

УТВЕРЖДАЮ  
Первый проректор, проректор  
по УР

\_\_\_\_\_ А.Е. Рудин

## Рабочая программа дисциплины

**Б1.В.ДВ.02.01** Производственный менеджмент

Учебный план: 2025-2026 15.03.02 ВШПМ Принтмедиасист и комплексы ЗАО 1-3-135.plx

Кафедра: **2** Полиграфического оборудования и управления

Направление подготовки:  
(специальность) 15.03.02 Технологические машины и оборудование

Профиль подготовки: Принтмедиасистемы и комплексы  
(специализация)

Уровень образования: бакалавриат

Форма обучения: заочная

### План учебного процесса

Семестр (курс для ЗАО)	Контактная работа обучающихся		Сам. работа	Контроль, час.	Трудоём- кость, ЗЕТ	Форма промежуточной аттестации	
	Лекции	Практ. занятия					
4	УП	8	4	92	4	3	Зачет
	РПД	8	4	92	4	3	
Итого	УП	8	4	92	4	3	
	РПД	8	4	92	4	3	

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 15.03.02 Технологические машины и оборудование, утверждённым приказом Минобрнауки России от 09.08.2021 г. № 728

Составитель (и):

кандидат экономических наук, Директор института

\_\_\_\_\_

Тараненко Елена Юрьевна

От кафедры составителя:

Заведующий кафедрой полиграфического  
оборудования и управления

\_\_\_\_\_

Тараненко Елена Юрьевна

От выпускающей кафедры:

Заведующий кафедрой

\_\_\_\_\_

Тараненко Елена Юрьевна

Методический отдел:

\_\_\_\_\_

## 1 ВВЕДЕНИЕ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ

**1.1 Цель дисциплины:** Сформировать компетенции обучающегося в области производственного менеджмента на предприятии, раскрыть основные тенденции совершенствования управления производством в условиях рыночной экономики.

**1.2 Задачи дисциплины:**

- изучение теоретических основ управления производственной деятельностью предприятий производственной сферы;
- освоение методами принятия стратегических, тактических и оперативных решений в сфере управления производственной деятельностью предприятий;
- овладение методами анализа в сфере управления производственной деятельностью предприятий;
- получение навыков использования широкого спектра методов и средств принятия решений в области производственного менеджмента, в том числе на базе современных информационных технологий.

**1.3 Требования к предварительной подготовке обучающегося:**

Предварительная подготовка предполагает создание основы для формирования компетенций, указанных в п. 2, при изучении дисциплин:

Экономика и управление машиностроительным производством

Основы проектной деятельности

Экономика

Учебная практика (эксплуатационная практика)

### 2 КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

**ПК-7: Способен подготавливать элементы документации, проектов планов и программ проведения отдельных этапов работ в области принтмедиа систем и комплексов**

**Знать:** виды и принципы поиска информации для разработки стратегии управления предприятием, базовые рыночные стратегии управления производством.

**Уметь:** проводить анализ информации для определения стратегии предприятия; определять действующую стратегию производства.

**Владеть:** навыками анализа стратегии деятельности предприятия; навыками оценки результатов реализации задач по управлению производством.

### 3 РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Наименование и содержание разделов, тем и учебных занятий	Семестр (курс для ЗАО)	Контактная работа		СР (часы)	Инновац. формы занятий
		Лек. (часы)	Пр. (часы)		
Раздел 1. Понятие и сущность производственного менеджмента	4				
Тема 1. Предмет, задачи и логика дисциплины «Производственный менеджмент». Основные понятия и категории производственного менеджмента. Объекты и субъекты производственного менеджмента предприятия. Цели, задачи, логика и структура курса «Производственный менеджмент», его связь с другими дисциплинами учебного плана. Роль курса «Производственный менеджмент» в подготовке специалистов в области управления производством.		1		7	
Тема 2. Производственный менеджмент предприятий как система. Производственные системы. Понятия и закономерности. Состав производственной системы.			1	8	
Тема 3. Основы организации производства и труда на предприятиях. Принципы производственной системы. Организация производства: определение, принципы, формы, категории. Значение организации производства на малых и средних предприятиях в условиях рыночной экономики.		1		7	ГД

