
8	8. Методы оптимизации денежных потоков
9	9. Политика управления оборотными активами организации
10	10. Управление элементами оборотных активов
11	11. Управление финансированием активов организации
12	12. Управление обновлением внеоборотных активов
13	13. Лизинг как способ финансирования основных средств
14	14. Понятие финансовых активов, их оценка
15	15. Доходность финансовых активов
16	16. Формирование инвестиционного портфеля
17	17. Управление собственным капиталом организации
18	18. Управление заемным капиталом
19	19. Управление кредиторской задолженностью
20	20. Понятие стоимости капитала
21	21. Структура капитала и ее оптимизация
22	22. Оценка операционного леввериджа
23	23. Оценка финансового леввериджа
24	24. Типы дивидендной политики

### 5.2.2 Типовые тестовые задания

Тест 1. Финансовые отношения связаны:

- 1) с оплатой товаров и услуг;
- 2) с образованием денежных фондов;
- 3) с образованием, распределением и использованием денежных средств.

Тест 2. WACC - это:

- 1) стоимость заемного капитала;
- 2) стоимость собственного капитала;
- 3) средневзвешенная стоимость капитала;
- 4) совокупная рыночная стоимость фирмы.

Тест 3. Дивиденд на одну акцию определяется:

- 1) по прибыли до налогообложения;
- 2) по чистой прибыли;
- 3) по прибыли от обычных видов деятельности.

Тест 4. Финансовый цикл рассчитывается как сумма:

- 1) времени обращения дебиторской задолженности и готовой продукции;
- 2) времени обращения готовой продукции и среднего возраста запасов;
- 3) времени обращения дебиторской задолженности, среднего возраста запасов за минусом времени обращения кредиторской задолженности;
- 4) времени обращения дебиторской задолженности и среднего возраста запасов.

Тест 5. Составляющие финансового механизма:

- 1) финансовые методы и рычаги, информационное обеспечение;
- 2) финансовые методы и рычаги, система финансовых расчетов, информационное обеспечение;
- 3) финансовые методы и рычаги; правовое, нормативное и информационное обеспечение.

### 5.2.3 Типовые практико-ориентированные задания (задачи, кейсы)

1. Рассчитать операционный и финансовый циклы, если период оборота составил: запасов – 52 дня, дебиторской задолженности – 20 дней, кредиторской задолженности – 16 дней.

2. Рассчитать средневзвешенную стоимость капитала, если величина собственного капитала – 20 млн. р., заемного – 5 млн. р., а их стоимость – 16 % и 18 % соответственно. Ставка налога на прибыль – 20 %.

3. Предприятие выплатило дивиденды за отчетный год по 0,52 р. на акцию. В течение следующих трех лет темп прироста дивидендов составит 8 %, затем дивиденды будут расти с темпом 4 % в год (без ограничения во времени). Определить рыночную стоимость акции при ее доходности, равной 15 %.

### 5.3 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, владений (навыков и (или) практического опыта деятельности)

#### 5.3.1 Условия допуска обучающегося к промежуточной аттестации и порядок ликвидации академической задолженности

Проведение промежуточной аттестации регламентировано локальным нормативным актом СПбГУПТД «Положение о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся»