Тема 4. Основные этапы развития организации производства. Система Тейлора и ее развитие. Принципы производительности Г. Эмерсона. Принципы А. Файоля. Теория «человеческих отношений» и ее развитие. Предприятие как самостоятельная производственная система, цели и сущность функционирования. Элементы производственной системы. Основные положения теории производственных систем. Функциональные подсистемы предприятия.		1		7	
Раздел 2. Управление производством предприятия. Системное представление.					
Тема 5. Цели и задачи управления производством. Процесс управления производством: представление, принципы, принятие управленческого решения и контроль его выполнения. Формы и методы организации производства.			1	8	
Тема 6. Функции управления производством на предприятии. Схема цикла управления производством. Структура и взаимосвязь элементов системы управления производством. Признаки оптимальной структуры, влияющие факторы и признаки структуризации. Схема взаимосвязи элементов системы управления производством.		1		8	ИЛ
Тема 7. Организация и управление производственной инфраструктурой предприятий. Состав, содержание и задачи производственной инфраструктуры предприятий. Организация и управление техническим обслуживанием и ремонтом основных фондов. Система технического обслуживания и ремонта оборудования. Планирование осмотров и ремонтов оборудования.			1	8	
Тема 8. Элементы систем управления качеством и их взаимодействие. Сертификация продукции в Системе ГОСТ РФ. Организация и основные задачи службы управления качеством. Показатели качества в различных сферах деятельности предприятия: производство, обеспечение качества, бухгалтерский учет, конструирование, маркетинг, информационные услуги, закупочная деятельность. Система показателей качества. Основные причины брака. Обучение вопросам обеспечения качества продукции (услуг) на предприятии		1		8	
Раздел 3. Производственная стратегия деятельности предприятия					

Тема 9. Разработка производственной стратегии. Понятие экономической стратегии фирмы. Глобальные цели экономической стратегии фирмы. Правила и приемы экономической стратегии фирмы. Основные составляющие экономической стратегии. Локальные цели экономической стратегии. Миссия фирмы и ее элементы. Стратегическое планирование производства: требования и принципы. Стратегия на предприятиях: маркетинг, производство, финансы, кадры, снабжение.		1		8	ГД
Тема 10. Тактическое планирование производства. Основные задачи тактического планирования производства на предприятиях. Взаимосвязь и последовательность разработки планов предприятия. Принципы планирования. Связь уровней планирования. Длина горизонта планирования. Переменная при планировании. Потоки в планировании. Принципы организации плановой работы на предприятии. Приоритет планов. Классификация затрат на производство. Связь затрат и объема производства.			1	7	
Тема 11. Оперативное управление производством на предприятиях. Задачи и содержание системы управления производством. Основные элементы оперативного управления предприятием: управляемый процесс или параметр, обратная связь, сравнение, корректирующий фактор, планирующая система с участием человека. Общий процесс оперативного управления производством. Характеристика календарного планирования выпуска продукции. Основные стратегии планирования совокупного объема производства. Оперативное управление производством на межцеховом и цеховом условиях. График Ганта.		1		8	
Тема 12. Риск в решениях по управлению производством. Структура и функции современных систем управления риском производственной деятельности. Характеристика основных категорий и их учет в управленческих решениях производственного менеджмента предприятий. Виды потерь от риска. Факторы, увеличивающие риск.		1		8	
Итого в семестре (на курсе для ЗАО)		8	4	92	
Консультации и промежуточная аттестация (Зачет)		0,25			
<b>Всего контактная работа и СР по дисциплине</b>		12,25		92	

#### 4 КУРСОВОЕ ПРОЕКТИРОВАНИЕ

Курсовое проектирование учебным планом не предусмотрено

#### 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

## 5.1 Описание показателей, критериев и системы оценивания результатов обучения

### 5.1.1 Показатели оценивания

Код компетенции	Показатели оценивания результатов обучения	Наименование оценочного средства
ПК-7	Интерпретирует различные способы принятия управленческих решений различного уровня, принципы производственной деятельности предприятия;	Вопросы для устного собеседования
	Анализирует информацию по управлению производством предприятия; определяет взаимосвязь между действующими стратегиями по функциональным направлениям;	Практико-ориентированные задания
	Проводит анализ результатов решения задач управления производством.	Практико-ориентированные задания

### 5.1.2 Система и критерии оценивания

Шкала оценивания	Критерии оценивания сформированности компетенций	
	Устное собеседование	Письменная работа
Зачтено	Полный, исчерпывающий ответ, явно демонстрирующий глубокое понимание предмета и широкую эрудицию в оцениваемой области, умение использовать теоретические знания для решения практических задач.	
Не зачтено	Непонимание заданного вопроса. Неспособность сформулировать хотя	
	бы отдельные концепции дисциплины. Попытка списывания, использования неразрешенных технических устройств или пользования подсказкой другого человека (вне зависимости от успешности такой попытки).	

## 5.2 Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности

### 5.2.1 Перечень контрольных вопросов

№ п/п	Формулировки вопросов
Курс 4	
1	Основные понятия и категории производственного менеджмента
2	Объекты и субъекты производственного менеджмента предприятия
3	Понятие и сущность производственного менеджмента
4	Состав производственной системы
5	Классификация объектов производственного менеджмента на предприятиях
6	Макро- и микроэкономическая среда производственного менеджмента предприятия
7	Принципы производственной системы
8	Организация производства: определение, принципы, формы, категории
9	Основные этапы развития организации производства
10	Основные положения теории производственных систем
11	Цели и задачи управления производством
12	Процесс управления производством: представление, принципы, принятие управленческого решения и контроль его выполнения
13	Функции управления производством на предприятии
14	Структура и взаимосвязь элементов системы управления производством
15	Состав, содержание и задачи производственной инфраструктуры предприятий
16	Организация и управление техническим обслуживанием и ремонтом основных фондов
17	Стратегическое планирование производства: требования и принципы
18	Основные задачи тактического планирования производства на предприятиях
19	Классификация затрат на производство
20	Основные элементы оперативного управления предприятием

21	Характеристика календарного планирования выпуска продукции
22	Основные требования к качеству продукции (услуг) и процессу его обеспечения
23	Системы управления качеством на предприятии, основывающиеся на международных стандартах серии ИСО 9000
24	Система показателей качества
25	Структура и функции современных систем управления риском производственной деятельности
26	Виды потерь от риска. Факторы, увеличивающие риск
27	Основные положения по организации учета, контроля и анализа хода производства
28	Состав показателей, регистрируемых в ходе производства

### 5.2.2 Типовые тестовые задания

Не предусмотрено

### 5.2.3 Типовые практико-ориентированные задания (задачи, кейсы)

Определить объем затрат на материалы.

Планируется черно-белая печать тиража 2500 книг в формате А5 объемом 640 полос. Удельный объем расхода краски составляет 130 г на 1000 оттисков В!. Печать проводится на бумаге плотностью 80 гсм<sup>2</sup>/м<sup>2</sup> стоимостью 50 тыс. руб./ тонна. Стоимость краски составляет 500 руб./кг.

Промышленное предприятие может при полном использовании своих мощностей изготавливать в месяц 45 000 ед. определенной продукции. Производственная продукция реализуется по цене 4,50 руб./ед. Известны также данные о динамике издержек. Исходные и расчетные данные приводятся в таблице 1. Где,  $n$  – произведенное количество продукции,  $C$  – постоянные издержки,  $c$  – условно переменные издержки,  $C_{общ}$  – общие издержки,  $c_{общ}$  – общие издержки на единицу продукции,  $B$  – общая выручка с продаж,  $\Pi$  – прибыль/убыток. Определите точку безубыточности при заданных объемах производства, а также переменные издержки на единицу продукции, количество продукции, производимое при степени загрузки производственных мощностей предприятия 75%. прибыль в рублях при степени загрузки производственных мощностей предприятия 75% и прибыль в процентах от выручки с оборота.

## 5.3 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, владений (навыков и (или) практического опыта деятельности)

### 5.3.1 Условия допуска обучающегося к промежуточной аттестации и порядок ликвидации академической задолженности

Проведение промежуточной аттестации регламентировано локальным нормативным актом СПбГУПТД «Положение о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся»

### 5.3.2 Форма проведения промежуточной аттестации по дисциплине

Устная  Письменная  Компьютерное тестирование  Иная

### 5.3.3 Особенности проведения промежуточной аттестации по дисциплине

При проведении зачета время, отводимое на подготовку к ответу, составляет не более 40 мин. Для выполнения практического задания обучающемуся предоставляется право пользоваться необходимой справочной информацией. Сообщение результатов обучающемуся производится непосредственно после устного ответа.

В течение семестра выполняются контрольные работы.

## 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 6.1 Учебная литература

Автор	Заглавие	Издательство	Год издания	Ссылка
<b>6.1.1 Основная учебная литература</b>				
Видяев, И. Г.	Производственный менеджмент	Томск: Томский политехнический университет	2019	<a href="http://www.iprbookshop.ru/96102.html">http://www.iprbookshop.ru/96102.html</a>
Акри, Е. П., Селезнева, Ж. В.	Производственный менеджмент	Самара: Самарский государственный технический университет, ЭБС АСВ	2020	<a href="http://www.iprbookshop.ru/105054.html">http://www.iprbookshop.ru/105054.html</a>
<b>6.1.2 Дополнительная учебная литература</b>				
Тараненко Е. Ю.	Производственный менеджмент	Санкт-Петербург: СПбГУПТД	2019	<a href="http://publish.sutd.ru/tp_ext_inf_publish.php?id=20199341">http://publish.sutd.ru/tp_ext_inf_publish.php?id=20199341</a>

## 6.2 Перечень профессиональных баз данных и информационно-справочных систем

База данных Минэкономразвития РФ «Информационные системы

Министерства в сети Интернет» [Электронный ресурс]. URL:

<http://economy.gov.ru/minec/about/systems/infosystems/>

База открытых данных Минтруда России [Электронный ресурс]. URL: <https://rosmintrud.ru/opendata>

Федеральный образовательный портал «Экономика Социология Менеджмент» [Электронный ресурс].

URL: <http://ecsocman.hse.ru>

Базы данных информационного портала Restko.ru (Информационные системы рынка рекламы, маркетинга, PR – Базы рынка рекламы [Электронный ресурс]. URL: <https://www.restko.ru/>

## 6.3 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения

Microsoft Windows

## 6.4 Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Аудитория	Оснащение
Лекционная аудитория	Мультимедийное оборудование, специализированная мебель, доска
Учебная аудитория	Специализированная мебель, доска