#### 5.3.2 Форма проведения промежуточной аттестации по дисциплине

Устная  Письменная  Компьютерное тестирование  Иная

#### 5.3.3 Особенности проведения промежуточной аттестации по дисциплине

Время на подготовку ответа - 0,5 часа

## 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 6.1 Учебная литература

Автор	Заглавие	Издательство	Год издания	Ссылка
<b>6.1.1 Основная учебная литература</b>				
Питер, Этрилл, Эдди, Маклейни, Ионов, В.	Финансовый менеджмент и управленческий учет для руководителей и бизнесменов	Москва: Альпина Паблишер	2020	<a href="http://www.iprbookshop.ru/93035.html">http://www.iprbookshop.ru/93035.html</a>
Красникова, А. В., Фокина, О. М., Дударева, О. В., Елфимова, И. Ф., Лавренова, Г. А.	Финансовый менеджмент	Воронеж: Воронежский государственный технический университет, ЭБС АСВ	2022	<a href="https://www.iprbookshop.ru/125976.html">https://www.iprbookshop.ru/125976.html</a>
Кондрашов, И. Б., Лешкова-Сидашова, О. А.	Финансовый менеджмент	Москва: Ай Пи Ар Медиа	2022	<a href="https://www.iprbookshop.ru/126278.html">https://www.iprbookshop.ru/126278.html</a>
Рассказова, Е. Е.	Финансовый менеджмент. Ч.2	Москва: Российский университет транспорта (МИИТ)	2021	<a href="https://www.iprbookshop.ru/122152.html">https://www.iprbookshop.ru/122152.html</a>
Рассказова, Е. Е.	Финансовый менеджмент. Ч.1	Москва: Российский университет транспорта (МИИТ)	2021	<a href="https://www.iprbookshop.ru/122151.html">https://www.iprbookshop.ru/122151.html</a>
<b>6.1.2 Дополнительная учебная литература</b>				
Плотникова, Е. В., Тихомиров, А. Ф.	Финансовый менеджмент	Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого	2019	<a href="http://www.iprbookshop.ru/99828.html">http://www.iprbookshop.ru/99828.html</a>
Рожков, И. М., Пантелеев, А. П., Ларионова, И. А., Скрябин, О. О., Елисеева, Е. Н., Виноградская, Н. А., Рожкова, И. М.	Финансовый менеджмент	Москва: Издательский Дом МИСиС	2019	<a href="http://www.iprbookshop.ru/97911.html">http://www.iprbookshop.ru/97911.html</a>
Хапирашвили Л. А.	Финансовый менеджмент	Санкт-Петербург: СПбГУПТД	2019	<a href="http://publish.sutd.ru/tp_ext_inf_publish.php?id=2019342">http://publish.sutd.ru/tp_ext_inf_publish.php?id=2019342</a>

Балабин, А. А.	Финансовый менеджмент	Новосибирск: Новосибирский государственный технический университет	2019	<a href="http://www.iprbookshop.ru/99241.html">http://www.iprbookshop.ru/99241.html</a>
Рыжих Л. В.	Финансовый менеджмент	Санкт-Петербург: СПбГУПТД	2020	<a href="http://publish.sutd.ru/tp_ext_inf_publish.php?id=20209399">http://publish.sutd.ru/tp_ext_inf_publish.php?id=20209399</a>
Кузьмина, А. А.	Финансовый менеджмент	Москва: Издательский Дом МИСиС	2023	<a href="https://www.iprbookshop.ru/137567.html">https://www.iprbookshop.ru/137567.html</a>

## 6.2 Перечень профессиональных баз данных и информационно-справочных систем

1. Федеральный образовательный портал "Экономика. Социология. Менеджмент" [Электронный ресурс]. URL: <http://esocman.hse.ru>
2. Компьютерная справочно-правовая система Консультант Плюс [Электронный ресурс]. URL: <http://www.consultant.ru>
3. Библиографическая и реферативная база данных Scopus [Электронный ресурс]. URL: <http://www.scopus.com>);
4. Электронно-библиотечная система IPRbooks [Электронный ресурс]. URL: <http://www.iprbookshop.ru>
5. Электронная библиотека учебных изданий СПбГУПТД [Электронный ресурс]. URL: <http://publish.sutd.ru>

## 6.3 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения

MicrosoftOfficeProfessional  
Microsoft Windows  
СПС КонсультантПлюс

## 6.4 Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Аудитория	Оснащение
Компьютерный класс	Мультимедийное оборудование, компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду
Лекционная аудитория	Мультимедийное оборудование, специализированная мебель, доска